وثيقة التقرير التشخيصي
مدينة بيت جالا

إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية (2023-2026)

بدعم من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)
برنامج تطوير البلديات (المرحلة الثالثة)، بدعم فني من إئتلاف (شركة A2Z للإستشارات، Road Wise)

فهرس المحتويات

الفصل الأول .....
1.1 مقدمة عامة .....
1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها .....
1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.....
1.4 اهمية واهداف التقرير التشخيصي والتحليل التنموي.....
1.5 منهجية اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي.....
1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي .....
1.7 مجال الدراسة .....
الفصل الثاني .....
2.1نبذة عن مدينة بيت جالا:.....
2.2 الخصائص الديموغرافية.....
2.3 الخصائص الجغرافية لمدينة بيت جالا .....
2.4 الخصائص والسياق الاجتماعي لمدينة بيت جالا .....
ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي.....
تشخيص وتحليل المجـــالات التنموية الرئيسية مدينة بيت جالا .....
أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية .....
1.1 المجال التنموي الفرعي: الطاقة والاتصالات .....
1.2 المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات .....
1.3 المجال التنموي الفرعي: الصحة العامة والبيئة.....
1.4 المجال التنموي الفرعي: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار .....
1.5 المجال التنموي الفرعي: النفايات الصلبة.....
ثانيا: مجال التنمية الاجتماعية .....
2.1 المجال التنموي الفرعي: التعليم.....
2.2 المجال التنموي الفرعي: الصحة .....
2.3 المجال التنموي الفرعي: الشباب والرياضة.....
2.4 المجال التنموي الفرعي: الثقافة والتراث .....
2.5 المجال التنموي الفرعي: المرأة والطفولة.....
2.6 المجال التنموي الفرعي: الأشخاص من ذوي الإعاقة.....

2.7 المجال التنموي الفرعي: كبار السن .....
ثالثا: مجال الاقتصاد المحلي .....
3.1 المجال التنموي الفرعي: العمل والتوظيف .....
3.2 المجال التنموي الفرعي: الزراعة .....
3.3 المجال التنموي الفرعي: السياحة والترفيه .....
3.4 المجال التنموي الفرعي: التجارة والخدمات المساندة .....
رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد .....
4.1 المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم .....
4.2 المجال التنموي الفرعي: الأمن وادارة الكوارث.....
4.3 المجال التنموي الفرعي: إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.....
المرفقات والملاحق .....
التجمع السكاني .....
أسماء اللجان التي شاركت في عملية التخطيط.....

كلمة رئيس البلدية

إلى الذين حملوا في جفونهم تراتيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.

إلى كل الحالمين بالغد بالنور والشموع والحرية ستنطفىء النار ويطير الدخان ويبقى الأمل

اقول للعامل – من عرق جبينك اشرقت السنابل وبذرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمت السلاسل وتسلحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بواسل بالفكر والقول والفعل.

لي رجاء يا احبائي لا تحيدو عن بوصلة الرجاء – لا تقولوا قد هرمنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسر يبس وماء لا تنسوا بيت جالا مدينة الآباء والاجداد، لست ممن يهجرون الوطن فشرياني بنبض الارض ارتهن.

مدينتنا بيت جالا هي جوهرة فلسطين مدينة الزيتون والزعتر والعنب والتين واللوز والمشمش والتوت والتفاح الأخضر.

لنعمل جميعًا معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالاشجار الخضراء وتسليح ابناءها بالعلم والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولتبقى مثلاً يحتذي به بين سائر المدن ولتبقى رمزاً للصمود وسداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين والطامعين.

بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر ونحثهم على التواصل والزيارات والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين.

1. القسم الأول

1.1 مقدمة عامة

يعتبر التقرير التشخيصي بمثابة وثيقة مهمة تستعرض بالدراسة والتحليل المفصل كافة المجالات التنموية للبلدة، حيث يشخص التقرير أهم المشكلات التي تعاني منها البلدة موضحا الاحتياجات والقضايا التنموية وأهم المؤثرات الإيجابية والسلبية لكل قطاع تنموي، الأمر الذي من شانه أن يمكن ذوي العلاقة من الاطلاع بشكل علمي وممنهج على الواقع التنموي للبلدة وحالة القطاعات التنموية المختلفة وبالتالي تسهيل عملية اختيار التدخلات المناسبة التي تعبر عن احتياج البلدة والتركيز على الأولويات التنموية ذات العلاقة.

لقد تم اعداد هذا التقرير بمشاركة واسعة وأساسية من المجتمع المحلي وبتعاون كبير من قبل العديد من اللجان الفنية المتخصصة وبما ينسجم مع رؤية صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية في انجاز عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي للهيئات المحلية الفلسطينية وبما يتوافق مع دليل التخطيط التنموي الإستراتيجي الذي يوضح المنهجية والاجراءات والأدوات ذات العلاقة، وبإشراف الشركة الاستشارية A2Z للتدريب والاستشارات وشركة Road wise، من أجل ذلك وبهدف إنجاز مرحلة التشخيص فقد قامت لجان العمل المتخصصة باتباع منهجية عمل محددة وآليات واضحة لتحديد واقع المجتمع المحلي ودارسة الإمكانات وإستكشاف جوانب الضعف على كافة الأصعد والمستويات، حيث تم خلال عملية التشخيص إعداد تقرير بنتائج تحليل ودراسة كل قطاع تنموي مستهدف ليتم من خلاله اعداد التقرير التشخيصي الخاص بالبلدة.

يشتمل التقرير التشخيصي والذي تم إعداده ضمن المرحلة الإولى - أين نحن الآن- من مراحل إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية على مجموعة من المحاور الأساسية والعناوين الفرعية والتي توضح بمجملها العام أهمية عملية التخطيط التنموي الإسترتيجي ومنهجية وآلية العمل بالتقرير والأهداف المرجوة منه، كما ويتناول التقرير لمحة عامة عن التجمع السكاني وخلفية عامة عن الهيئة المحلية، ويسلط الضوء على كافة المجالات التنموية التي استهدف التقرير دراستها وهي اربعة قطاعات أساسية: (مجال البيئة والبنى التحتية، مجال التنمية الاجتماعية، مجال تنمية الإقتصاد المحلي، مجال الإدارة والحكم الرشيد) حيث يضم كل قطاع مستهدف العديد من المجالات الفرعية والتي تم دراستها وتشخيصها من خلال عملية تحليل وجمع مؤشرات ومعلومات مختلفة ومن مصادر متعددة، كذلك تم تشخيص كل قطاع من قطاعات محل الدراسة من خلال استعراض خلفية ونبذه عن كل مجال تنموي بالاضافة إلى تحديد المؤشرات الكمية والنوعية ونقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات والاحتياجات وأهم القضايا التنموية الأساسية ذات العلاقة، واخيرا اختتم التقرير التشخيصي مرفقاته باستعراض عام لدليل التجمع السكاني والذي يبرز الجوانب الكمية في كل القطاعات المتعلقة بالمجتمع المحلي المستهدف.

1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها

تكمن أهمية وضرورة التخطيط التنموي الإستراتيجي في ما يتيحه من رؤية مستقبلية واضحة اتجاه احتياجات المجتمع المحلي وأولوياته المختلفة وذلك بالارتكاز على دراسة معمقة للواقع الحالي للبلدة، تستهدف تحديد أهم جوانب التدخل المستقبلية وتمكن ذوي العلاقة من صياغة أهداف استراتيجية للنهوض بالمجتمع المحلي اقتصادياً وإجتماعيا وعمرانياً لمواكبة الحاجات المتزايدة من الخدمات والمرافق المختلفة وتطويرها بما ينسجم مع احتياجات الفئات المستهدفة وإمكانات المجتمع المحلي وقدراته المتاحة، وكذلك لمواكبة الارتفاع المستمر في مستوى المعيشة الذي يستلزم ارتفاعاً في المستوى الاقتصادي وزيادة في الدخل للفرد والأُسرة.

من جهة أخرى فإن التخطيط التنموي الإستراتيجي مهم لمعالجة أبرز الإشكالات والمعوقات التي تواجه البلدة على مستوى القطاعات التنموية كافة من تخطيط وتنظيم وتعليم وصحة وشباب وامرأة وذوي احتياجات خاصة وأمن وكوارث وبيئة ..الخ، إضافة لما تقدم فإن للتخطيط التنموي الإستراتيجي أهمية كبيرة على مستوى البنية التحتية بما يتيحه من تدخلات تستهدف تحسين البنى التحتية كالطرق والمواصلات وشبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي بحيث يكون هناك بنية تحتيتة قادرة على النهوض بالوضع الاقتصادي و الاجتماعي للبلدة.

تهدف عملية التخطيط الاستراتيجي إلى إحداث تنمية مجتمعية متوازنة وذلك من خلال و ضع خطة إستراتيجية لمدة اربعة سنوات تستهدف تطوير البلدة وتحسين مستوى الخدمات فيها وانعاش الوضع الاقتصادي وتوفير اهم الاحتياجات الممكنة في مجالات التعليم والصحة والبيئة وذلك من خلال توفير المرافق والمناطق الخضراء وشبكات الطرق والبني التحتية بمستوياتها المختلفة، ولتحقيق ذلك سوف تستهدف عملية التخطيط الاستراتيجي تحقيق مجموعة من الأهداف، أهمها:

- وضع خطة تنموية استراتيجية للبلدة للأربعة اعوام القادمة من 2023-2026.
- توفير قاعدة معلومات وبيانات للبلدة وذلك من خلال اعداد التقرير التشخيصي.
- اعداد رؤية تنموية للبلدة يرتاوح مداها ما بين 8 الى 12 عام.
- صياغة أهداف تنموية استراتيجية ضمن قضايا تنموية تعتبر ذات أولوية للبلدة.
- اعداد خطة تنفيذية وخطط متابعة تكون ملحقة بالخطة الاستراتيجية تضم البرامج والمشاريع التنموية المنوي تنفيذها خلال عمر الخطة ووسائل وادوات متابعتها والتاكد من تنفيذها.

1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي

التخطيط التنموي الاستراتيجي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيقها خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، لذلك تركز عملية التخطيط الاستراتيجي على منهجية عمل واضحة تستند على المشاركة الفاعلة للمجتمع المحلي، فنجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي في البلدة تعتمد بشكل أساسي على دعم الهيئة المحلية لعملية التخطيط والالتزام بتنفيذ ومتابعة مخرجاتها وعلى المشاركة والدعم والتأييد الواسع أيضا من قبل المواطنين وممثلي المجتمع المحلي بما يسهم في اتمام عملية التخطيط الإستراتيجي بمشاركة الجميع ويضمن أن تتم اعداد الخطة الاستراتيجية ضمن احتياجات المجتمع المحلي واولوياته التنموية.

وعليه كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة التقييم للخطة الإستراتيجية، بحيث أضحت هذه المشاركة مهمة وضرورية لإعطاء الخطة صفة الشرعية من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع. لذلك تتضح فلسفة التخطيط التنموي الاستراتيجي بالمشاركة من كونه مجسدا وبشكل عملي لمبادىء الحكم والادارة الرشيدة وهي: المشاركة، الشفافية والمساءلة، التكاملية، والبعد الاستراتيجي؛ ويتمثل تجسيد هذه المبادىء على النحو التالي:

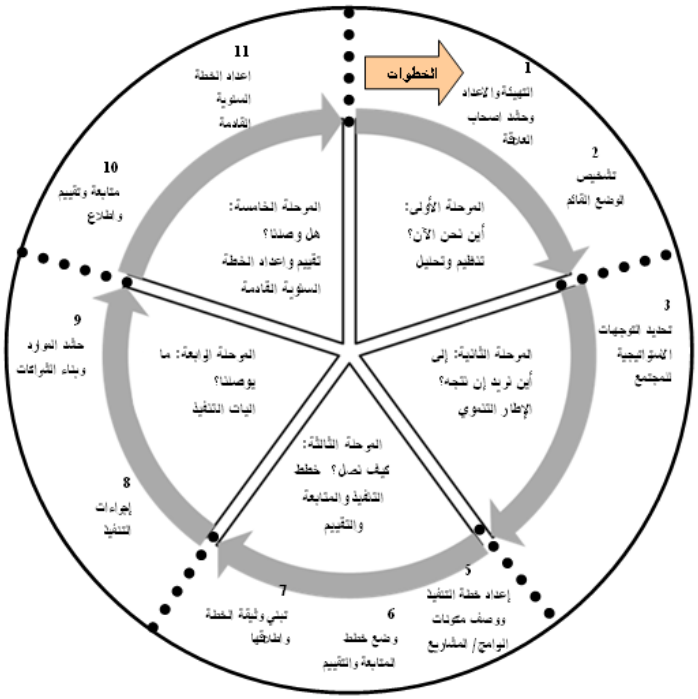
- المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات صناعة القرار على المستوى المحلي
- الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية، وكذلك في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة
- التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والبنى التحتية والخدمات، وكذلك من حيث التكاملية مع الخطط الوطنية والاقليمية والقطاعية والتخطيط الفيزيائي/الهيكلي وموازنات الهيئات المحلية

- البعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة

اعتمدت منهجية اعداد الخطة التنموية الاستراتجية بالاساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن إطار مشروع تطوير البلديات (MDLF) المنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبدعم من وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد إلى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي ومنهجي أصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها.

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل واثنى عشر خطوة، حيث سيتم تطبيق الثلاث مراحل الأولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية لاحقا على استكمال المراحل الرابعة والخامسة المتعلقة بتنفيذ متابعة الخطة الإستراتيجية بالتعاون مع ممثلي المجتمع المحلي ذات العلاقة، لذلك تتشكل منهجية تحضير وتنفيذ ومتابعة وتقييم الخطط الإستراتيجية التنموية من خمس مراحل على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل
- المرحلة الثانية: مرحلة تحديد الأولويات والرؤية والأهداف التنموية، أي تحديد الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
- المرحلة الرابعة: مرحلة تنفيذ البرامج والمشاريع
- المرحلة الخامسة: مرحلة المتابعة والتقييم والتحديث



رسم توضيحي يوضح عملية التخطيط

مراحل وخطوات

1.4 أهمية وأهداف التشخيصي والتحليل التنموي

التقرير

يهدف التقرير التشخيصي إلى تشخيص و تحليل الواقع القطاعي والمجالات التنموية الرئيسية وبشكل تفصيلي ، لذلك سيعمل هذا التقرير على تحقيق ما يلي :

1. دراسة كافة القطاعات التنموية المختلفة للبلدة كمجال البنى التحتية والبيئة، المجال الاجتماعي، المجال الاقتصادي، ومجال الادارة والحكم الرشيد والتي سيتم من خلالها تحديد أهم القضايا التنموية والتي ستستخدم كمخرجات أساسية في تحديد التوجهات التنموية والأهداف الإستراتيجية للخطة الخاصة بالبلدة.
2. توفير قاعدة بيانات لكافة القطاعات ولجميع الجوانب التنموية للبلدة مما يسهل الرجوع اليها من قبل الجهات المختلفة والاستفادة منها في اعداد الخطة الاستراتيجية وتنمية البلدة .
3. تحديد أهم المؤشرات الايجابية والسلبية لكل قطاع فرعي من أجل دراسة وتشخيص أهم الاولويات والاحتياجات التنموية في كل مجال من المجالات التنموية في البلدة .
4. إعداد وثيقة تشخيصية مهمة تلخص واقع كافة المجالات والقطاعات التنموية والتي ستشكل مرجعية لكافة الجهات داخل البلدة/المدينة وخارجها.

