



مدينة بيت جالا

الخطة التنموية الإستراتيجية 2026-2023

بدعم من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)
(Road Wise المرحلة الثالثة)، بدعم فني من إنترالف (شركة A2Z للإستشارات، Wise)



	المحتويات
33	الإطار التموي الاستراتيجي.....
39	البعد (التصنيف) المكاني للمشاريع.....
40	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.....
41	الخطة التنفيذية للأعوام من (2026-2023)
50	بيان تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية.....
Error! Bookmark not defined.	تصنيف المشروعات.....
53	خطط المتابعة والتقييم.....
54	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2026-2023)
58	الملاحق.....
	- التقرير التشخيصي للبلدة
	- أوصاف المشاريع المقترحة
3	كلمة رئيس البلدية
4	فريق العمل
5	تحقيق شرعية الخطة.....
7	أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية.....
9	منهجية العمل.....
13	هيكلية عملية التخطيط.....
16	لمحة عامة.....
18	الخصائص الجغرافية للبلدة.....
18	الموقع والعلاقة الإقليمية:.....
19	الخصائص الديموغرافية للبلدة.....
21	الخصائص الاجتماعية.....
25	الخصائص الاقتصادية.....
29	الرؤية والتوجهات التنموية.....
29	القضايا التنموية الرئيسية.....
31	الرؤية.....
31	الأهداف التنموية.....
33	المشاريع والبرامج التنموية.....

كلمة رئيس البلدية

شكر وتقدير

تتقدم البلدية بعظيم الشكر والتقدير والإمتنان لجميع الجهات التي شركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-2026) من صنوف تطوير واقاض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي وعبر العديد من جهات التمويل التي ساهمت بتوفير الدعم لنجاح هذا البرنامج، كذلك الشكر للشوكات التي ساهمت بتوفير الدعم الفني للبلديات (شركة A2Z للإشتراطات، Road Wise)، ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط إبتداءً من لجنة التخطيط التموي الاستراتيجي والمتمثلة بأعضاء المجلس البلدي والذي أشرف على عملية التخطيط وفيق التخطيط الأساسي والذي أدار العملية بكل جوانبها، بالإضافة إلى لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية وللمجتمع المحلي وجميع المؤسسات والأفراد والشخصيات الاعتبارية التي ساهمت بكل شكل من الأشكال لضمان إنجاز هذا العمل وإخراجه إلى حيز الوجود.

إلى الذين حملوا في جفونهم تراثيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.
إلى كل الحالين بالغد بالنور والشمع والحرية ستطفئ النار ويطير الدخان ويبقى الأمل
أقول للعامل - من عرق جبينك اشرقت السبابل وبذرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمت
السلاسل وتسلحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بواسل بالفكر والقول والفعل .
لي رجاء يا أحبابي لا تحيدوا عن بوصلة الرجاء - لا تقولوا قد هرمنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه
السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسر يبس وماء لا تنسو بيت جالا مدينة الآباء والاجداد،
لست من يهجرون الوطن فشرياني بنبع الأرض ارتنهن .
مدينة بيت جالا هي جوهرة فلسطين مدينة الزيتون والزعتر والعنبر والتين واللوز والممشمش والتوت
والنقااح الأخضر .

لنعمل جميعاً معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالأشجار الخضراء وتسليح ابنائها بالعلم
والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولنبقى
مثلاً يحتذى به بين سائر المدن ولنبقى رمزاً للصمود وسدداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين
والطامعين .

بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر ونحthem على التواصل والزيارات
والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين .

فريق العمل ولجان التخطيط التنموي

أنجزت هذه الخطة من قبل البلدية ولجان التخطيط التنموي وممثلي المجتمع المحلي وبإشراف صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وبالشراكة مع وزارة الحكم المحلي، وبالتعاون مع إئتلاف الشركات الإستشارية (Road Wise A2Z للاستشارات)، وبمشاركة فاعلة من مختلف ممثلي أصحاب العلاقة وللجان التنموية.

فريق التخطيط الأساسي

#	إسم العضواة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصها	المسمى الوظيفي
.1	سامية خليلية	انثى	52	منسق	هندسة	مدير دائرة التخطيط والمشاريع
.2	نيقولا حميس	ذكر	63	عضو	رجل اعمال	عضو بلدية

#	إسم العضواة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصها	المسمى الوظيفي
.3	وليد الخطيب	ذكر	52	عضو	محاسبة	مدير مالي
.4	عيسي جحا	ذكر	52	عضو	هندسة	مدير دائرة الهندسة
.5	نديم سمعان	ذكر	57	عضو	هندسة	مدير بلدية
.6	عيسي القسيس	ذكر	60	رئيس اللجنة	اداري	رئيس البلدية
.7	نيقولا حميس	ذكر	63	عضو لجنة	رجل اعمال	عضو بلدية
.8	ميشلين الصوص	انثى	43	عضو لجنة	معلمة	عضو بلدية
.9	رياض العيسة	ذكر	60	عضو لجنة	موظف	عضو بلدية

تحقيق شرعية الخطة

عقد مجتمعي وقرار وتبني للخطة التنموية الاستراتيجية (2023-2026)

يأتي إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-2026) ليجسد مرحلة جديدة تعتمد التخطيط نهجاً والمشاركة المجتمعية مبدءاً لتطوير وتنمية البلدة/المدينة والارتقاء بها حضارياً ضمن رؤية مستقرة وإستراتيجيات عمل محددة واضحة المعالم.

نؤكد نحن الموقعون أدناه من مؤسسات عامة وخاصة وهيئة محلية ومؤسسات مجتمع مدني ولجان مجتمعية وأفراد وشخصيات اعتبارية في البلدة/المدينة، إعتمادنا وإقرارنا لهذه الخطة التنموية الإستراتيجية بكافة أهدافها ونتائجها وخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها، مؤكدين في ذات الوقت على أن هذه الخطة تعبر بشكل صادق عن احتياجات البلدة وأولوياتها، مؤمنين أيضاً بأهمية العمل معًا وسوياً لإنجاح الخطة التنموية والمشاركة بتنفيذها وتوفير الدعم اللازم لها وتهيئة كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها وتحقيق نتائجها، بعد الاطلاع على الخطة التنموية الإستراتيجية

ومخرجاتها نقر ونعتمد وعليه نوقع:-

#	الجهة	اسم العامل	التوقع
7	جمعية زرارات الراحلين سيد مطر، سيد بدر الدين	مطر، سيد بدر الدين	لوزيرى سيد مطر، سيد بدر الدين
8	لوزيرى سيد مطر، سيد بدر الدين	مطر، سيد بدر الدين	لوزيرى سيد مطر، سيد بدر الدين
9	عصيرات العزاب عاصم العزاب	عصيرات العزاب عاصم العزاب	عصيرات العزاب عاصم العزاب
10	كافيتريا النساجي	كافيتريا النساجي	كافيتريا النساجي
11	حصة عاصم عاصم عاصم عاصم	حصة عاصم عاصم عاصم	حصة عاصم عاصم عاصم
12	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان
13	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان	فدوة الزرقة للألمنيوم إنفشار أبو سليمان
14			
15			
16			
17			
مؤسسات وشركات القطاع الخاص			
1	بنك فلسطين الرفقاء بنك فلسطين الرفقاء	بنك فلسطين الرفقاء	بنك فلسطين الرفقاء
2			
مشي أصحاب العلاقة			
1	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
2	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
3	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
4	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
5	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
6	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
7	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة	مشي أصحاب العلاقة
مؤسسات عامة ومجتمع منظم			
1	شركة كهرباء القدس	دانا بنورة	دانا بنورة
2	الكهرباء	صويف العذري	صويف العذري
3	شمسة فارنر	عيسى نواجل	عيسى نواجل
4	هوسنة دفع	لهم سامي عطية	لهم سامي عطية
5	سرير عمان	اسيميت بيرغور	اسيميت بيرغور
6	رملة جودة إيشك	لله لعنة	لله لعنة