1.5 منهجية اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي

ارتكزت منهجية إعداد هذا التقرير بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية كدليل اجراءات معد من قبل صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ، حيث تم اعداد التقرير من خلال مجموعة من المراحل والأنشطة التي تم إنجازها باستخدام الاساليب والأدوات الواردة ضمن دليل التخطيط والتي يمكن الاشارة اليها على النحو التالي:

1. مراجعة ما تم إنجازه من دراسات قامت باعدادها البلدية او غيرها من المؤسسات والافراد من أجل استخدامها في تشخيص الواقع واعداد التقرير التشخيصي[1] .
2. الاستعانة بالعديد من الجهات و المصادر والمؤسسات والوزارات المختلفة، بالإضافة إلى البيانات الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، حيث تم الاستعانة بالمعلومات المتوفرة في تشخيص القطاعات التنموية المختلفة وإعداد قائمة بمؤشرات القياس اثناء عملية التحليل.
3. تشخيص الوضع الراهن و التحليل الاستراتيجي على مستوى القطاعات التنموية و تحديد المؤثرات الإيجابية و السلبية وأهم الاحتياجات والقضايا التنموية الملحة لكل قطاع من القطاعات.
4. تشكيل عدد من اللجان المجتمعية المتخصصة لدراسة كل قطاع من القطاعات التنموية وذلك بعد تحليل اصحاب العلاقة وتحديد الخبراء والمختصين في كل مجال من المجالات التنموية ، والتي عملت على تشخيص الوضع الراهن وتحديد المؤشرات و التحليل الاستراتيجي لكل قطاع من القطاعات التنموية.
5. عقد اجتماعات متتالية للجان المتخصصة بهدف إعداد تقرير أولي حول القطاعات المختلفة كلا حسب مجاله وقطاعه المقترح، حيث تم مراجعة وتدقيق التقارير المنفصلة وجمعها معا ضمن هذا التقرير من قبل فريق التخطيط الأساسي واعتماد التقرير التشخيصي بشكل نهائي من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي كلجنة عليا مشرفة على عملية التخطيط.

1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي

خلال اعداد التقرير التشخيصي واجهت فريق التخطيط الاساسي ولجان العمل المتخصصة عدد من الاشكالات والتي يمكن تلخيصها بما يلي :-

1. عدم توفر الارقام القياسية المتعلقة بكثير من القطاعات والمجالات التنموية حيث قمنا بإعتماد متوسط الضفة الغربية أو متوسط المحافظة أو اجماع اللجنة .

2. عدم توفر بعض البيانات لدى مؤسسات البلدة أو المديريات والوزارات العاملة حيث قامت اللجان المتخصصة بإجراء مسح ميداني في بعض الأحيان من أجل إستكمال المعلومات المطلوبة .
3. لا يوجد بيانات احصائية دقيقة عن كثير من المجالات في البلدة والمتوفر منها غير حديث أو غير دقيق.

1.7 مجال الدراسة

اعتمد التقرير التشخيصي أثناء إعداده على تحليل عدد من المجالات التنموية الأساسية من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية)، وكذلك تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات في كل مجال فرعي/رئيسي بشكل أولي. يمكن الاشارة الى هذه القطاعات والمجالات على النحو التالي :-

المجال التنموي: 1- مجال البيئة والبنى التحتية

1.1 الطاقة والاتصالات
1.2 الطرق والمواصلات
1.3 الصحة العامة والبيئة
1.4 المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار
1.5 االنفايات الصلبة

المجال التنموي:2- مجال التنمية الاجتماعية

2.1 التعليم
2.2 الصحة
2.3 المرأه والطفولة المبكرة
2.4 الشباب والرياضة
2.5 الاشخاص من ذوي الاعاقة
2.7 الثقافة والتراث
2.8 كبار السن

المجال التنموي:3- مجال الإقتصادي المحلي

3 .1 العمالة والتوظيف
3.2 الزراعة
3.3 الترفيه والسياحة
3.4 التجارة والصناعة والخدمات المساندة

المجال التنموي:4- مجال الإدارة والحكم الرشيد

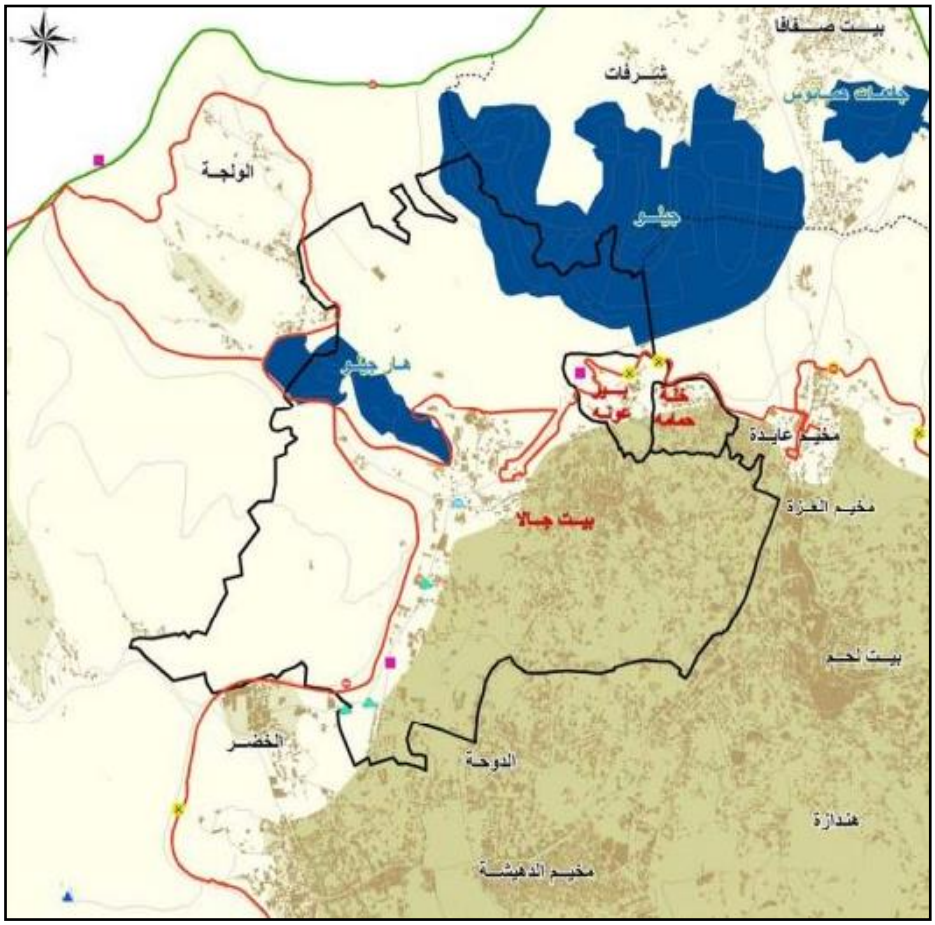
4.1 التخطيط والتنظيم
4.2 الامن وادارة الكوارث
4.3 إدارة وحوكمة المؤسسات والهيئة المحلية

القسم الثاني

2.1 نبذة عن مدينة بيت جالا:

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسة في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية الى كلمة جالا فهي كنعانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضا يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الآرامية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.

(1): موقع مدينة بيت



خريطة وحدود جالا[2]

المصدر: معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)، دليل مدينة بيت جالا، 2010. [2]

عرفت مدينة بيت جالا منذ آلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتوافدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكانا جيدا لبناء دير يكون قريبا من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مرت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيين فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالأخص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفافا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطنا لـعدد كبير من الفلسطينيون الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيين باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الإحتلال الأردني العسكري وتبدلت ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة و نتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واكتظت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية.

وبعد حرب عام 1967 قامت اسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

فموقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعا استراتيجيا للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

الخصائص الجغرافية للمدينة

1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس ويحدها من الشـمال قرية شـرفات وبيت صـفافا ومن الشـرق مدينة بيت لحم ويحدها من الجنوب قرية الخضـر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بتير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء.

2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع اراضيها التاريخية (14.307) دونم اقتطع من حدودها مساحات واسعه والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقتطع منها ما يقارب (200) دونم لمرور شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم²، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.[3]

3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710 متر-920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة, كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكميات الأمطار التي تهطل عليها جعلها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

5. الواقع الجيوسياسي

وحسب اتفاقية أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنيف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة (أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وامنيا للسيطرة الفلسطينية الكامل، وتصنيف بقية أراضي المدينة ضمن منطقة (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها باي شكل من الأشكال إلأ بتصريح من الإدارة المدنية الإسرائيلية في بيت لحم، وتشمل مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم2.

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها ببعض في مدينة بيت جالا قامت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة الى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كما يقتطع أيضا الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسيعزل خلفه مساحة 7 دونما من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

[3] الموقع الالكتروني لبلدية بيت جالا، للاطلاع: http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture.

2.2 الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، أما من حيث الفئات العمرية فتبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة (26%) من مجموع السكان، بينما تبلغ النسبة لهذه الفئة على مستوى محافظة بيت لحم (35.8%)، أما نسبة فئة الشباب التي تقل أعمارهم عن 30 سنة حوالي (27%) من مجموع السكان في المدينة موزعين إلى(50%) ذكور و(50%) إناث، في حين تبلغ نسبة الفئة العمرية ما بين 35-60 سنة من مجموع السكان (27.5%) مقسمين إلى (50%) ذكور و(50%) إناث، أما الفئة العمرية التي تزيد أعمارها عن الستين سنة والتي تقدر بـ (11%) من مجموع السكان. [4]

جدول (2.1) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2023-2036)

2026	2025	2024	2023
16102	15795	15487	15178
2030	**2029**	**2028**	**2027**
17513	17149	16793	16444
2034	**2033**	**2032**	**2031**
19049	18653	18265	17885
		2036	**2035**
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023.

جدول (2.2) توزيع السكان في حسب فئات الاعمار (2023)

الفئة العمرية	عدد الافراد	%
فئة الأطفال(0-14)	3524	%26
فئة الشباب(15-29)	3585	%27
فئة كبار السن60 سنة فأكثر	1540	%11

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

جدول رقم (2.3) توزيع السكان حسب فئة الاعمار و الجنس (2017)

فئات الاعمار	عدد الذكور	عدد الاناث	المجموع
4-0	588	544	1132
9-5	652	556	1208
14-10	577	607	1184

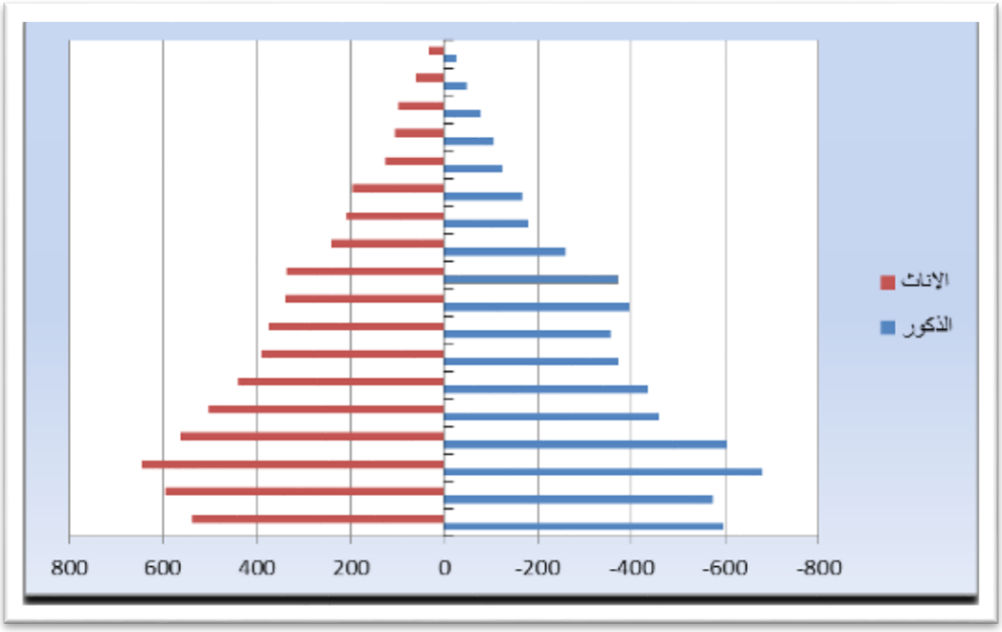
[4] نتائج التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لمحافظة بيت لحم 2017 ، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يمكن الرجوع للبيانات على الرابط التالي: http://library.mas.ps/records/attachmentdetails/2015.

1193	617	576	19-15
1119	579	540	24-20
1041	510	531	29-25
1233	692	541	34-30
886	480	406	39-35
767	375	392	44-40
725	353	372	49-45
694	343	351	54-50
605	305	300	59-55
433	231	202	64-60
1107	617	490	65+
13	9	4	غير مبين
13340	6818	6522	المجموع

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

شكل رقم (1): الهرم السكاني

دراسة السكان والنمو السكاني للتجمع لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي)



جدول رقم (2.4) دليل المؤشرات الإجتماعية

والفئات المهمشة حول التجمع السكاني للأعوام من (2017- 2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
عدد السكان 2017/نسمة	13,340	التعداد العام للسكان والمساكن والمنشات 2017
نسبة الذكور	%49	
نسبة الإناث	%51	
عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام	3524	
عدد فئة الشباب من 15-29 عام	3585	
عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام	1540	
عدد اللاجئيين القاطنين في البلدة	5480	
أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)	1696	
أعداد الملتحقين بالتعليم(الإناث)	1869	
أعداد الاميين (غير متعلمين)	191	
أعداد غير المسجلين بالتامين الصحي	3414	

عدد الاشخاص من ذوي الإعاقة	188	تقديرات البلدية والمجتمع المحلي 2023
عدد الحالات الإجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الإجتماعية)	150	وزارة التنمية الإجتماعية/الخليل2023
عدد الأرامل والمطلقات والنساء التي ترأس أسر	297	
عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة	1005	

ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي

تضـــمن التقرير التشـــخيصـــي للبلدة مجموعة من الاحتياجات التنموية والتي تمثل الاحتياجات الملحة في كافة القطاعات التنموية المرتبطة بالبلدة ســـواء على مســـتوى البنى التحتية أم في المجالات الاجتماعية والاقتصـــادية أو الإدارة والحكم الرشـــيد، تعبر هذه الاحتياجات عن جملة التحديات التنموية التي تواجه البلدة والتي يجب أن يتم معالجتها خلال المرحلة القادمة من خلال التوجهات العامة التي ســـتتضـــمنها الخطة المحلية والتي ســـتبنى بالأســـاس على الاحتياجات والتحديات التنموية التي تضمنها التقرير التشخيصي.

القضايا التنموية الرئيسية	
أولا- مجال البيئة والبنى التحتية	
الطاقة والاتصالات	1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
الطرق والمواصلات	2. تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري
الصحة العامة والبيئة	3. ضعف المستوى البيئي والصحي
المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي
النفايات الصلبة	5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام
ثانيا- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
العمالة والتوظيف	6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية
الزراعة	7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام
الترفيه والسياحة	8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة
التجارة والصناعة والخدمات المساندة	9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.
ثالثا : مجال التنمية الاجتماعية	
التعليم	10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
الصحة	11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة
المرأة والطفولة المبكرة	12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفولة
الثقافة والتراث	13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.
الشباب والرياضة	14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم
الأشخاص من ذوي الإعاقة	15. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة
المسنين وكبار السن	16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
التخطيط والتنظيم	17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة
الأمن وإدارة الكوارث	18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث

إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي و ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات

تشخيص وتحليل المجـــالات التنموية الرئيسية لمدينة بيت جالا

1. تشخيص وتحليل المجـــالات التنموية الرئيسية

يعرض هذا الجزء من التقرير تشخيص ومراجعة وتحليل المجالات التنموية الأربعة ومكوناتها الفرعية (مجال البيئة والبنية التحتية، مجال تنمية الاقتصـاد المحلي، مجال التنمية الاجتماعية، مجال الإدارة والحكم الرشيد). كما يأخذ بعين الاعتبار في عملية التحليل التشـابك والتداخل بين المجالات التنموية، لعلاقة وتأثير المجالات ببعضـها البعض، إذ من الصـعوبة التعامل مع هذه المجالات بصورة منفصلة، بقدر أن عملية التخطيط التنموي تحتاج إلى تشخيص شمولي ومترابط.

وفقا لتحليل نتائج دليل التجمع السـكاني، وتحليل نتائج عمل مجموعات المجالات التنموية، وما توفر من معطيات وبيانات لدى البلدية، والاطلاع على واقع المنطقة، قامت مجموعات العمل التنموية بتشـخيص وتحليل مجالات العمل المذكورة، ومن ثم قيام فريق التخطيط بمراجعة النتائج وبلورتها وصياغتها، حيث يمكن تلخيص نتائج التشخيص ودراسة الواقع وفق القطاعات التنموية المختلفة المذكورة على النحو الآتي:

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

الطاقة والاتصالات

الطرق والمواصلات

الصحة العامة والبيئة

المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

النفايات الصلبة

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يشـمل مجال البيئة والبنى التحتية القطاعات التالية: الطاقة والاتصـالات، والطرق والمواصـلات، والصـحة العامة والبيئة، والمياه والصـرف الصـحي وتصـريف مياه الأمطار، والنفايات الصـلبة. تم تشـخيص وتحليل الوضـع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصـصـة، وبالاعتماد على المؤشـرات الكمية والوصـفية المختلفة في كل منها، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية
1.1 المجال التنموي الفرعي: الطاقة والاتصالات

منسق/ة اللجنة: م . عيسى جحا

الأعضاء: م. وائل زيت، م. جواد أبو زر، رامي لولص

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

تمتاز شبكة الكهرباء في محافظة بيت لحم عامة و بيت جالا بالخصوص بأنها شبكة متينة ومرنة في ادارة الأحمال الكهربائية عن طريق نظام جمع البيانات و التحكم بها (SCADA)؛ حيث توفر شركة كهرباء محافظة القدس الخدمة على مدار الأربع و العشرين ساعة مدعمة بمركز اتصال موحد لاستقبال الشكاوي والأعطال، حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محوسبة من خلال طواقم فنية مدربة و مزودة باجهزة هواتف لوحية تمكن من تصويب العطل و تحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد.

ومن الجدير بالذكر ، أن بلدية بيت جالا تعتمد على العدادات الذكية التي باتت جزءا من التحضير المستقبلي لنظام الشبكة الذكية، حيث تساعد العدادات في تحديد نوع العطل و تحسين مستوى الخدمة بالاضافة لما توفره على المشترك من تسهيلات في عملية قراءة العداد أو شحنه عن طريق تطبيق شركة كهرباء القدس للعدادات الذكية.

خدمة الانارة الليلية:

ان توفير خدمة الانارة الليلية هي من مسؤولية بلدية بيت جالا ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينه مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط داخلية، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الانارة الليلية، حيث يدفع المواطن من خلال فاتورة الكهرباء نسبة معينة للمساهمة في سداد قيمة التكلفة، كما يساهم أهالي المدينة في تغطية تكلفة بعض وحدات الانارة الجديدة عند طلب وحدات إنارة من قبل المواطنين، وذلك من اجل تنمية الشعور بالملكية والانتماء وضرورة المحافظة على الأملاك العامة، إلا أن هناك بعض التذمر من هذا الإجراء.

لكن وعلى الرغم من المستوى الخدماتي للشركة لا زالت تواجه بعض من العقبات أهمها: رفع قيمة الطاقة المتوفرة لمواجهة الطلب على الطاقة والنمو الطبيعي للأحمال، وعدم توفير الطاقة الكافية والمطلوبة من المزود "الشركة القطرية "في الوقت المطلوب، وارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة الطاقة. لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي، استكمال تحويل وحدات الانارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة، استخدام الطاقة البديلة على اسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة، زيادة في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الانارة في البلدية.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة المنازل المخدومة بالكهرباء	%100	شركة كهرباء القدس	%100	√		
نسبة المؤسسات المخدومة بالكهرباء	%100	شركة كهرباء القدس	%100	√		
طول شبكة الضغط المنخفض	65(كم)	شركة كهرباء القدس	%100	√		
طول شبكة الضغط المتوسط	18 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)		√	

طول شبكة الضغط العالي	0 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)			√
أطوال الخطوط التي بحاجة إلى إعادة تأهيل في شبكة الكهرباء الحالية	1 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)		√	
نسبة الفاقد في الكهرباء	%8	شركة كهرباء القدس	%0			√
نسبة تغطية الانارة	%95	شركة كهرباء القدس	%100	√		
نسبة المنازل والمنشآت المربوطة بعدادات الدفع المسبق	55%	شركة الكهرباء محافظة القدس			√	
نسبة توفر قطع غيار الصيانة لشبكة الكهرباء	100%	شركة الكهرباء محافظة القدس	100%		√	
عدد الفنيين المهرة	70 فني	شركة الكهرباء محافظة القدس		√		
توفر شبكات الهاتف الأرضي و الانترنت وتغطيتها للبلدة	100%	بلدية بيت جالا	100%	√		
عدد وحدات الانارة صوديوم واط	130 وحدة	بلدية بيت جالا	تحويل النظام LED		√	
عدد وحدات الانارة صوديوم واط	70 وحدة	بلدية بيت جالا	تحويل النظام LED		√	
عدد وحدات الانارة صوديوم 70واط	810 وحدة	بلدية بيت جالا	تحويل النظام LED	√		
عدد الوحدات السكنية المستفيدة من الانارة	5000 وحدة	بيت جالا	5100	√		
عدد أعمدة الكهرباء المستعملة للإنارة	1200	بلدية بيت جالا	1400		√	
تكلفة الانارة لسنة 2022	300.000 شيكل	بلدية بيت جالا	200.000		√	
تكلفة صيانه للإنارة لعام 2022 (أجور موظفين ولوازم ووحدات جديدة واواليات)	150.000 شيكل	بلدية بيت جالا	100.000		√	
عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلديلة	6	شركة كهرباء محافظة القدس	18			√
عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلديلة	12	شركة كهرباء محافظة القدس	50			√
المؤشر (وصفي)		**المصدر**	**التقييم**			
حالة شبكة الكهرباء		شركة الكهرباء محافظة القدس	جيد			

تغطية شبكة الكهرباء	شركة الكهرباء محافظة القدس	جيد
حالة شبكة الهاتف الأرض	بلدية بيت جالا	جيد
تغطية شبكة الهاتف الأرضي	بلدية بيت جالا	جيد
عدد حالات الإنقطاع في شبكة الكهرباء	بلدية بيت جالا	جيد
عدد حالات الإنقطاع في شبكة الهاتف	بلدية بيت جالا	جيد
رضا المواطنين عن المشاركة في دفع تكلفة خدمة الانارة	بلدية بيت جالا	متوسط
جودة الانارة في الليلية	بلدية بيت جالا	متوسط
تغطية خدمة الانارة لحدود المدينة	بلدية بيت جالا	جيد
نوعية وحدات الانارة المستخدمة	بلدية بيت جالا	جيد

مجال البيئة والبنى التحتية ـ الطاقة والاتصالات

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• تغير وحدات الانارة إلى وحدات موفرة للطاقة LED. • التعاون التام بين بلدية بيت جالا وشركة كهرباء محافظة القدس بخصوص تطوير وصيانة الشبكة بموجب الاحتياجات. • التغطية العالية لخدمة الانارة في حدود المدينة. • تحمل المواطنين تكلفة تغطية الانارة. • استخدام الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية) في بعض المؤسسات والأبنية السكنية.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• حاجة شبكة الانارة في بيت جالا إلى الصيانة الدورية والمستمرة. . • التكلفة المرتفعة التشغيلية لخدمة الانارة . • بعض الأنظمة القديمة المستخدمة في خدمة الانارة في المدينة. • نقص في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الانارة في البلدية. • سيطرة الاحتلال على تزويد الكهرباء للمدن الفلسطينية. • ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED (موفرة الطاقة).
القضايا الايجابية: • تحويل إنارة الشوارع الى نظام LED الصديق للبيئة والموفر للطاقة وجود شركة كهرباء محافظة القدس التي تزويد الكهرباء للمدينة بكفائه عالية. **القضايا السلبية:** • ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة الحديثة موفرة الطاقة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي. • استكمال تحويل وحدات الانارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة. • استخدام الطاقة البديلة على اسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة. معدات خاصة للبلدية للقيام بمهام صيانة شبكة الانارة (رافعة

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية **1.2 المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات**

منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا

الأعضاء: م. عيسى الحذوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون

تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الاساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا واحياؤها المختلفة، حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و36كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.

على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وعدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة ومحدودية توسيع بعض الشوارع ، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الارصفة لذوي الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات.

قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع.

لذلك ظهرت الحاجة إلى تلبية إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشوارع، تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها، العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتغطية الاحتاجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة.

العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة، والتركيز على اعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
طول الطرق القائمة المعبدة	51 كم	البلدية	61 كم	√		
طول الطرق التي بحاجة الى تعبيد	10 كم	البلدية	10 كم		√	
نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتاهيل	60%	البلدية	صفر		√	
اطوال الشـــوارع القائمة (بعرض أقل من 6 متر)	7 كم	البلدية	8 كم	√		
اطوال الشـــوارع القائمة (بعرض بين 6 و12 متر)	38 كم	البلدية	45 كم	√		
اطوال الشـــوارع القائمة (بعرض اكثر من 12 متر)	6 كم	البلدية	8 كم	√		
اطوال الشوارع خارج حدود البلدية	1.5 كم	البلدية	2.5 كم		√	
أطوال الشوارع بحالة جيدة	15 كم	البلدية	51 كم	√		
اطوال الشوارع بحالة سيئة	36 كم	البلدية	0	√		

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
مستوى إيصالية الطرق المختلفة	بلدية بيت جالا	جيد
أماكن خطرة تقع فيها الحوادث باستمرار	بلدية بيت جالا	ضعيف

مستوى الازدحام داخل المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
توفر خدمة المواصلات العامة الخارجية	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى تغطية المواصلات العامة للبلدة	بلدية بيت جالا	ضعيف
توفر محطات / مجمعات	بلدية بيت جالا	ضعيف
وضع المداخل الرئيسية في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
وضع الأرصفة في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
وضع الإشارات المرورية في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
المناطق السكنية غير المخدومة بطرق معبدة	بلدية بيت جالا	ضعيف
حالة الطرق الرابطة مع التجمعات المجاورة	بلدية بيت جالا	جيد

مجال البيئة والبنى التحتية – الطرق والمواصلات

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة. • وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق. • عدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• بعض الطرق تحتاج الى صيانة عاجلة . • قلة الدراسات التفصيلية المتعلقة بالحركة المرورية في المدينة. • عدم قيام شرطة المرور بواجبها في تنظيم حركة السير وضبط المخالفات والمخالفين. • عدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة. • محدودية توسيع بعض الشوارع . • ضيق الأرصفة القائمة باللإضافة الى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الارصفة لذوي الاحتياجات الخاصة. • ضعف الثقافة السائدة في احترام حرم الشوارع و التقييد بقوانين السير الاساسية . • قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة . • بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة . • عدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع. • قلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات.

القضايا الايجابية: • القدرة على التخطيط بما يتلائم مع إحتياجات المدينة. • توزيع ممتاز وإيصالية عالية لشبكة الطرق القائمة والمصدقة في المدينة . **القضايا السلبية:** • ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة. • الازدحام المروري ومحدودية الالتزام بقواعد المرور ونقص أنظمة اشارات المرور وتنظم عملية السير.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• انجاز الدراسات التفصيلية والتخطيطية اللازمة لتطوير الشوارع القائمة والمستقبلية بطريقة تخدم إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشوارع. • الحاجة الى اشارات مرورية ضوئية في بعض المفارق. • تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها. • تركيب حواجز الحماية على جوانب الطرق وتثبيت الإشارات المرورية والإرشادية الملائمة في الشوارع. • التخطيط لانشاء مواقف سيارات اضافية في المدينة للحد من المواقف الجانبية والغيرقانونية. • رفع مستوى الوعي لدى سكان المدينة عن احترام واتباع قوانين السير . • توفير نظام تصريف مياة أمطار في شوارع المدينة. • العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتغطية الاحتاجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة . • العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة. • تقليل عدد الحوادث الحاصلة في المدينة من خلال أخذ جميع الإعتبارات والتدابير المناسبه. • التركيز على اعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية **1.3 المجال التنموي الفرعي: الصحة العامة والبيئة**
منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا **الأعضاء:** م. عيسى الحذوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون.

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

الوضع الصحي في مدينة بيت جالا يعد جيداً، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لاعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية تقدم من وزارة الصحة الفلسطينية.

ويوجد حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك قسم متخصص بالصحة والبيئة في البلدية، بالإضافة إلى وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة.

من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا كحال المناطق الفلسطينية المختلفة من تأثير التغير المناخي من حيث ارتفاع درجات الحرارة صيفاً في بعض المواسم؛ أو زيادة الهطولات المطرية والفيضانات شتاءً؛ وربما انخفاض الهطولات المطرية في بعض المناطق والجفاف؛ مما يشير إلى عدم انتظام الهطولات المطرية خلال موسم الشتاء وارتفاع درجات الحرارة صيفاً، بالإضافة إلى بعض المؤثرات السلبية المتمثلة بعدم وجود مسلخ لذبح الدواجن حيث ان الذبح يتم بالمحلات نفسها، وجود مسلخ للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم واعادة صيانة، فبسبب قلة الوعي من قبل المواطنين في مجال الصحة والبيئة، لذلك هناك حاجة إلى إنشاء مسلخ للدواجن وتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح للتأكد من سلامتها، إعادة ترميم مسلخ المواشي، وعمل حملات توعوية في مجال الصحة العامة والبيئة، وتكثيف جولات المراقبة على المنشآت الغذائية .

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المركبات العشوائية في البلدة التي تستخدم لرش الحشرات	0	بلدية بيت جالا	0			√
عدد مرات الرش (البعوض والحشرات) في السنة	2	الصحة البيئية /بيت لحم	3	√		
عدد المسالخ العشوائية	0	بلدية بيت جالا	0			√
عدد حملات تنظيف الأحياء سنويا	100%	بلدية بيت جالا	100%	√		
عدد الورشات والندوات بأهمية البيئة سنوياً	0	بلدية بيت جالا	6	√		
عدد حملات التشجير سنوياً	2	بلدية بيت جالا		√		
عدد مرات تطعيم الماشية سنوياً	5	دائرة البيطرة /بيت لحم	5	√		

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
وجود ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى	سلطة جودة البيئة	متوسط
مستوى الضوضاء	سلطة جودة البيئة	متوسط
حرق النفايات والإطارات	بلدية بيت جالا	ضعيف

مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون	بلدية بيت جالا	جيد
مخلفات المناطق الصناعية(مثل: الشحوم، والزيوت، ونواتج غسيل السيارات، والطلاء الكهربائي)	بلدية بيت جالا	ضعيف
استخدام المبيدات الحشرية	بلدية بيت جالا	متوسط
معالجة المخلفات الناتجة عن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)	بلدية بيت جالا	ضعيف

مجال البيئة والبنى التحتية – الصحة العامة والبيئة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة. • وجود قسم متخصص بالصحة والبيئة. • وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم وجود مسلخ لذبح الدواجن حيث ان الذبح يتم بالمحلات نفسها. • وجود مسلخ للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم واعادة صيانة. • قلة الوعي في مجال الصحة والبيئة. • عدم وجود الضابطة القضائية أو العدلية او الشرطية في البلدية
القضايا الايجابية: • وجود مسلخ تابع للبلدية ووجود لجان متخصصة على مستوى المحافظة حيث يتم المتابعة بشكل دوري. **القضايا السلبية:** • ضعف قطاع الصحة العامة والبيئية. • محدودية الوعي البيئي والصحة العامة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• العمل على رفع مستوى التوعية بين المجتمع المحلي بأهمية الصحة العامة والحفاظ على البيئة. • ترميم المسلخ البلدية واعادة تنظيمه. • إنشاء مسلخ للدواجن ووتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح واتخاذ الاحتياطات لمنع إصابتها بالأمراض وتعيين مواقع لبيعها ومراقبة ذبحها وتصريف بقاياها. • تكثيف جولات الرقابة الصحية على المنشآت الغذائية في المدينة للتحقق من أوضاع النظافة العامة والسلامة الغذائية، والتأكد من توافر شروط الصحة والبيئة والسلامة العامة بمعية وزارة الصحة.

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية
1.4 المجال التنموي الفرعي: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا
الأعضاء:م. الياس ابو مهر، جواد شقير، جورج حزينة

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

فيما يتعلق بالمياه في مدينة بيت جالا، حيث يوجد في المدينة شبكة صرف صحي حديثة، وتغطي نسبيا حوالي 90% من الوحدات السكنية، وهي شبكة تم تنفيذها على مراحل ، حيث يبلغ طول هذه الشبكة حوالي 40 كم، لذلك تعمل البلدية على التنسيق الفعال مع سلطة المياه لمحاولة تقديم أفضل خدمة للمواطنين، حيث يوجد سلطة متخصصة لادارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة، وبالإضافة إلى الوعي الجماهيري الكبير لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي.