التوقيع	اسم الممثل	الجهة	#
	ممثلي أصحاب العلاقة	8	
	ممثلي أصحاب العلاقة	9	
	ممثلي أصحاب العلاقة	10	
	ممثلي أصحاب العلاقة	11	
	ممثلي أصحاب العلاقة	12	
	ممثلي أصحاب العلاقة	13	
	ممثلي أصحاب العلاقة	14	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
ممثلي لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
	بلدية بيت حaled	1	
	م. عيسى معا	2	
	م. عيسى معا	3	
	م. عيسى معا	4	
	م. عيسى معا	5	
	م. عيسى معا	6	
	م. عيسى معا	7	
	م. عيسى معا	8	
	م. عيسى معا	9	

التوقيع	اسم الممثل	الجهة	#
	ممثلي أصحاب العلاقة	8	
	ممثلي أصحاب العلاقة	9	
	ممثلي أصحاب العلاقة	10	
	ممثلي أصحاب العلاقة	11	
	ممثلي أصحاب العلاقة	12	
	ممثلي أصحاب العلاقة	13	
	ممثلي أصحاب العلاقة	14	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
ممثلي لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
	بلدية بيت حaled	1	
	م. عيسى معا	2	
	م. عيسى معا	3	
	م. عيسى معا	4	
	م. عيسى معا	5	
	م. عيسى معا	6	
	م. عيسى معا	7	
	م. عيسى معا	8	

أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي الى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهجية علمية منظمة، تسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الاولوية على مستوى البلدة/المدينة، وتتضمن ان تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية بشكل علمي وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي، لذلك تكمن أهمية وأهداف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي المرجو تحقيقها بما يلي:-

1. مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج ثابت خلال عمليات التنمية وتحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع المحلي.
2. بناء قدرات الهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي وتطويرها.
3. تشجيع المشاركة المجتمعية بما يعزز من الانتماء والعمل الجماعي وخدمة الصالح العام لكل تجمع تشمله عملية التخطيط .

قرار المجلس البلدي بتبني الخطة واعتمادها

<p>State of Palestine Ministry of Local Government</p> <p>Beit Jala Municipality</p> <p>Tel: 02-2742601 - 02-2743351 P.O.Box (1) - Fax: 02-2744457 www.beitjala-city.org صلحة الكترونية:</p> <p>Date: ٢٠٢٣/٥/١٩ التاريخ: ٢٠٢٣/٥/١٨</p>	<p>دولة فلسطين وزارة الحكم المحلي</p> <p>بلدية بيت جالا</p> <p>تلפון: 02-2742601 - 02-2743351 من.ب (1) - فاكس: 02-2744457 بريد الكتروني: Email: info@beitjala-city.org</p> <p>Ref. No: _____ الرقم: _____</p>
<p>قرار المجلس البلدي</p> <p>في جلسته رقم ٢٠٢٣/١٦ بتاريخ ٢٠٢٣/٥/١٨</p> <p>ثالثاً:- الخطة التنموية المحلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٤ - ٢٠٢٦ .</p> <p>بعد دراسة مخرجات الخطة التنموية المحلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٣ - ٢٠٢٦ وإقرارها من قبل المجتمع المحلي قرر المجلس الموافقة على اعتمادها، كما يتعهد المجلس بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.</p>	
<p>المهندس نديم سعوان مدير عام بلدية بيت جالا</p> <p>19. 05. 2023</p> <p></p> <p> Municipality of Beit Jala</p>	

8. وضع مجموعة من الاهداف الاستراتيجية والتي تضمن ايجاد تدخلات تلبى احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين وتركز على تنمية اهم القطاعات وال المجالات التنموية في البلدة.

9. إعداد خطة تنفيذية تتضمن اطار زمني محدد وتشتمل على الاهداف والمشاريع التي سيتم تحقيقها خلال الاعوام الاربع القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستعراض رؤيته المستقبلية بشكل جلي ومحدد.

10. تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الاستراتيجية وتنفيذها بحيث تتضمن مؤشرات محددة وادوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تفاصيل الخطة وتحقيق الاهداف الاستراتيجية المطلوبة.

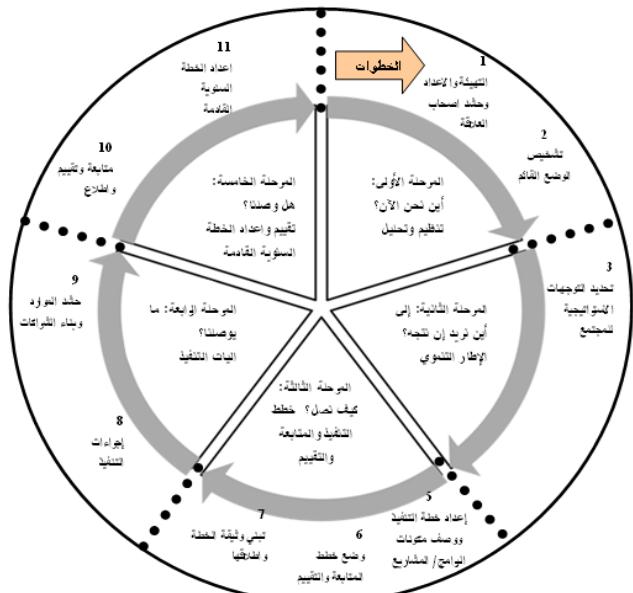
4. تعزيز التكاملية ما بين قطاعات المجتمع المختلفة وخاصة ما بين العام والخاص والاهلي لدعم جهود التنمية المحلية وتطوير المبادرات المختلفة من خلال الاعتماد على المصادر المحلية الذاتية.

5. تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات وال المجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة والفرص) بالإضافة الى التحديات والمعيقات التي تواجهه (نقاط الضعف والتهديدات) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التفصيلي والذي يعد أهم وثيقة مرئية تشخص واقع البلدة وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل البلدة.

6. وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبّر عن التصور المستقبلي الذي ستكون عليه البلدة مستقبلاً وتتضمن تنمية البلدة وتطويرها ضمن اطار زمني متوسط مدته 4 اعوام.

7. تحديد اهم الاحتياجات الاولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة التنموية الاستراتيجية.

منهجية العمل



شكل رقم ١ : مراحل عملية إعداد الخطة التنموية بالمشاركة وخطواتها

تجدر الاشارة الى انه ومنذ انطلاق العمل بالخطة الاستراتيجية كان قد تم تشكيل لجان التخطيط الاساسي ومن بينها فريق التخطيط والذي تم استكمال عملية تشكيله بعد اللقاء المجتمعى الاول وبعد مرحلة حشد وتحليل اصحاب العلاقة، حيث قام فريق التخطيط وضمن مراحل العمل الاولى بإعداد الاطار الزمني المقترن لعملية التخطيط ، و كذلك تنظيم اللقاء المجتمعى الاول والذي استهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط

اعتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة/المدينة على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن اطار مشروع تطوير البلديات (MDP) وبدعم من قبل صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد الى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب اساسي ومنهج اصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها. تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والاساليب والمراحل والخطوات والتي استندت على 5 مراحل واثني عشر خطوة، حيث تم تطبيق الثلاث مراحل الاولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية على تنفيذ المرحلة الرابعة والخامسة والمتعلقة بالتنفيذ والمتابعة والتقييم بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك الغرض، كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو التالي:-