وعلى الرغم من ذلك، لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، الى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبك مياة الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي. لذلك هناك حاجة لتكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الخضر، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم، واستكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة ، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنيين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الامطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
كمية المياه الموردة للمدينة (شهري)	40.000 م3	دائرة المياه	60.000		√	
متوسط نسبة الفاقد (%)	20%	دائرة المياه	صفر			√
متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد في اليوم (لتر)	80 لتر	دائرة المياه	130		√	
نسبة تغطية الشبكة للمدينة	98%	دائرة المياه	100%	√		
نسبة تزويد الماء بواسطة وسائل النقل (تنكات المياه)	2%	دائرة المياه	صفر			√
عدد خزانات المياه في المدينة	16.000	دائرة المياه			√	

عدد الآبار الارتوازية	صفر	دائرة المياه				√
أطوال الخطوط التي بحاجة إلى استبدال/ صيانة (كم)	8 كم	دائرة المياه	صفر		√	
نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف	20%	دائرة المياه	صفر		√	
سعر كوب الماء للمستهلك	5---9	دائرة المياه			√	
نسبة الالتزام بدفع الفواتير	70%	دائرة المياه	100%		√	
مديونية المياه للبلدية على المواطنين	15,236.000	دائرة المياه	صفر	√		
نسبة المخدومين في البلدة بشبكة صرف صحي (نسبة التغطية)	90%	بلدية بيت جالا	100%	√		
نسبة المساكن المتصلة بشبكة صرف صحي	90%	بلدية بيت جالا	100%	√		
نسبة المياه العادمة المعالجة %	صفر	دائرة المياه		√		
نسبة الحفر الامتصاصية غير الصماء %	10%	بلدية بيت جالا	صفر	√		
معدل تكلفة التخلص من مياه الصرف الصحي شهرياً (شيكل)	330.000	دائرة المياه			√	
نسبة المساكن المتصلة بحفر امتصاصية	10%	بلدية بيت جالا	100%	√		

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
التخلص من مخلفات حفر الامتصاص	بلدية بيت جالا	متوسط
اختلاط المياه مع الصرف الصحي	بلدية بيت جالا	جيد
حالة شبكة المياه	سلطة المياه والمجاري	متوسط
الحاجة إلى خزانات مياه	سلطة المياه والمجاري	جيد
توفر ينابيع	بلدية بيت جالا	ضعيف
توفر أبار جمع مياه في المنازل	بلدية بيت جالا	متوسط
توفر مصادر المياه	سلطة المياه والمجاري	جيد
وجود شبكة صرف صحي	بلدية بيت جالا	ضعيف
وجود اعتداءات على الأودية	بلدية بيت جالا	متوسط
نظام تصريف مياه الأمطار	بلدية بيت جالا	جيد

مجال البيئة والبنى التحتية – المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• تغطية 90% من الوحدات السكنية في نظام الصرف الصحي.

	• وجود سلطة متخصصة لادارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة. • الوعي الجماهيري لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• شبك مياه الامطار مع شبكة الصرف الصحي. • مرور بعض خطوط المجاري الرئيسية في وسط اراضي المواطنين. • ربط شبكة الصرف الصحي لمدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم على شبكة الصرف الصحي لمدينة بيت جالا. • وجود وحدات سكنية لا تصلها خدمة الصرف الصحي.
القضايا الايجابية: • تغطية شبكة الصرف الصحي لمعظم الوحدات السكنية بهت جالا. **القضايا السلبية:** • ضعف شبكة ونظام الصرف الصحي والخط الناقل.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• تكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الخضر، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم. • استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة . • نقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنيين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك. • فصل خطوط مياه الامطار عن خطوط المجاري. • تنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بانظمة الصرف الصحي.

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية **1.5 المجال التنموي الفرعي: النفايات الصلبة**
منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا **الأعضاء**: ضياء ردايدة، سليمان ابو مفرح، عماد البابا
شرح بسيط عن النفايات الصلبة في المنطقة تعتبر تجميع النفايات الصلبة والتخلص منها من المهام والمشاكل الجمة التي تواجه البلديات على صعيد دول العالم. وبزيادة المساحة وكثافة السكان في كثير من مدن وبلدان العالم تبرز حجم المشكلة في كيفية تأمين المكان المناسب للتخلص من تلك النفايات الصلبة، وقد لا تستطيع البلديات توفير الخدمات في هذا المجال حسب المواصفات السليمة وذلك بسبب قلة الموارد والإمكانيات.وفي مدينة بيت جالا ، مثلها مثل أي منطقة حضرية أخرى تعاني من زيادة مطردة بكمية النفايات المتولدة نتيجة الزيادة السكانية والتطور الاقتصادي والسياحي بالاضافة الى تغير المعيشة والاستهلاك. حيث تعود مسؤولية جمع وادارة النفايات الصلبة الى مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم. حيث تغطي الخدمة

جميع سكان مدينة بيت جالا وخصص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة لتقوم بتغطية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالاضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة النفايات الصلبة. إلا انه ولأسباب عدة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث انه يفتقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفايات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانتظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفايات بشكل متكررة و مكارة صحية وكلاب ضالة وقوارض، وهناك 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما انه يتم انتاج 927 طن تقريبا من النفايات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون الف ومائة شيكل شهريا (139100) شيكل .

والشق الاخر وهو طاقم قسم الصحة والبيئة في بلدية بيت جالا حيث ان عدد العمال في القسم هو 26 عاملا مقسمين بالمدينة يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكنيس وتنظيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة للمكنسة الالية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخراً تشغيل الضاغطة الاولى الخاصة بالنفايات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل. ومن خلال قسم الصحة تقوم البلدية أيضاً بمكافحة الكلاب الضالة والقوارض والحشرات.

وهناك حاجة إلى تحديث وتطوير اليات جمع ونقل النفايات الصـــلبة ، وعمل حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي، والعمل على وضع خطة اولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
كمية النفايات الصلبة المنتجة (طن/ يوم)	30	بلدية بيت جالا	20	√		
عدد الحاويات المتوزعة في المدينة	230	بلدية بيت جالا	300		√	
عدد المركبات المستخدمة في جمع النفايات	3	بلدية بيت جالا	4	√		
تغطية الخدمة لكافة المناطق في المدينة	100%	بلدية بيت جالا	100%	√		
تكلفة جمع ونقل النفايات الصلبة (شيكل/ شهر)	213500	بلدية بيت جالا				√
نسبة جباية رسوم النفايات	**65%**	بلدية بيت جالا			√	

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
صلاحية الحاويات	بلدية بيت جالا	جيد
آلية التخلص من النفايات	بلدية بيت جالا	متوسط
وجود مكب نفايات مؤهل	مكب المنيا - بلدية بيت جالا	جيد
وجود محطة ترحيل نفايات	لايوجد- بلدية بيت جالا	جيد

وجود مكبات عشوائية	لايوجد- بلدية بيت جالا	جيد
ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى	سلطة جودة البيئة	ضعيف
مستوى الضوضاء	سلطة جودة البيئة	ضعيف
حرق النفايات والإطارات	بلدية بيت جالا	ضعيف
مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون	بلدية بيت جالا	جيد
مخلفات المناطق الصناعية (مثلا لشحوم، والزيوت، ونواتج غسيل السيارات، والطلاء الكهربائي)	بلدية بيت جالا	ضعيف
استخدام المبيدات الحشرية	بلدية بيت جالا	ضعيف
المخلفات الناتجةعن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)	بلدية بيت جالا	جيد

مجال البيئة والبنى التحتية – النفايات الصلبة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود قسم وطاقم للتنظيف وجمع النفايات. • وجود موظفين مؤهلين في الصحة والبيئة . • وجود مكب صحي -المنيا. • التزام جيد نسبيا من المواطنين بتسديد الرسوم . • أقرار نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية بيت جالا . • العمل على تطوير مشاريع ادارة النفايات الصلبة.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم التزام مجلس الخدمات المشترك في جمع ونقل النفايات بأوقات محدد ما يسبب تراكم النفايات ومكاره صحية . • انتشار الكلاب الضالة والقوارض بسبب تراكم النفايات. • نقص المعدات في قطاع النفايات الصلبة. • عدم التزام نسبة بسيطة من المواطنين بدفع رسوم النفايات . • قلة الوعي البيئي بين المواطنين. • عدم وجود نظام فرز للنفايات.
القضايا الايجابية: • العمل على مشاريع تطوير إدارة النفايات الصلبة. **القضايا السلبية:**	

• ضعف الخدمات المقدمة من قبل مجلس الخدمات المشترك وقسم الصحة والبيئة "عدم التزام مجلس الخدمات المشترك بجمع ونقل النفايات بأوقات محددة مما يسبب تراكم النفايات والمكاره الصحية".	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• تحديث وتطوير اليات جمع ونقل النفايات الصلبة. • حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي. • رفع مستوى تحصيل رسوم النفايات . • العمل على وضع خطة اولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات.

2.1 مجال التنمية الاجتماعية

التعليم

الصحة

المرأه والطفولة المبكرة

الشباب والرياضة

الاشخاص من ذوي الاعاقة

الثقافة والتراث

كبار السن

ثانيا: مجال التنمية الاجتماعية

يشـــمل المجال الاجتماعي ، قطاعات التعليم، والصـــحة، والمرأة والطفولة، والأشـــخاص ذوي الإعاقة، وقطاعات الثقافة والتراث، والشـباب والرياضـة، وكبار السـن،. وتم تشـخيص وتحليل الوضـع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات المختلفة ، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية
2.1 المجال التنموي الفرعي: التعليم

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: : سيما الغوالي، مايك أبو قبع، سوسن اسطفان، سحر اسطفان، سحر الجابري، ايمان قيسية، جمانة الصراص، لانا الزغبي، اميلي سعادة، سعاد قطان، الاخت فارتوهي ملكون.

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

يعتبر التعليم إحدى القطاعات التنموية الأساسية المرتبطة بمجال الخدمات الاجتماعية والتي تصنف على أنها من أهم المجالات التنموية في مدينة بيت جالا، حيث تقدم الخدمات التعليمية من خلال عدد من المدارس الحكومية ورياض الأطفال، ولأن التعليم يعتبر إحدى الادوات المهمة في التقدم والرقي المجتمعي، أصبح هنالك حاجة ملحة لوضعه على رأس الأولويات وتوظيف قدر كبير من الطاقات للنهوض بالتعليم والتربية في المدينة على أسس علمية ومهنية.

ويحظى قطاع التعليم في المدينة بإهتمام بالغ من قبل أهالي مدينة بيت جالا و كافة المؤسسات العاملة فيها لما لهذا القطاع من تأثير بالغ في تنمية المدينة ونموها في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية ، كما تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية منها الأساسي والثانوي، أما المدارس الخاصة فتديرها المؤسسات الدينية وهي سبعة أيضا، واحدة أساسية والباقي ثانوي تحتوي المدارس الخاصة جميعها على صفوف الروضة والتمهيدي قبل الانتقال إلى الصفوف الأساسية.

كما وتضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة والتي ينهل منها مئات الطلبة من محافظة بيت لحم كافة، وتحتوي ايضا على مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعدهم على الانخراط في الحياه العملية ، كما تحتوى على كلية الفندقة في مدرسة طاليتا قومي وتخرج عشرات الطلبة بشهادة الدبلوم لبناء مستقبلهم، كذلك توجد كلية الكتاب المقدس التي تخرج طلبة بمستوى شهادة البكالوريس في اللاهوت وغيرها كما تضم ايضا مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم اكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا للذوي الاحتياجات الخاصة واللايف جيت ايضا وكذلك كما يوجد ايضا مدرسة تابعة لوكالة الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا وهي مدرسه من صف لابتدائي وحتى التاسع الاساسي كذلك يوجد عدة روضات وحضانات منتشره في مدينة بيت جالا ، ويوجد ايضا في مدينة بيت جالا معهد الاكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريس.

وفوق كل هذا وذاك ان مدينة بيت جالا تفتخر بان مبنى مديرية التربية والتعليم لمحافظة بيت لحم بما فيها من جميع الاقسام الادارية والفنية على ارض مدينة بيت جالا كما بلغت نسبة الامية في مدينة بيت جالا اقل 2.5 % وتتلقى الاناث نفس فرص التعليم في مدينة بين جالا مثلها مثل الذكور في المراحل الأساسية والثانوية والجامعية، حيث تبلغ نسبة الاناث في المدارس 50%، الا ان مدارس الحكومه رغم المحاولات الحثيثة على تطويرها الا أن معظمها بحالة سيئه وبحاجه إلى تأهيل .

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف

عدد المدارس الحكومية الأساسية	2	وزارة التربية والتعليم	2	√		
عدد المدارس الحكومية الثانوية	3	وزارة التربية والتعليم	3	√		
عدد المدارس في مناطق ج	3	وزارة التربية والتعليم	3	√		
عدد المدارس الخاصة	7	وزارة التربية والتعليم	8	√		
متوسط عدد الطلبة في الصفوف المدرسية	22.5	وزارة التربية والتعليم	23.5	√		
عدد الغرف الصفية المستأجرة	12	وزارة التربية والتعليم	14	√		
عدد رياض الأطفال/ خاصة	8	وزارة التربية والتعليم	8	√		
عدد الأخصائيين الاجتماعيين العاملين في المدارس	14	وزارة التربية والتعليم	17	√		
مختبرات الحاسوب في المدارس	11	وزارة التربية والتعليم	12	√		
مختبرات العلوم في المدارس	11	وزارة التربية والتعليم	12	√		
مكتبات في المدارس	11	وزارة التربية والتعليم	13	√		
وحدات صحية في المدارس	152	وزارة التربية والتعليم	200		√	
ملاعب في المدارس	14	وزارة التربية والتعليم	16	√		
نسبة التسرب من المدارس	%1	وزارة التربية والتعليم	%2	√		
نسبة الرسوب في إمتحان الثانوية العامة(%)	%15	وزارة التربية والتعليم	%2	√		

عدد الطلبة ذوي الاعاقة في المدارس	140	التنمية الاجتماعية	-	√		
عدد الطلبة الذكور من ذوي الاعاقة في المدارس	70	التنمية الاجتماعية	-	√		
عدد الطلبة الاناث من ذوي الاعاقة في المدارس	70	التنمية الاجتماعية	-	√		

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
المستوى التعليمي للطلاب في مدارس البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
وجود كادر تعليمي متخصص كافي	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الأمن والحماية أثناء التنقل للوصول للخدمات التعليمية لطلبة مناطق ج	بلدية بيت جالا	جيد
حالة البنية التحتية للمدارس	بلدية بيت جالا	متوسطة
اجراءات السلامة في المدارس	بلدية بيت جالا	جيد
التوزيع الجغرافي	بلدية بيت جالا	جيد
سهولة الوصول للمدارس	بلدية بيت جالا	جيد
الازدحام داخل الصفوف	بلدية بيت جالا	متوسط
الحاجة إلى مدارس جديدة	بلدية بيت جالا	جيد
الحاجة إلى صيانة المدارس القائمة	بلدية بيت جالا	جيد
توفر قطع أراضٍ لإقامة مدارس جديدة	بلدية بيت جالا	جيد
مؤائمة المدارس لذوي الاعاقة (وجود مسلك خاص، حمامات موائمة)	بلدية بيت جالا	جيد

مجال التنمية الاجتماعية – التعليم

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية والمؤسسات التعليمية. • وجود مدارس خاصة لذوي الاعاقة والتعليم البطيء. • نسبة التعليم العالية. • وجود المدن المتوأمة المهتمة بمجال التعليم. • 140 طالب وطالبة من ذوي الإعاقة في المدارس. • توفر عدد جيد من مختبرات الحاسوب والعلوم والمكتبات في المدارس.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• ضعف البنية التحتية لبعض المدارس الحكومية والحاجة إلى تأهيلها. • قلة التواصل بين البلدية والمؤسسات التعليمية. • ضعف وعي الطلاب بالموروث الثقافي في المدينة. • الوضع السياسي في المدينة. • نقص في المرافق التعليمية المساندة والغرف الصفية. • الحاجة إلى مدارس ابتدائية في المدينة.
القضايا الايجابية: • وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية، والمدارس التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة. **القضايا السلبية:** • ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• انشاء مدرسة ابتدائية. • تأهيل المدارس الحكومية القائمة. • زيادة عدد الغرف الصفية وتطوير المرافق المساندة في المدارس. • أهمية رفع وعي الطلاب بالموروث الثقافي، والوسائل الرقمية وإدارة الكوارث. • تعزيز العلاقات مع المدن المتؤامة لتبادل الخبرات في مجال التعليم. • توفير منح دراسية لطلاب العائلات الفقيرة وذوي الإعاقة. •

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الإجتماعية **2.2 المجال التنموي الفرعي: الصحة**
منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص **الأعضاء**: ايمان فرهود ، فاندا قسيس، اسماء عبد ربه.
يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى ايلائها أهمية زائدة على اعتبار أن توفير الخدمات الصحية المناسبة يعد جزء من الاحتياجات الاساسية للسكان والتي لا يمكن الاستغناء عنها، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة ويوجد العديد من الجمعيات الخيرية والعيادات الصحية الخاصة والمؤسسات الصحية ومنها: مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يميما للمعاقين عقليا، مؤسسة لايف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عددا من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض، عيادات

بيت النور والعديد من المختبرات الطبية ومراكز الاشعة وعيادات طب الاسنان والصيدليات الخاصة وهذه المستشفيات والعيادات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل ايضا المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات، حيث يوجد هناك 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و5 صيدليات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عيادات حكومية	29	مديرية الصحة/ بيت لحم	30	√		
عيادة خاصة متنوعة	6	مديرية الصحة / بيت لحم	8	√		
عيادات أسنان	11	مديرية الصحة/ بيت لحم	15	√		
صيدليات	5	مديرية الصحة/بيت لحم	7	√		
مختبرات (خاص)	2	مديرية الصحة/بيت لحم	5	√		
مركز أشعة	1	مديرية الصحة/بيت لحم	3	√		
مركز إسعاف وطوارئ	2	مديرية الصحة/بيت لحم	3	√		
طبيب متخصص. (نسائية وأطفال)	5	مديرية الصحة/بيت لحم	7	√		
طبيب عام	226	مديرية الصحة/ بيت لحم	240	√		
طبيب أسنان	230	مديرية الصحة/بيت لحم	240	√		
ممرض	1205	مديرية الصحة/بيت لحم	1300	√		

صيدلي	220	مديرية الصحة/بيت لحم	250	√		
مساعد صيدلي	75	مديرية الصحة/بيت لحم		√		
علاج طبيعي	103	مديرية الصحة/بيت لحم		√		
مرشدات صحيات	4	مديرية الصحة/بيت لحم		√		
فني مختبر	390	مديرية الصحة/بيت لحم		√		
عدد مراكز التصوير والولادة والطوارئ	2	بلدية بيت جالا		√		
عدد المصابين بالأمراض المزمنة في البلدة	1100	مستوصف بيت جالا		√		
نسبة الأمراض المزمنة في البلدة	%50	مستوصف بيت جالا		√		
نسبة تلقي الرعاية الصحية الأولية (أثناء الحمل) %	%70	مستوصف بيت جالا		√		

المؤشر (وصفي)	**المصدر**	**التقييم**
اهتمام المواطنين بالصحة	بلدية بيت جالا	جيد
التوزيع الجغرافي للمراكز الصحية	بلدية بيت جالا	جيد
فاعلية المؤسسات الراعية للمعاقين	بلدية بيت جالا	جيد
فاعلية لجان العمل الصحي	بلدية بيت جالا	جيد
فاعلية جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى انتشار الأمراض المزمنة بين السكان.	بلدية بيت جالا	متوسط
سهولة وصول كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات الصحية الحكومية.	بلدية بيت جالا	متوسط
توفر الادوية للحالات الفقيرة والمهمشة والجهات التي توفرها	بلدية بيت جالا	متوسط

مجال التنمية الإجتماعية – الصحة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود مستشفى حكومي (مستشفى الحسين). • وجود مستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية. • التوزيع الجغرافي الجيد للمراكز الصحية والعيادات الحكومية. • وجود عدد كبير من المراكز الصحية التابعة للقطاع الخاص والعيادات الحكومية. • وجود عدد كاف من صيدليات القطاع الخاص. • عدد خريجين المهن الطبية والصحية كافٍ ويلبي احتياجات المدينة من هذا المجال.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة. • عدم الاهتمام الكافي بالمسنين وتوفير الادوية للحالات الاكثر فقراً • 50% نسبة الأمراض المزمنة في المدينة.
القضايا الايجابية: • وجود مستشفيات في المدينة والتوزيع الجغرافي الجيد للمراكز والعيادات الحكومية. **القضايا السلبية** • قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• محاولة تقليل نسبة الأمراض المزمنة. • توفير المساعدات والأدوية للحالات الفقيرة وتوفير الرعاية لكبار السن.

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية **2.3 المجال التنموي الفرعي: الشباب والرياضة**
شرح مفصل عن الشباب في المنطقة: يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسي ومحوري في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب ويبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26 % من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني لعام 2017 مما يدل على أن هذا المجتمع فتي، ومع ذلك يلاحظ ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات وعزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية.

بالإضـافة إلى ذلك يلاحظ ارتفاع نسـبة البطالة بين صـفوف الخريجين وتشـير تقديرات البلدية إلى أن حوالي 10% من الشباب الجامعيين عاطلون عن العمل.

تمتاز مدينة بيت جالا بإرث في المجال الرياضـــي والذي حققوا من خلاله العديد من الإنجازات والبطولات في مختلف أنواع الرياضـة، على سـبيل المثال لا الحصـر : كرة القدم، كرة السـلة، كمال الأجسـام وغيرها والتي وضـعتهم في قمة الخريطة الرياضية الفلسطينية والعربية، وما زال البناء مستمرا.

ومن هنا فقد ارتأينا من الضرورة بمكان نحن لجنة الرياضة والشباب المنبثقة عن بلدية بيت جالا تسليط الضوء على هذه الجوانب المضـيئة رغم كل الصـعوبات والتحديات في مدينتنا الحبيبة بيت جالا، مركزين على جوانب القوة والضـعف والأولويات والقضـايا الأسـاسـية خروجا بالتوصـيات مستمدين من جذور الماضـي الغنى الثقافي والرياضـي لنستشـرف مستقبلا أجمل وتقديم خدمات وأداء أفضل لأجيالنا، علنا نساهم في رسم السياسات الحكيمة لوطننا الغالي فلسطين.

وقد ســـاهم أبناء بيت جالا في البناء الحجري المميز الذي يبقى منه الكثير من الأبنية التاريخية والذي امتاز به البنائين البيتجاليين على مدى القرون لذلك تسـعى بلدية بيت جالا للإهتمام بمجالات الرياضـة في المدينة وذلك من خلال توفير ملاعب من اجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، و توفير صـالات رياضـية انشـاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة الشباب في البلدة	%27	بلدية بيت جالا	%60		√	
نسبة حملة الشهادات الجامعية	%30	بلدية بيت جالا	%50	√		
نسبة الشباب ضمن القوى العاملة	%40	بلدية بيت جالا	%60	√		
عدد المؤسسات الشبابية	5	بلدية بيت جالا	7	√		
مجلس محلي شبابي	1	بلدية بيت جالا	2	√		
نادي رياضي ثقافي	1	بلدية بيت جالا	2	√		
نسبة البطالة بين الشباب	%10	بلدية بيت جالا	0	√		
عدد الملاعب الرياضية العامة	2	بلدية بيت جالا	3		√	
عدد الصالات والقاعات الرياضية المغلقة	3	بلدية بيت جالا	4	√		

عدد الفرق الرياضية في البلدة	4	بلدية بيت جالا	6	√		
المؤشر (وصفي)		**المصدر**	**التقييم**		
مستوى فاعلية المؤسسات الراعية للشباب في البلدة		بلدية بيت جالا	جيد		
حجم مشاركة الشباب في البلدة		بلدية بيت جالا	جيد		
مستوى فاعلية المؤسسات الرياضية والشبابية		بلدية بيت جالا	جيد		
مستوى التمويل الموجه لقطاع الشباب والرياضة		بلدية بيت جالا	ضعيف		
فرص التدريب والدورات المعنية بتنمية قدرات الشباب		بلدية بيت جالا	متوسط		
البرامج والنشاطات المعنية بإبداعات الشباب		بلدية بيت جالا	متوسط		
نسبة اهتمامات الشباب للتنمية مقابل الاهتمامات الأخرى		بلدية بيت جالا	متوسط		
مدى توفر الإنترنت لجميع فئات الشباب		بلدية بيت جالا	جيد		
مدى التوجه نحو التخصصات المهنية		بلدية بيت جالا	جيد		
التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الثقافية والرياضي		بلدية بيت جالا	جيد		
مدى توفر بنية تحتية لممارسة الرياضة		بلدية بيت جالا	متوسط		
اهتمام الأهالي بالثقافة والمجال الرياضي		بلدية بيت جالا	جيد		

مجال التنمية الإجتماعية – الشباب والرياضة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود نادي ذو امكانيات ومساحات تمكنه من ممارسة النشاط الرياضي. • وجود كوادر رياضية في مجالات كرة القدم والسلة كان لها باع كبير على مستوى الرياضة الفلسطينية . • توفر اكاديمية رياضية للعناية بالناشئين.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية. • ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات. • عزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية.
القضايا الايجابية: • اهتمام الشباب بالرياضة ووجود نوادٍ ومراكز رياضية وملاعب خاصة لممارسة الرياضة بأنواعها. **القضايا السلبية:** • محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم. • ضعف العلاقات مع البلديات الشريكة لتعزيز الجانب الرياضي في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• توفير ملاعب من اجل التدريبات. • توفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالية. • توفير صالات رياضية. • انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

مجال التنمية الإجتماعية – الثقافة والتراث

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية **2.4 المجال التنموي الفرعي: الثقافة والتراث**
منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص **الأعضاء**: سامية ابو حمود، مارغو زيدان، أمل الحذوة، منى مطر
المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية): يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكونات واقعه الثقافية، فمن خلال استقرائنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس مركزية الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني. أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المباديء التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيتجالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلا عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية. تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه " بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجا أصيلا من الثقافة المتجذرة

في كل ركن من أركانها مكونة لوحة رائعة الجمال من التآخي الإسلامي المسيحي وهي تعانق هلالها بصليبها، فتزهو إشراقا بطيب أهلها ومحبتهم لزوارها .

ومما يساهم في إثراء هذه اللوحة وجود أعلام من الأدباء والشعراء والمثقفين من أبناء المدينة، والذين تركوا لنا إرثا ثقافيا غنيا بالعلم والمعرفة لنفتخر به. وهناك من يسير على نهجهم حتى يومنا هذا، يتغنون بأماكنها المقدسة والتاريخية والطبيعية والثقافية والحضارية، ككنيسة القديس نقولاوس وبئر عونة والمخرور والزيتون والمشمش البيتجالي، يرافقهم نخبة من الشباب والشابات بالدبكة الشعبية الفلسطينية المزينة بالزي الشعبي الذي يؤكد على أهمية إبراز الهوية الوطنية الفلسطينية على إيقاع كلمات الشاعر الفلسطيني الراح.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المراكز الثقافية	7	بلدية بيت جالا	10	√		
عدد المراكز الاثرية	5	بلدية بيت جالا	10		√	
مساحة المناطق الاثرية	11 دونم	بلدية بيت جالا	20 دونم		√	
عدد مراكز وخدمات الكمبيوتر والإنترنت	2	بلدية بيت جالا	4	√		
مسرح أطفال	5	بلدية بيت جالا	7	√		
مكتبة	1	بلدية بيت جالا	2	√		
متحف	1	بلدية بيت جالا	2	√		
نسبة التسرب من الشباب من المدارس الثانوية	0 .05	بلدية بيت جالا	0.06	√		
حديقة عامة	4	بلدية بيت جالا	5	√		
قاعة عامة	4	بلدية بيت جالا	7		√	
متنزهات وأماكن ترفيهية قطاع خاص	2	بلدية بيت جالا	5			√

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
الاهتمام بالمراكز الثقافية والتراثية بالمنطقة	بلدية بيت جالا	جيد
حجم الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا بلدية بيت جالا	متوسط
البرامج المعنية بتمويل الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط
حجم الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط

نوعية الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
تنوع الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
البنية التحتية للمؤسسات الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط
قدرات وخبرات العاملين في القطاع الثقافي	بلدية بيت جالا	متوسط
اهتمام ومشاركة المواطنين في الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
دعم القطاع الخاص لمبادرات وأنشطة الثقافة	بلدية بيت جالا	متوسط
آليات التنسيق والتفعيل ما بين المؤسسات العاملة في هذا المجال	بلدية بيت جالا	جيد
توفر الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة	بلدية بيت جالا	متوسط
قابلية الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة	بلدية بيت جالا	متوسط
قدرة المواطن للوصول للمشاركة بالفعاليات الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
حجم الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد

مجال التنمية الاجتماعية – الثقافة والتراث

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود مؤسسات وكوادر فنية وثقافية في بيت جالا. • وجود توأمات مع مدن اوروبية مع البلدية تعنى بالعمل الثقافي. • وجود مهرجانات سنوية . • وجود فئة شبابية فعالة مثل المجموعات الكشفية.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم وجود وعي لدى المجتمع المحلي لأهمية العمل الثقافي. • عدم تفعيل والإستفادة من المباني والقاعات الموجودة. • ضعف إدارة واستثمار المباني والقاعات المتوفرة في المدينة لدعم القطاع الثقافي.
القضايا الايجابية: • اهتمام الشباب بالمجال الثقافي والانشطة التى تعنى بالثقافة. **القضايا السلبية:** • ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• تفعيل المباني والمراكز الثقافية والمؤسسات الفنية الموجودة داخل المدينة من خلال الكوادر الموجودة. • التشبيك مع مدن أخرى داخل وخارج فلسطين وتفعيلها . • تفعيل مؤسسات المدينة الثقافية وعمل تشبيك فيما بينها.

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية
2.5 المجال التنموي الفرعي: المرأة والطفولة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: سعاد الاعرج، نورس نور، امل هاني

شرح مفصل عن المرأة والطفولة في المنطقة :

على الرغم من الأهمية الكبيرة لفئة النساء في المجتمع الفلسطيني حيث تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع (6,818) نسمة من مجموع سكان المدينة، بالإضافة إلى ذلك يعاني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق الإجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر ثلاثة مرافق عامة بالإضافة إلى أربعة مرافق خاصة تعني بالمرأة والأطفال، يترافق ذلك توفر أربعة جمعيات نسوية في البلدة ومركز الأمومة والطفولة بالإضافة إلى أربعة مراكز ثقافية تعني بالمراة والطفولة أما على مستوى المدينة ، هناك تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة ومحدودية الكادر الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأه والطفل ، وضعف في قدرات التسويق الخارجي (خارج المدينة) للمنتجات التي تنتجها الجمعية، وضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التثقيف والوعي، إضافة إلى قلة التمويل الخارجي ، وضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية. لذلك ظهرت الحاجة إلى زيادة فرص العمل المقدمة إلى النساء، رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة للمرأة، تنمية وتشجيع القدرات الإبداعية للأطفال .

كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرامل أو المطلقات أو التي ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة ويبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي تصنف ضمن الحالات الإجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الإجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الإجتماعية والتي تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساندة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرامل والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا يتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الإحتياجات المتعلقة بهن.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد النساء المسجلات في التنمية الاجتماعية	150	التنمية الاجتماعية	350		√	

نسبة الأسر التي تراسها نساء	%20	التنمية الاجتماعية	300		√	
نسبة النساء القاطنات في مناطق ج	%3	بلدية بيت جالا	200	√		
نسبة النساء المعنفات في البلدة	%5	بلدية بيت جالا	0		√	
نسبة النساء العاملات في البلدة	%40	بلدية بيت جالا	%50	√		
نسبة النساء اللواتي يحملن شهادات جامعية%	%50	بلدية بيت جالا	%70	√		
نسبة النساء العاملات بأجر حسب الحالة العلمية %	%40	مركز الاحصاء الفلسطيني	%50	√		
نسبة النساء اللواتي يدرن مشاريع صغيرة %	%20	بلدية بيت جالا	%30	√		
نسبة البطالة بين صفوف النساء	%5	بلدية بيت جالا	0			√
نسبة الأمية لدى الإناث على مستوى البلدة	%2	بلدية بيت جالا	0	√		
نسبة التسرب المدرسي لدى الإناث%	%0.01	بلدية بيت جالا	0	√		
عدد الجمعيات والمراكز النسوية المسجلة	4	بلدية بيت جالا	6	√		
عدد المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل	4	بلدية بيت جالا	6	√		
عدد النشاطات التي يتم عقدها وتتعلق بالمراة والطفولة	3	بلدية بيت جالا	8		√	
نسبة مشاركة النساء في البرامج التدريبية والتثقيفية%	%5	بلدية بيت جالا	%10		√	
عدد مراكز الأمومة والطفولة	1	بلدية بيت جالا	3		√	
عدد رياض الأطفال	6	بلدية بيت جالا	7	√		
عدد المرافق العامة للمراة والأطفال	3	بلدية بيت جالا	4	√		
عدد المرافق الخاصة للمراة والأطفال	4	بلدية بيت جالا	5	√		
المؤشر (وصفي)		**المصدر**	**التقييم**			

المستوى المعيشي للأسر التي تراسها نساء	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الدعم النفسي والإرشادي المقدم لأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	جيد
دعم المجتمع المحلي للنساء في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مدى تقبل إشراك المرأة في العمل	بلدية بيت جالا	جيد
مدى توفر المؤسسات الحاضنة والراعية لقطاع النساء لتطوير قدراتهم	بلدية بيت جالا	جيد
مدى توفر برامج تدريبات المهنية المتخصصة	بلدية بيت جالا	متوسط
مستوى البرامج التوعوية والثقافية الصحية المقدمة للنساء في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء والأطفال في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى مشاركة النساء في الأنشطة السياسية	بلدية بيت جالا	متوسط
مستوى وعي المرأة بالقضايا الصحية المتعلقة بالأمومة والطفولة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الدعم المقدم لقطاع المرأة والطفولة	بلدية بيت جالا	متوسط
الوضع العام للبنية التحتية لرياض الأطفال في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مدى توفر الوسائل التعليمية والترفيهية في رياض الأطفال	بلدية بيت جالا	جيد
الظروف المعيشية للأسر التي تراسها المرأة	بلدية بيت جالا	جيد

مجال التنمية الاجتماعية – المرأة والطفولة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود بنى تحتية ومنشآت وعقار لمؤسسة خاصة بالمرأه والطفولة وهي جمعية السيدات لرعاية الطفل، قادرة على استيعاب نشاطات الجمعية المختلفة وتوسيعها وتحديدها وتطويرها. • وجود بعض مصادر التمويل من خلال علاقات بلدية بيت جالا مع المدن الاوروبية التي تعمل كتوأمه مع بيت جالا . • وجود مجموعة كبيره من المرشدين الاجتماعيين المتخصصين في قضايا المرأه والطفولة في بيت جالا.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة.

	• محدودية الكادر الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأه والطفل. • ضعف في قدرات التسويق الخارجي (خارج المدينة) للمنتجات التي تنتجها الجمعية. • ضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التثقيف والوعي. • قلة التمويل الخارجي. • ضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية. • الوضع السياسي المتقلب.
القضايا الايجابية: • الاهتمام بالعمل على تطوير القضايا المرأة والطفل. **القضايا السلبية:** • ضعف الخدمات المقدمة للمرأة والطفل في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• زيادة قدرة المرأة للمساهمة في دخل أسرتها من خلال خلق فرص عمل. • تنمية وتشجيع قدرات الاطفال الإبداعية. • رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة للمرأة. • بناء قدرات الكادر المسؤول في المؤسسات التي تعنى بالطفل والمرأة للقيام بأعمالهم بشكل صحيح .

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية **2.6 المجال التنموي الفرعي: الأشخاص من ذوي الإعاقة**
منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص **الأعضاء**: شريهان الحذوة، انتصار ابو سنينة، اسيل زريقات.
شرح مفصل عن ذوي الإعاقة في المنطقة: يتنامى الاهتمام الدولي والمحلي بحقوق الاشخاص من ذوي الإعاقة في القوانين والأعراف الدولية بحيث تضمن بشكل كامل حق المعاق بالعيش الكريم وبشكل متساوي مع الافراد غير المعاقين. وبناءاً عليه فقد تسعى البلدية إلى دعم المواطنين من ذوي الإعاقة ، حيث يوجد 2 مراكز متخصصة في رعاية الأفراد من ذوي الاعاقة داخل المدينةن، ومركز واحد خارج المدينة، ويبلغ العدد الإجمالي للأشخاص ذوي الإعاقة وفق تقديرات مديرية التنمية الاجتماعي في بيت لحم للعام 2022 (188) حالة إعاقة تصنف على النحو التالي(عقلية 43 حالة، حركية 78 حالة، سمعية وبصرية 6 حالات، نطقية 1 حالة، سمعية 20 حالة، بصرية 40 حالة). على الرغم من ذلك، هناك بعض المؤثرات السلبية والتي تتمثل بضعف التشبيك مع المؤسسات التي تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة ، وقلة التمويل اللازمة لجعل المرافق العامة ملائمة للأشخاص ذوي الإعاقة. لذلك هناك حاجة إلى زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالاشخاص ذوي الاعاقة، والتشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوي الاعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية وتقديم الدعم المادي من ناحية اخرى

	القيمة	المصدر		التقييم

المؤشر (كمي)			القيمة القياسية/ المرجعية		جيد	متوسط	ضعيف
العدد الإجمالي للأشخاص ذوي الإعاقة	271			مديرية التنمية الإجتماعية		√	
عدد الإعاقات السمعية	20			التنمية		√	
عدد الإعاقات النطقية	1			التنمية	√		
عدد الإعاقات البصرية	40			التنمية		√	
عدد الإعاقات الحركية	78			التنمية		√	
عدد حالات الإعاقة العقلية	43			التنمية			√
عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في البلدة	2		5	بلدية بيت جالا		√	
عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في المناطق المجاورة	1		4	بلدية بيت جالا			√
نسبة الأسر التي تقع تحت خط الفقر نتيجة وجود حالات إعاقة في الأسرة.	%5			بلدية بيت جالا		√	
المؤشر (وصفي)				**المصدر**	**التقييم**		
مدى موائمة المرافق العامة في البلدة للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	جيد		
مستوى الخدمات والرعاية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	متوسط		
نوعية الخدمات الصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	ضعيف		
مستوى توفر برامج التفريغ النفسي والإسناد				بلدية بيت جالا	متوسط		
فعالية مؤسسات الراعية للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	جيد		
توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة				بلدية بيت جالا	جيد		
توفر وسائل نقل لذوي الإعاقة في مراكز التأهيل				بلدية بيت جالا	جيد		
وجود جمعيات أو شبكات تنظم وتنسق وترعى الأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	متوسط		
مستوى الخدمات الموجهة للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	جيد		
مستوى الخدمات الصحية المقدمة لذوي الإعاقة في البلدة				بلدية بيت جالا	جيد		
توفر خدمات رياضية للأشخاص ذوي الإعاقة				بلدية بيت جالا	ضعيف		

مستوى الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	متوسط
مدى تقبل المجتمع للأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى المشاركة الاقتصادية لذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	متوسط
مدى مساهمة الأشخاص ذوي الإعاقة في الحياة العامة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الخدمة المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة من المراكز خارج البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى وصول الأشخاص ذوي الإعاقة من مناطق ج للخدمات الصحية والتعليمية	بلدية بيت جالا	متوسط

مجال التنمية الاجتماعية – الأشخاص ذوي الإعاقة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود مؤسسات في المدينة تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة. • إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في الوظائف المتعددة. • مواءمة مبنى البلدية للاشخاص ذوي الاعاقة.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• قلة عدد المراكز والخدمات المتوفرة لذوي الإعاقة. • عدم توفر خدمات الرعاية والتأهيل للأشخاص من ذوي الإعاقة في المدينة. • عدم وجود مؤسسات تعنى بالتوعية والدمج بين فئات المجتمع وشرائحه العمرية. • عدم موائمة البنية التحتية والمرافق العامة لإحتياجات ذوي الإعاقة. • عدم توفر فرص عمل للاشخاص من ذوي الإعاقة. • وجود فئات تعتبر الأكثر تهميشا وهي فئة الإعاقات الحركية والمتعددة.
القضايا الإيجابية: • وجود مؤسسات تعنى بالاشخاص ذوي الإعاقة في المدينة. **القضايا السلبية:** • محدودية خدمات الرعاية والتأهيل وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الإعاقة. • ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالاشخاص ذوي الاعاقة. • التشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوي الاعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية وتقديم الدعم المادي من ناحية اخرى. • توفير مراكز وخدمات لذوي الإعاقة • توفير فرص عمل ودورات لأشخاص ذوي الإعاقة.

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الإجتماعية
2.7 المجال التنموي الفرعي: كبار السن

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: جورج الحذوة، فريدو قطان

شرح مفصل عن كبار السن في المنطقة :

إن المجتمعات التي لا تهتم وتدمج شريحة كبار السن في كافة الأنشطة المجتمعية والتطويرية سيكون الفشل حليفها كون كبار السن يملكون الخبرات اللازمة لتطوير المجتمع. تشير البيانات إلى وجود 1540 شخص من المسنين من 60 سنة فما فوق وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر مركز واحد يعنى بفئة كبار السن رافق ذلك عمل 3 أنشطة سنوياً لهذه الفئة.

لكن هناك حاجة إلى تقديم الدعم الكامل إلى هذه الفئة لزيادة عمل الأنشطة والفعاليات المختلفة لهم.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد كبار السن في البلدة	1540	التنمية الاجتماعية	1540	√		
عدد كبار السن من الذكور	800	التنمية الاجتماعية	800	√		
عدد كبار السن من الاناث	740	التنمية الاجتماعية	740	√		
عدد المسنين ممن يقطنون بشكل منفرد	200	بلدية بيت جالا	200	√		
عدد المرافق المخصصة لكبار السن	2	بلدية بيت جالا	4		√	
عدد الجمعيات التي تعنى وتهتم بكبار السن	1	بلدية بيت جالا	2	√		
عدد الانشطة التي تنفذ سنوياً لكبار السن	3	بلدية بيت جالا	5		√	
عدد المسنين الذين تلقوا خدمات الحماية من مجمل المسنين (الخدمات تشمل إيواء وأدوات مساندة ورعاية نهارية ومواءمة مسكن)	800	بلدية بيت جالا	1540		√	

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
مدى ملائمة المرافق العامة لكبار السن	بلدية بيت جالا	جيد

طبيعة الخدمات والدعم المقدم لكبار السن	بلدية بيت جالا	جيد
حجم المساعدات التي تقدمها المؤسسات او الجمعيات لكبار السن	بلدية بيت جالا	جيد
المستوى المالي لكبار السن الذين يعيشون بشكل منفرد	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الرعاية الأسرية للأشخاص كبار السن	بلدية بيت جالا	جيد

مجال التنمية الإجتماعية – كبار السن

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود جمعية بيت القديس نيقولاوس للعناية بالمسنين وتقديم افضل الخدمات لهم فيه. • عمل انشطة ترفيهية متنوعة للمسنين.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• قلة التمويل لزيادة عدد المراكز الخاصة بالمسنين في المدينة . • قلة المرافق العامة المواءمة للمسنين.
القضايا الايجابية: • الاهتمام بالمسنين وتقديم أفضل الخدمات لهم. **القضايا السلبية:** • محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• إنشاء مركز متخصص متنوع يهتم بأنشطة وقضايا كبار السن لدمجهم بالمجتمع. • توفير الخدمات والانشطة المخصصة لكبار السن. • توفير الرعاية الصحية والادوية للحالات الاكثر فقرا من كبار السن والمسنيين.

4.2 مجال تنمية الاقتصاد المحلي

العمالة والتوظيف

الزراعة

الترفيه والسياحة

التجارة والصناعة والخدمات المساندة

ثالثا: مجال الاقتصاد المحلي

يشمل مجال تنمية الاقتصاد المحلي القطاعات التالية: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة والصناعة والتجارة والخدمات المساندة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الإقتصاد المحلي

3.1 المجال التنموي الفرعي: العمل والتوظيف
منسق/ة اللجنة: أ. خليل محمد عودة **الأعضاء**: أ. جميل نبتيتي محمد أبو نحلة
شرح مفصل حول مجال العمالة والتوظيف تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والافراد بشكل عام فتزايد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة بلغت 9% وذلك حسب استطلاع تم اجرائه من قبل المركز في ذات العام، تشير الاحصاءات الفلسطينية ان نسبة المشاركة في القوى العامه في مدينة بيت جالا ما زالت منخفضة حيث بلغت ما نسبتة 52% من مجمل القوى العاملة من مكونات النشاط الاقتصادي، كما أن نسبة مشاركة الأناث في القوى العامله في مدينة بيت جالا وصلت الى 28% حيث ان مجمل القوى العاملة وصل تعداده 10622 فردا منها 5449 ذكور و 5653 اناث، الا ان من هم منخرطون بالعمل كانوا 3948 ذكور 1576 اناث. على الرغم من أن مدينة بيت جالا تمتاز بوجود قطاع صناعي وتجاري متنوع وقوي في المدينة وعدد جيد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى المشاريع الكبيرة والتي تساهم بمجموعها في تحسين واقع قطاع العمل في البلدة، إلا أن فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض وذلك لأن مشكلة البطالة هي مشكلة تواجه الاقتصاد الفلسطيني على المستوى الوطني ولا تتعلق بمدينة بيت جالا فقط، ولا يزال انخراط الإناث في القوى العاملة ضعيف، حيث أن هناك زيادة في معدل الفقر والعمال الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر ولم يتم استثمارها للعمل داخل المدينة. لذلك هناك حاجة إلى توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مدينة بيت جالا، رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق.

الجنس	نشيطون اقتصادياً				غير نشيطين اقتصادياً						غير مبين	المجموع
	يعمل	عاطل عن العمل (سبق لها العمل)	عاطل عن العمل (لم يسبق لها العمل)	المجموع	طالب متفرغ للدراسة	متفرغ لأعمال المنزل	عاجز عن العمل	لايعمل ولا يبحث عن عمل	أخرى	المجموع		
ذكور	3616	-	334	3950	788	-	441	270	1	1499	-	5449
إناث	1428	-	148	1576	1048	2425	501	103	-	4077	-	5653
المجموع	5044	-	482	5526	1836	2425	942	373	1	5576		10622

المؤشرات الكمية لمجال العمالة و التوظيف						
المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد الموظفين في القطاع العام	%33	الاحصاء الفلسطيني		√		
عدد الموظفات في القطاع العام	%30	الاحصاء الفلسطيني		√		

عدد الموظفين في القطاع الخاص	%39	الاحصاء الفلسطيني		√		
عدد العمال داخل مناطق 48	%12	الاحصاء الفلسطيني			√	
نسبة العاطلين عن العمل	%9	الاحصاء الفلسطيني		√		
معدل دخل الاسرة (سنويا بالشيكل).	3000	الاحصاء الفلسطيني				√

المؤشر الوصفي	المصدر	التقييم		
		جيد	متوسط	ضعيف
الاهتمام بالتعليم المهني	الجهاز المركزي للإحصاء			√

مجال تنمية الاقتصاد المحلي -العمالة التوظيف

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• قوة عمل ماهرة، معدلات اجور تنافسية، نسبة الشباب المرتفعة، نسبة الاناث المتعلمة مرتفعة وجاهزة للانخراط في أي مجال في سوق العمل.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• زيادة حدة الفقر، هجرة العقول، العمالة الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر. • نسبة انخراط الاناث في القوى العاملة ضعيف. • معدل إنخراط القوى العاملة في النشاط الاقتصادي العام ضعيف.
القضايا الأيجابية: • توفر ايدي عاملة ماهرة في عدة اختصاصات، وارتفاع نسبة التعليم بالنسبة للإناث. **القضايا السلبية:** • قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية.	
الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترةالإطارالتنموي):	• توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مدينتنا. • رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق.