تم خلالها تحديد الرؤية التنموية للبلدة و اختيار عشرة قضايا تنموية " ذات اولوية، تلا ذلك قيام فريق التخطيط الاساسي و لجان المجالات التنموية " بتحديد الاهداف الاستراتيجية ذات الصلة بالقضايا التنموية الاساسية ، وذلك من خلال اجتماعات مكتبية و بالاعتماد على تحليل اسباب وجذور المشكلات ، بالإضافة الى ذلك فقد تم تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج وتحديد المشروعات التنموية المنوي تنفيذها خلال المرحلة القادمة، وكذلك انجاز عملية توصيف مبدئي للمشاريع. بعد الانتهاء من تحديد الاهداف والمشاريع وتوصيفها تم عقد ورشة العمل الثانية بتاريخ (22/3/2023) والتي تم من خلالها عرض نتائج عمل اللجان على المشاركين/ات بهدف تكثينهم من مراجعة الاهداف والمشروعات المقترحة وتوصيفها وابداء اية ملاحظات واقتراح اية تعديلات ذات صلة.

وبناء على ذلك تم إعداد خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم، وقد تم عرض الخطة الاستراتيجية على اهالي البلدة من خلال لقاء مجتمعي اخير تم فيه استعراض مخرجات الخطة وبناء على ملاحظات المشاركين/ات تم صياغة وثيقة الخطة بشكلها النهائي.

والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والأنشطة التي تم انجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والتي يمكن توضيحها من خلال استعراض الشكل رقم (2) على النحو التالي:

الاستراتيجي، بالإضافة الى تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة وتشكيل لجان المجالات التنموية وتحديد ادوارها وذلك من خلال عدة اجتماعات عقدت لهذا الغرض ، و تخل ذلك تدريب لجان التخطيط المختلفة وتعريفها بعملية التخطيط الاستراتيجي واهدافها ومراحلها وادوار اللجان وطبيعة عملها.

ذلك فقد تم البدء بعملية تشخيص ودراسة كافة القطاعات التنموية المتعلقة بالبلدة حيث تم تشكيل (اربعة لجان) تخصصية وهي لجنة البنى التحتية والبيئة، اللجنة الاجتماعية اللجنة الاقتصادية، لجنة الإدارة والحكم الرشيد. وقد تجلى دور هذه اللجان في المشاركة في المرحلة الاولى من عملية التخطيط والمنتشرة (تشخيص الوضع القائم) وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة، حيث قامت لجان المجالات التنموية بتقديم تقارير تشخيصية اولية لكل مجال رئيسي او فرعی من مجالات العمل محل الدراسة، بحيث تم تحضير تقرير شامل يتضمن كافة نتائج عمل اللجان والقضايا التنموية التي تم تحديدها وهو التقرير التشخيصي.

بعد استكمال العمل بمرحلة التشخيص وإعداد قائمة بالقضايا التنموية التي تضمنها التقرير تم عقد ورشة العمل الاولى بتاريخ (11/2/2023) و التي شارك فيها ممثلون لجان التخطيط الاساسي بالإضافة الى ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية والتي

التصنيف المكانى لخطة التنفيذ		
تحضير خطة المتابعة والتقييم		
تحضير مسودة الخطة	تحضير وثيقة الخطة	
تبني الخطة من قبل المجلس	وتحقيق شرعيتها	
مراجعة الخطة من قبل المجتمع		
توقيع العقد المجتمعي		
تسليم نسخة من الخطة لوزارة الحكم المحلي		

مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية

مرت عملية إعداد الخطة الاستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمترابطة والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:-

1. المرحلة الأولى (أين نحن الان ؟)
2. المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه ؟)
3. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟)

جدول رقم (1) : مراحل وخطوات وانشطة إعداد الخطة الاستراتيجية بالمشاركة

المرحلة	الخطوة	النشاط
ال الاولى " اين نحن ؟ "	التهيئة والإعداد	اجراء الترتيبات المؤسسية الالزمة وضع هيكلية ادارة عملية التخطيط تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط
الثانية : " الى اين نريد ان نتجه ؟ "	العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة تشكيل لجنة مماثي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	المشاركون	عرض خطة التنفيذ وادوار تشخيص المجالات التنموية تحضير التقرير التشخيصي
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	المجتمعية	تحديد الاولويات تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	تحديد الرؤية والاهداف التنمية	تحديد الرؤية التنموية تحديد الاهداف التنموية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	الاهداف	وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الاهداف
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	تحضير مصفوفة التنفيذ التصنيف المكانى لخطة التنفيذ

والذي يضم في عضويته اعضاء من المجلس المحلي وكادر الهيئة المحلية بالإضافة الى ممثلين عن لجنة اصحاب العلاقة ومنسي لجان المجالات التنموية والتي كان من مهامه قيادة عملية التخطيط التموي الاستراتيجي وادارتها والتنسيق لكافة انشطة عملية التخطيط بما في ذلك ادارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير اي تقارير لازمة اثناء العملية.

المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟) مرحلة الإعداد وتشخيص الوضع الحالي

بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة الى تشكيل ثلاث لجان تخطيط اساسية¹ وهي لجنة التخطيط التموي الاستراتيجي والتي تضم بعضويتها عدد من اعضاء المجلس البلدي وهي بمثابة لجنة إشرافية على سير الخطة ومراحل إعدادها ، كذلك تشكيل فريق التخطيط الاساسي بشكل مبدئي

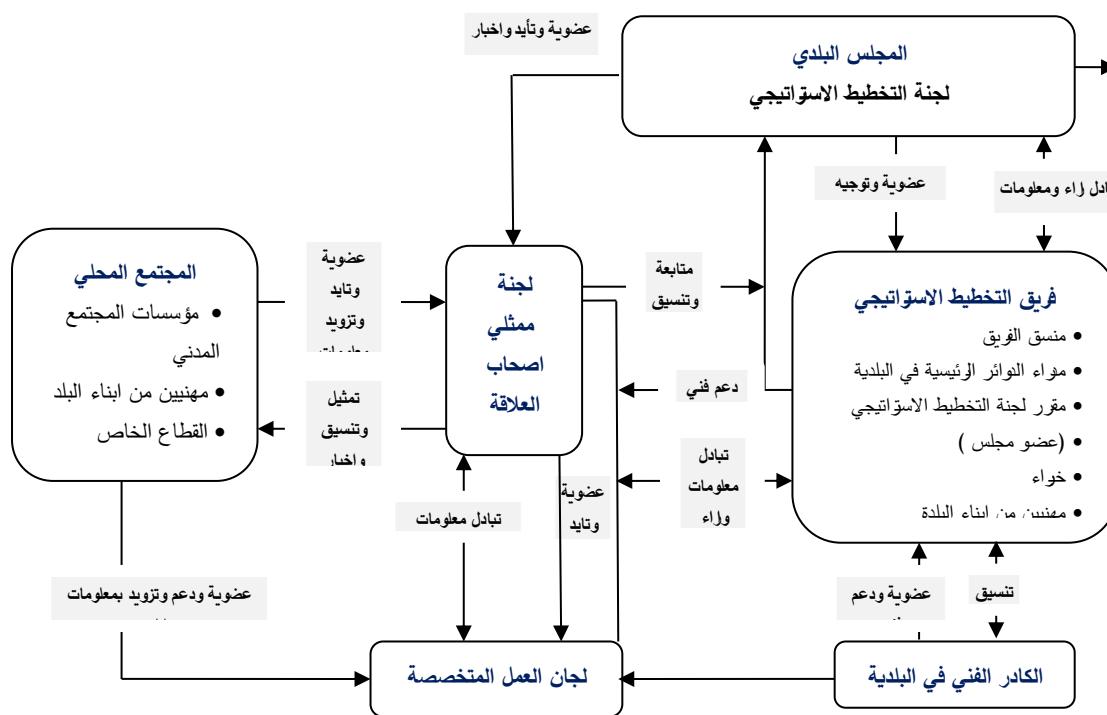
¹تضمنت كافة لجان التخطيط الاستراتيجي التي تم تشكيلها تمثل جيد للنساء ولفئة الشباب حيث عملت البلديات ومن خلال استخدام وسائل واساليب متعددة في الترويج للخطة الاستراتيجية وتشجيع النساء والشباب على وجه الخصوص على المشاركة بلجان التخطيط المختلفة.