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي **3.2 المجال التنموي الفرعي: الزراعة**
منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب **الأعضاء**: لبنى مطر، نضال مبارك
المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية): يعتبر المجال الزراعي من أهم المجالات التنموية بالعالم كونه يسهم في تعزيز الأمن الغذائي والاقتصادي للسكان، وتعد الزراعة احد مقومات التنمية الاقتصادية في مدينة بيت جالا، فتاريخيا كانت معظمة اراضي المدينة مزروعة بكافة انواع المزروعات خصوصا شجر الزيتون والمشمش الذي اشتهرت به المدينة محليا واقليميا، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الاسرائيلي، ومصادرته قسم كبير من مساحات ارضيها، ادى ذلك الى تاثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الاراضي الصالحة للزراعه، وتأثر اوضاع المزارعين اقتصاديا مما دفع معظمهم الى اهمال هذا القطاع والبحث عن اعمال مختلفه، وبلغت مساحة الاراضي الزراعية

للمدينة 6230 دونم ارض، منها 330 تم عزلها خلف جدار الفصـــل العنصـــري في منطقة بئر عونه وكريمزان، اما منطقة المخرور والبالغ مساحته 2220 دونم هي ايضا منطقه يقوم الاحتلال بالتضيق على اصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشات زراعيه او اي بناء فيها، وتعتبر منطقه مهددة بالمصادرة وما تبقى من أراضي مهدد بالتوسع العمراني المستقبلي.

تقدر مساحة الأراضي المزروعه باشجار الزيتون 3013 دونم و 2050 دونم عنب وما تبقى من المساحة فهي باللوزيات والتفاحيات والمزروعات الحقلية والخضـــروات وغيرها مع ذلك فإن القطاع الزراعي في بيت جالا يعاني من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم إستخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضـعف في التسـويق والتصـنيع الزراعي، وضـعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضـــيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن اغلب المزروعات هي موســمية بعلية، ناهيك عن ســياســات الاحتلال ببناء جدار الفصــل العنصــري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة.

لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة و خارجه.

نظرا للصــعاب والعقبات االكثيرة التي تواجه قطاع الزراعة مؤخرا قامت البلدية بتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤســســة كريتاس القدس لدعم اصـحاب الاراضـي في منطقة المخرور ، للاسـتصـلاح وتاهيل تلك الاراضـي ، ومنذ عام 2018 وحتى تاريخه قامة مؤسسة الكرتاس بتمويل ما قيمته يورو بشكل مباشر الي اصحاب تلك الاراضي لضمان استصلاحيها و استغلال تلك الاراض للزراعة ، حيث تعتبر منطقة المغرور سلة بيت جالا الغذائيسة.

ويوجد العديد من الجمعيات والمؤســســـات التي تم تدشـــينها لخدمة هذا القطاع، ومنها جمعية المخرور الزراعيه، جمعية التعاونية لعصر الزيتون، بالاضافة الي جمعية ترثنا الاصيل ومجال عملها في التصنيع الغذائي.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المزارعين	650	التعاونية ومعهد اريج	550		√	
عدد مربي الاغنام	4	التعاونية ومعهد اريج	4			√
عدد البيوت البلاستيكية بواقع نص دونم للبيت	1	التعاونية ومعهد اريج	1			√
عدد مزارع الدواجن	4	التعاونية ومعهد اريج	4			√
مساحة الأراضي المستخدمة للزراعة دونم	6230	التعاونية ومعهد اريج	5500			√
نسبة مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح %	500	التعاونية ومعهد اريج	400		√	
مساحة الأراضي المستخدمة كمراعي (دونم)	1000	التعاونية ومعهد اريج	1150		√	
سعر كوب المياه للاستخدام الزراعي (شيكل)	250	التعاونية والمزارعين	300			√

عدد آبار جمع المياه المستخدمة للزراعة	320	الكاريتاس وجمعية المخرور ومعهد اريج	180		√	
تراكتور زراعي	1	التعاونية	1	√		
تعداد الثروة الحيوانية (أبقار، أغنام، ..) راس	350	التعاونية والمزارعين			√	
تعداد الثروة الحيوانية (دجاج لاحم، وبياض)	20000	التعاونية والمزارعين			√	
عدد خلايا النحل	60	التعاونية				√
عدد مزارع الأغنام غير المنظمة	5	التعاونية				√
عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة	8	التعاونية			√	
عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرو للحراثة	1	التعاونية				√
عدد مزارع الأغنام غير المنظمة	5	التعاونية				√
عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة	4	التعاونية			√	
عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرو للحراثة	5	التعاونية				√

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
المستوى الأكاديمي للمزارعين (توجيهي فما فوق)	التعاونية	الغالبية اكاديميين
كفاية المياه المتوفرة للزراعة	التعاونية	نقص حاد
استخدام أساليب زراعية حديثة	التعاونية	متوسطة
اهتمام السكان بالزراعة	التعاونية	جيد

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - الزراعة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود اراضي زراعية متاحة للزراعة (المخرور وكريمزان). • يوجد منتجات زراعية بنوعية مميزة (زيت الزيتون والمشمش). • وجود منتجات زراعية بعلية ذات جودة عالية • وجود مؤسسات داعمة لاستصلاح الاراضي الزراعية وشركاتتعني بالزراعة. • وجود وعي من قبل اصحاب الاراضي باهمية زراعة اراضيهم. • ادراك المسهتلك المحلي لجودة المنتجات الزراعية المحلية.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم توفر مياه كافية للزراعة. • عدم إستخدام الطرق الحديثة للزراعة والري. • ضعف التسويق والتصنيع الزراعي.

	• ضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم. • عدم تنوع المزروعات واغلب المزروعات هي موسمية بعلية. • سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة. • 2220 دونم من الأراضي الزراعية في المدينة مهددة بالمصادرة. • النشاط الزراعي موسمي لدورة زراعية واحدة بعلية (عمل لشهور فقط) • إنتشار الآفات الزراعية التي تسببت بكثير من الخسائر المادية للمزارعين. • ضعف العائد المالي من النشاط الزراعي بشكل عام. • القيود المفروضه من الاحتلال سواء في استصلاح الأراضي و منع مد خطوط المياه الرئيسة و حتى منع استخدام المبيدات وبعض أنواع السماد الزراعي.
القضايا الايجابية: • توفر أراضي زراعية وإهتمام أهالي المدينة بالزراعة ولو كانت منزلية. **القضايا السلبية:** • ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول. • إستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي. • الاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها. • استكمال استصلاح الأراضي الزراعية في المدينة.

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي **3.3 المجال التنموي الفرعي: السياحة والترفيه**
منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب **الأعضاء**: الياس العرجا، مريان العرجا، خليل الطرح، دانا عيسى، جودة غنيم، أريج العرجا، فادي برهم
المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية): يلعب قطاع السياحة دور أساسي في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأي مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالاضافة الى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي لأي مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليد المدينة. لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تنشيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، لذلك يجب العمل بين كافة القطاعات على تطوير وترويج المنتج السياحي وإبراز

هوية المدينة السياحية..، مع ذلك تمتلك بيت جالا بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق والاوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز والاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة، وتفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتتحول مدينتنا لنقطة جذب استثمارية.

أهم المواقع السياحية في مدينة بيت جالا

- **الكنائس التاريخية والأديرة:** كنيسة مار نقولا، كنيسة العذراء، كنيسة اللاتين والسمنير معهد تعليم اللاهوت ودير كريمزان
- **المواقع الأثرية الدينية**: بئر عونة ومحيط كنيسة مار نيقولا والبلدة القديمة والأبنية القديمة التراثية ذات القيمة المعمارية
- **المواقع الطبيعية:** منطقة كريمزان ومنطقة المخرور

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
وجود فنادق أو أوتيلات صغيرة	11	البلدية	18	√		
وجود أماكن ترفيهية في المدينة (متنزهات، مسابح)	5	البلدية	10		√	
المطاعم	90	البلدية	60	√		
وجود أماكن طبيعية (أحراش ومشاهد طبيعية) يمكن إستغلالها سياحيا	2	البلدية	3		√	
وجود متحف	1	البلدية	1			√
وجود آثار تاريخية، أماكن دينية، تراثية ممكن إستغلالها سياحياً	127	البلدية ووزارة السياحه		√		
وجود مكتب سياحي	2	البلدية ووزارة السياحة	5			√

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
جودة الخدمات السياحية (المبيت)	بلدية بيت جالا / وزارة السياحة	ممتازة
جودة الخدمات السياحية (الخدمات المرافقة، مطاعم، اماكن ترفيه، ..الخ)	بلدية بيت جالا	ممتازة

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - السياحة والترفيه

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)

المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينية والترفيه. • اهتمام القطاع العام والخاص في تطوير السياحة في بيت جالا. • وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينة والترفيه. • وجود عدد كبير من نقاط الجذب السياحي. • وجود غرف فندقية كافية. • وجود تنوع في المشاهد السياحية الثقافية والطبيعية والدينية والتاريخية.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم كفاءة ومهارات العاملين في مجال السياحة والترفيه. • ضعف البنية التحتية المساندة لدعم القطاع السياحي. • عدم تطوير المرافق المرافقة للمنشآت السياحية مثل المراكز التراثية والأسواق الشعبية والبلدة القديمة في المدينة. • ضعف التخطيط الشمولي السياحي وعدم وجود خطة للعلامة السياحية. • الوضع السياسي الحرج في المدينة. • عدم وجود مركز استعلام وتفسير سياحي في المدينة. • ضعف استفادة المجتمع المحلي بشكل مباشر من الحركة السياحية في المدينة. • محدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة
القضايا الايجابية: • وجود بيت جالا في نطاق مدينة بيت لحم والتي تعتبر بلدة سياحية مميزة. **القضايا السلبية:** • ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• التخطيط السياحي الشمولي وتعزيز الترويج السياحي والثقافي للمدينة. • تطوير البنية التحتية السياحية في المدينة. • التركيز والاهتمام على رفع كفاءة و مهارات العاملين في قطاع السياحة. • تفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتتحول مدينتنا لنقطة جذب استثمارية. • تفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث و مراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة. • إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة. • إنشاء مركز يعرض منتجات حرفية في المدينة لتشجيع الانتاج المحلي.

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي
3.4 المجال التنموي الفرعي: التجارة والخدمات المساندة

منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب

الأعضاء: ايلي شحادة، عيسى غوالي، طارق الصوص، خالد العرجا

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

تميزت مدينة بيت جالا بطابع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطه وايضا دق الحجر حيث أن المدينة اشتهرت بحرفية فنيي الحجر فيها لكون المدينة مصدر مهم للحجر المعروف بحجر الصليب الذي يميل لونه إلى اللون الأحمر، كذلك معروف منذ منتصف القرن العشرين بتميز المدينة بصناعة النسيج فيها فكانت المدينة هي الريادية على مستوى الوطن في صناعة النسيج وأيضا صناعة الأدوية، أما في الوقت الحاضر فإن صناعة النسيج تعاني من تراجع كبير فيها لأسباب عدة وأهمها الاستيراد ولكن بالنسبة لصناعة الأدوية فقط تطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصدير الأدوية أيضا، ، وكانت بلدية بيت جالا من البلديات الريادية في إنشاء المنطقة الصناعية الحرفية للمدينة، أما بالنسبة للتجارة فقط كانت المدينة تمتاز دوما بالبضائع ذات النوعية المميزة وأيضا في التنوع في البضائع الموجودة وما ساعد على ذلك أيضا وجود سوق وسط المدينة يسهل وصول السيارات إليه ووصول الزبائن من مدينة القدس المجاورة الذين كانوا يأتون للمدينة لشراء منتجاتها المميزة وخصوصا الزراعية مثل المشمش والزيتون وحاليا يشكل الشارع الرئيسي في المدينة عصب التجارة النشطة في المدينة بسبب وجود المرافق التجارية المميزة والخدمات المتنوعة.

يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغل أكثر من 20 عامل ما يقارب 25 مصنع أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغل من 5– 20 عامل فتبلغ 30 منشئة، أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين الشباب، كذلك تضم المدينة 530 محلا تجاريا بالإضافة إلى 25 مصنع ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدد2.

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة الا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحادية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تفتقر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الاراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمة، من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا من عدم ملائمة البينة التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار، وبالتالي هناك حاجة إلى تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة، وإعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفاعليه وتطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار ورفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساندة للاعمال التجارية.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد البنوك والتأمين وغيرها	8	البلدية	1	√		
عدد الصرافات الآلية للبنوك	10	البلدية	3	√		

عدد المشاريع الاقتصادية الصغيرة (تشغل حتى 5 عمال)	350	البلدية	500		√	
عدد المشاريع الاقتصادية المتوسطة (تشغل 10-20 عامل)	30	البلدية	150	√		
عدد المشاريع الاقتصادية الكبيرة (أكثر من 20 عامل)	25	البلدية	20	√		
نسبة العاطلين عن العمل	%9	الاحصاء	%5			√
عدد المحلات التجارية	530	البلدية	800		√	
عدد المصانع	25	البلدية	30		√	
عدد المناطق الصناعية	1	البلدية	1	√		
عدد المجمعات التجارية	2	البلدية	5		√	

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات)	بلدية بيت جالا	متوسط
نسبة الإنفاق على الخدمات الأساسية	بلدية بيت جالا	جيد
جودة خدمات الكهرباء والمياه: للخدمات الأساسية (السكن)، وللصناعة، وللنشاطات التجارية، وللنشاطات الخدمية	بلدية بيت جالا	متوسط
المحفزات الاستثمارية	بلدية بيت جالا	ضعيف
اهتمام رجال الأعمال بالمشاريع بشكل عام	بلدية بيت جالا	ضعيف
الوضع الاقتصادي في القطاع الصناعي	بلدية بيت جالا	ضعيف
الشراكة في تنفيذ المشاريع الصغيرة	بلدية بيت جالا	ضعيف
اهتمام السكان بالأنشطة الاقتصادية المتعددة	بلدية بيت جالا	ضعيف

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - التجارة والخدمات المساندة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود فرص استثمارية داخل المدينة. • استعداد البلدية لإقامة شراكات مع القطاع الخاص لتنفيذ مشاريع مختلفة. • وجود عدد جيد جدا من المشاريع المتوسطة والصغيرة. • وجود قطاع صناعي وتجاري متنوع وقوي في المدينة. • وجود عدد كبير من المطاعم والخدمات التجارية في المدينة. • وجود حركة نشطة للوافدين والزائرين للمدينة وللخدمات التجارية من المدن المجاورة.

المؤثرات الســـلبيــة (نقــاط الضعف/التهديدات):	• ضعف الواقع الاقتصادي للأراضي الفلسطينية بشكل عام. • الوضع السياسي الحرج في المدينة وتحديات الاحتلال الإسرائيلي. • عدم وجود فرص لتشجيع الاستثمار من قبل الحكومة. • عدم ملائمة البينة التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار.
القضايا الايجابية: • بيت جالا منطقة ذات جذب إقتصادي صناعي وخدماتي. **القضايا السلبية:** • ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• تخفيض نسبة وحجم الضرائب المفروضة وتوفير حوافز للمشاريع الجديدة. • تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة وضرورة تسهيل الاجراءات ذات الصلة. • إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة و فاعليه. • تطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار. • رفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساندة للاعمال التجارية. • إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفعالية.

رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد

التخطيط والتنظيم

الأمن وإدارة الكوارث

إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يشـــمل مجال الإدارة والحكم الرشـــيد في بيت جالا قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد
4.1 المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم

منسق/ة اللجنة: م. رونزا ابو صباح

الأعضاء: اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، أميرة مطر، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين ، عادل لداوي

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وبدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة، ومن هذا التاريخ كانت بداية تنظيم المباني والطرق في المدينة والذي ساهم في ضبط وتوجيه التقدم العمراني والسيطرة على التجاوزات التي تؤثر سلبا على حياة المواطن والتجمع ككل من حيث عدم توفير الفراغات والارتدادات المطلوبة والسلامة الإنشائية للمباني والحد من التشوه العمراني والتعدي على الطرق والأملاك العامة.

إن وجود المخططات الهيكلية والتنظيمية لأي تجمع هو أمر ملح كونه يعمل كأداة تنظيمية يمنع من العشوائية في البناء واستخدامات الأراضي وينظم شبكة الطرق ويؤمن الوصول للتجمع وتحديد المناطق المخصصة للصناعة والتجارة والمناطق الخضراء ومواقف السيارات إلخ.، ومن التدخلات المهمة التي يضمنها المخطط الهيكلي هي الحفاظ على تاريخ التجمع من خلال الحفاظ على الإرث التاريخي المتمثل في البلدات القديمة والمباني التاريخية والعمل على إعادة إحيائها، بهذا فإن وجود مخطط هيكلي للمدينة يسهل وينظم حياة المواطنين ويحد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية للمجتمع ويحسن نوعية الحياة حيث ضمن هذه المخططات يوجد أيضا مقترحات لمناطق تطويرية في التجمع لدعم قطاع التنمية الاقتصادية والذي بدوره يصب في مصلحة المواطن ويهيئ له بيئة حضرية مستدامة.

لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع ال تي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة م ناطق "سي" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسعة على مساحة المخطط كون الأراضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقي مهدد ببناء الجدار عليه، لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسعتها في الوقت الحالي بسبب سياسات الاحتلال مما يؤثر على مواطنيها سلبا ويحصر مصادرها الطبيعية والتاريخية والتي تصب في تطوير اقتصادها.

تعاني مدينة بيت جالا من وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة، وضعف مواءمة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلا وجود ملاجئ في المباني العامة)، ووجود المساحات الخضراء في داخل المدينة، وضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة والمحاكم...الخ) في متابعة المخالفات.

لذلك ظهرت الحاجة إلى تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أذونات الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخلفات البناء، إنشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد

معايير البناء الأخضر والطاقة المتجددة، التواصل الفعّال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص اعتماد معايير المنيعة الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور ادارة السلامة والكوارث والتكيف مع آثار التغير المناخي.						
المؤشر (كمي)	**القيمة**	**المصدر**	**القيمة القياسية/ المرجعية**	**التقييم**		
				جيد	**متوسط**	**ضعيف**
مساحة المدينة	14500	بلدية بيت جالا	-		√	
المساحات المخصصة للبناء (أ) داخل حدود البلدية %	22.3	بلدية بيت جالا	—	√		
المساحات المخصصة للسكن (ب) داخل حدود البلدية %	27.7	بلدية بيت جالا	–	√		
المساحات المخصصة للمناطق الخضراء (دونم) %	0.09	بلدية بيت جالا	—			√
المساحات المخصصة كمناطق أثرية (دونم)	11	بلدية بيت جالا	—		√	
المساحات المخصصة للمقابر دونم	13.4	بلدية بيت جالا	—			√
المساحات المخصصة كأملاك بلدية/ دونم	30	بلدية بيت جالا			√	
نسبة الأراضي المصنفة ج داخل البلدة	%23	بلدية بيت جالا	0			√
عدد السكان داخل حدود المخطط الهيكلي	13550	المسح الشامل-بلدية بيت جالا	—		√	
المساحة الكلية للأراضي داخل حدود البلدية	4550	بلدية بيت جالا	—		√	
عدد المباني داخل حدود بلدية بيت جالا	3500	بلدية بيت جالا	—		√	
عدد الشقق/ الوحدات العقارية ضمن حدود المخطط الهيكلي	10500	بلدية بيت جالا	-—		√	
المؤشر (وصفي)		**المصدر**	**التقييم**			
نسبة الأراضي المخصصة للأملاك العامة		بلدية بيت جالا	متوسط			
توزيع استخدامات الأراضي داخل حدود المخطط الهيكلي		بلدية بيت جالا	جيد			
مدى التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم		بلدية بيت جالا	جيد			
مدى قدرة البلدية على ضبط المخالفات		بلدية بيت جالا	جيد			
معد لإصدار التراخيص للعمراني السكني		بلدية بيت جالا	ممتازة			
مدى التنسيق بين وزارة الإسكان والبلدية في موضوع الامتداد الطبيعي للسكن		بلدية بيت جالا	ضعيف			
معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم		بلدية بيت جالا	ضعيف			

قدرة البلدية على تنفيذ قرارات وقف المخالفات ومدى تعاون الجهات ذات العلاقة.	بلدية بيت جالا	متوسط
قدرة البلدية على إنشاء منطقة صناعية	بلدية بيت جالا	ممتازة
قدرة البلدية على إنشاء سوق خضار	بلدية بيت جالا	ممتازة

مجال الادارة والحكم الرشيد – التخطيط والتنظيم

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• التزام المواطنين بعملية الترخيص. • تطبيق نظام البناء والتنظيم الفلسطيني رقم 2011/5 ونظام مخطط هيكلي مدينة بيت جالا. • وجود مخطط هيكلي تعديلي حديث (2017) لمدينة بيت جالا مصادق عليه من مجلس التنظيم الأعلى. • وجود قسم تنظيم وترخيص ضمن دائرة الهندسة في البلدية. • وجود طاقم موظفين مؤهلين لمراقبة الأبنية وتطبيق أحكام التنظيم. • وجود مساح خاص بتوثيق المخالفات الخاصة بالابنية. • اشتراط ترخيص المباني في كافة المعاملات والخدمات.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة. • انحسار المناطق الخضراء في المدينة. • عدم وجود انظمة تحفيز للتشجير او باعتماد معايير الابنية الخضراء • ضعف مواءمة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث. وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلا وجود ملاجئ في المباني العامة). • عدم الأخذ بعين الاعتبار معايير المنيعة الحضرية في اجراءات الترخيص. • ضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة / المحاكم...الخ) في متابعة المخالفات. • عدم وجود برامج توعية للمجتمع المحلي بقوانين وأنظمة الترخيص. • عدم تطبيق إذن الصب والإشراف الإلزامي للمباني. • عدم التزام شركات الباطون بأذونات الصب. • إقامة مستوطنات إسرائيلية على أراضي المدينة. • أراضي مصنفة مناطق ج. • ضعف الوعي المجتمعي في أهمية وجود أنظمة البناء والتراخيص وأهمية الالتزام بها
القضايا الايجابية: • وجود مخطط هيكلي محث ومصادق عليه عام 2017. **القضايا السلبية:** • نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة.	

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أذونات الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخلفات البناء... الخ. • انشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد معايير البناء الأخضر والطاقة المتجددة. • التواصل الفعّال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص. • اعتماد معايير المنيعة الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور ادارة السلامة والكوارث والتكيف مع اثار التغير المناخي.

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد
4.2 المجال التنموي الفرعي: الأمن وادارة الكوارث

منسق/ة اللجنة: م. أميرة مطر

الأعضاء: اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين، عادل لداوي

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد وكذلك الأمر بالنسبة لمقرات الأمن الرئيسية (المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الامنية) على حد مدينة بيت جالا الشرقي.

مدينة بيت جالا تتمتع بتوفر المراكز الطبية حيث يوجد مستشفى بيت جالا الحكومي الوحيد في المحافظة وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل واللذان يحتويان على مركز للطوارئ يخدم المحافظة بأكملها، إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها أراضي ج ووجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتكاك مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة وتدخل جيش الاحتلال السافر في كثير من شؤون سكانها وضعف التحكم في المدخل الغربي من قبل السلطة الوطنية يجعل هذه المدينة عرضة للعابثين والخارجين عن القانون، كذلك وكون أن مدينة بيت جالا تتمتع في بعض البيانات المستقلة والتي تقع في نطاق أراضي مشجرة (وتقع في مواقع منطقة ج أو قريبة منها) تجعلها عرضة لكثير من السرقات.

اما بالنسبة إلى موضوع الكوارث، فإن البلدية بصدد البدء بعملية مأسسة "إدارة الكوارث" حيث تتعدد أنواع الكوارث المحتملة في المنطقة كآثار الاحتباس الحراري، أحداث الطقس الشديدة، والأمطار الشديدة والعواصف، الكوارث الطبيعية كالزلازل، الحروب وغيرها الكثير، لذلك بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة ايضا بعد إدراج مفاهيم "المنيعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي".

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد مراكز شرطة	1	بلدية بيت جالا	2	√		
عدد مراكز الدفاع المدني	0	مركز الدفاع المدني في بيت لحم قريب من المدينة		√		
عدد المشاركين في الدورات الخاصة بـ الطوارئ والإسعاف	0		30			√
عدد عيادات الطوارئ النهاري	2	بلدية بيت جالا	3	√		

عدد سيارات الإسعاف	5	مديرية الدفاع المدني	7		√	
عدد سيارات الإطفاء	3	مديرية الدفاع المدني	4		√	

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
وصول الخدمات الأمنية لكل أحياء البلدة	الشرطة	جيد
استجابة الإسعاف للحالات الطارئة	الدفاع المدني	متوسط
وضع سيارات الشرطة	الشرطة	متوسط

مجال الادارة والحكم الرشيد – الأمن وادارة الكوارث

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود نظام جغرافي شامل وقواعد بيانات مكانية تساهم في عملية إدارة الكوارث. • وصول الخدمات الأمنية والطبية بشكل جيد الى المدينة ووجود اهم مستشفيين في المحافظة في المدينة مع وجود مركز للطوارئ. • قرب مركز الدفاع المدني في بيت لحم للمدينة.
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• عدم وجود لجان محلية طوارىء من المجتمع المحلي لحالات الطوارىء. • غياب وجود خطة طوارئ شاملة جميع أنواع الكوارث والتهديدات. • عدم جاهزية المباني العامة بشكل كامل لمتطلبات إدارة الكوارث (مثلا عدم وجود جهاز انعاش...). • ضعف المعرفة والمهارات اللازمة لموظفي البلدية بخصوص موضوع إدارة الكوارث • عدم وجود موازنة خاصة تخص إدارة الكوارث والمنيعة الحضرية.
القضايا الايجابية: • وجود عدد كافي من المستشفيات ومراكز الطوارئ في المدينة. **القضايا السلبية:** • ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث ومحدودية الثقافة والوعي لدى المواطن في المحافظة على الأملاك العامة.	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• إنشاء خطة طوارئ. • عمل لجان محلية طوارىء من المجتمع المحلي لحالات الطوارىء • شراء معدات وأجهزة خاصة بإدارة الكوارث . • التخطيط لإدارة الكوارث والطوارئ. • انتاج انظمة رقمية جغرافية لادارة الكوارث والأزمات. • تخصيص موازنة خاصة للأمن وإدارة الكوارث. • تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد
4.3 المجال التنموي الفرعي: إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

منسق/ة اللجنة: م.عادل لداوي

الأعضاء: اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، أميرة مطر، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

قطعت بلدية بيت جالا دورا هاما في عملية النهوض بالحوكمة الرشيدة في المؤسسة، حيث تتبنى البلدية العديد من الأنظمة واللوائح المختلفة التي تنظم عملها، كما أن البلدية قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على اكثر من مستوى، على المستوى الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسعة مبنى البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) إنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما تنوي البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية واعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمنة في المؤسسة تنوي بلدية بيت جالا بالسعي قدما في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأراضي والبنايات والمكلفين وتطوير نظام جغرافي كامل.

وعلى الرغم من ذلك هناك بعض الأمور التي تؤثر سلباً على القطاع والتي تتمثل بضعف القدرة الإعلامية للبلدية، وعدم وجود خطط استراتيجية على مستوى أقسام ودوائر البلدية، وعدم تفعيل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة، ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم، وضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تفعيل أي انظمة رقمية تساهم بتنظيم الاجراءات اليومية.

لذلك هناك حاجة إلى ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي، تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية، تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وتشغيل أصول البلدية الثابتة، وتأسيس وتفعيل وحدة ادارة الكوارث والأزمات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد موظفين البلدية من كلا الجنسين (بدون عمال البلدية)	33	بلدية بيت جالا	54		√	
عدد الموظفين من فئة الذكور	49	بلدية بيت جالا		√		

عدد الموظفات من فئة الإناث	11	بلدية بيت جالا	11.5	√		
عدد دوائر البلدية الإدارية والفنية	3	بلدية بيت جالا	6		√	
عدد الوحدات والمراكز	1	بلدية بيت جالا	4			√
عدد أقسام البلدية	9	بلدية بيت جالا	17			√
عدد الاجتماعات التي يعقدها المجلس البلدي مع رؤساء الأقسام والعاملين لمناقشة القضايا الدورية ومتابعة أهم المستجدات (شهرياً)	0	بلدية بيت جالا	1			√
عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي للتشاور(سنوياً)	4	بلدية بيت جالا	6	√		
عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي بهدف تحديد الاحتياجات والتخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقييم المشاريع والخدمات	5	بلدية بيت جالا	3	√		
وجود سياسة لتطوير شراكات مع القطاع الخاص	يوجد	بلدية بيت جالا	وجود سياسة واضحة		√	
عدد التقارير المكتوبة التي تنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي (سنوياً)	2	بلدية بيت جالا	12			√
عدد الأخبار الصحفية والتقارير الإعلامية التي توثق نشاطات البلدية وتنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإذاعات والتلفزة والمواقع الإلكترونية والوسائل المختلفة (شهرياً)	1	بلدية بيت جالا	4			√

المؤشر (وصفي)	**المصدر**	**التقييم**
أداء العاملين ضمن البلدية	بلدية بيت جالا	جيد
الخدمات المقدمة من قبل البلدية	بلدية بيت جالا	متوسط
الاجتماعات مع العاملين	بلدية بيت جالا	ضعيف
اللقاءات مع المجتمع المحلي	بلدية بيت جالا	متوسط
تواصل البلدية مع المجتمع المحلي عبر وسائل الإعلام	بلدية بيت جالا	ضعيف
رقمنة إجراءات البلدية	بلدية بيت جالا	متوسط

مجال الادارة والحكم الرشيد – إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات(SWOT)	
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):	• وجود عدد جيد من الموظفين الشباب ذات الكفاءات العالية وخاصة في استخدام الحلول الرقمية. • بدء عملية التحول الرقمي ووجود ملامح ثقافة الرقمنة و إدارة المعرفة في البلدية. • وجود بيئة عمل مريحة و وتلبي متطلبات زيادة الكادر الوظيفي واحتياجات الدوائر. • وجود نظام جغرافي شامل يربط كافة معلومات البلدية المكانية بين جميع الأقسام .
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):	• ضعف القدرة الاعلامية للمؤسسة وعدم وجود موظفين متفرغين لإدارة الإعلام و اداوات التواصل المجتمعي وعدم وجود قسم اعلام ذات مهارات وكفاءة عالية. • غياب وجود خطط استراتيجية داخلية للمؤسسة على مستوى الأقسام والدوائر او خطط استراتيجية متخصصة في التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية. • عدم تفعيل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وغياب وجود شخص مختص بالموارد البشرية وبرفع القدرات ومتابعة شؤون الموظفين ويهتم بإدارة المعرفة. • عدم وضوح الوصف الوظيفي والتخصصية لكل مسمى وظيفي وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة. • عدم تفعيل بعض الأنظمة الإدارية الهامة كنظام الرقابة الداخلية وأنظمة الحوافز والعقوبات • ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم. • ضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تفعيل أي انظمة رقمية تساهم بتنظيم الاجراءات اليومية • غياب وجود وظائف مهمة في البلدية لرفع كفاءة الإجراءات الداخلية والتي بدورها تعزز نوعية الخدمة المقدمة للمواطن
القضايا الايجابية: • وجود هيكل تنظيمي إداري واضح مع وجود العديد من الأنظمة التي تخص الإجراءات الداخلية وشؤون الموظفين للهيئات المحلية. • وجود عدد جيد من الموظفين من فئة الشباب وبدء البلدية بمأسسة رقمنة إجراءاتها. **القضايا السلبية:** • تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي والربط المكاني بإجراءات البلدية. • ضعف كفاءة ادارة الخدمات ونقص وجود سياسات واجراءات ذات صلة.	

•	
الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):	• ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي. • تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية. • تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي تشغيل أصول البلدية الثابتة. • تأسيس وتفعيل وحدة ادارة الكوارث والأزمات. • سيايات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.