هيكلية عملية التخطيط

عملية التخطيط وانجاز الخطة الاستراتيجية ويوضح كذلك قنوات الاتصال ما بين

الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط، على النحو التالي :

شكل رقم (2) : الهيكلية المقترحة التي توضح العلاقات المتبادلة بين جهات عملية التخطيط



ذلك وبعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان تم وضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة اطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك ادوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح الجميع المشاركين ادوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت.

ان من اهم اسباب نجاح عمليات التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط على ان تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها. لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية المتبعة في إعداد يترافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم اثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والاطار الزمني والمسؤوليات بدقة.

تشكيلها مسبقاً والتي عملت أيضاً على دارسة الواقع الداخلي للبلدية. وتشمل القطاعات التنموية الرئيسية التي تم العمل عليها وتشخيصها ، وهي على النحو التالي:

1. **مجال البنية التحتية والبيئة** والذي شمل كلا من مجالات (الطرق والمواصلات، الطاقة والاتصالات، المياه والصرف الصحي وتصريف ميا الأمطار، البيئة والصحة العامة، النفايات الصلبة).
2. **المجال الاجتماعي** والذي شمل كلا من مجالات (التعليم ، الصحة، المرأة والطفولة المبكرة، ذوي الإعاقة، كبار السن، الشباب والرياضة، الثقافة والترااث)
3. **مجال الاقتصاد المحلي** والذي شمل كلا من مجالات (العمل والتوظيف، والتجارة والخدمات المساعدة، السياحة والترفيه، الزراعة)
4. **مجال الإدارة والحكم الرشيد** والذي شمل كلا من مجالات (التخطيط والتنظيم، الامن وادارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الأساسية والمختصة وممثلي اصحاب العلاقة، باشرت لجان المجالات التنموية بالعمل على التحليل الاستراتيجي وتشخيص الواقع الحالي على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر دراسة كل مجال بشكل مستفيض وتحديد المؤثرات الايجابية (نقاط القوة و الفرص)

ذلك واستكمالاً لمنهج تعزيز المشاركة المجتمعية فقد تم عقد لقاء مجتمعي اول بمشاركة كافة لجان التخطيط و ذوي العلاقة و اهالي البلدة بهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية عملية التنفيذ على الحضور والتطرق لكافة مراحل عملية التخطيط بما يسهم في حشد الدعم والتأييد للخطة ويسمن مشاركة الجميع واطلاعهم على كافة مراحل ومهام وسير عمل الخطة ولجانها المختلفة بالإضافة الى ذلك فقد تم فتح باب المشاركة باللجان سوءاً لجنة ممثلي أصحاب العلاقة او لجان المجالات التنموية وذلك بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية لكافة الفئات المجتمعية وخصوصاً فئة الشباب والنساء .

ايضاً فيما يتعلق بالاستعداد لتنفيذ مهام المرحلة الاولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي اصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة الى تشكيل اربعة لجان عمل متخصصه تشكلت من افراد الكادر الفني العامل في البلدية ومهندسين وخبراء من ابناء البلدة حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الاساسي على تشخيص الوضع القائم في البلدة وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى البلدة، بالإضافة الى لجنة البناء المؤسسي والتي تم

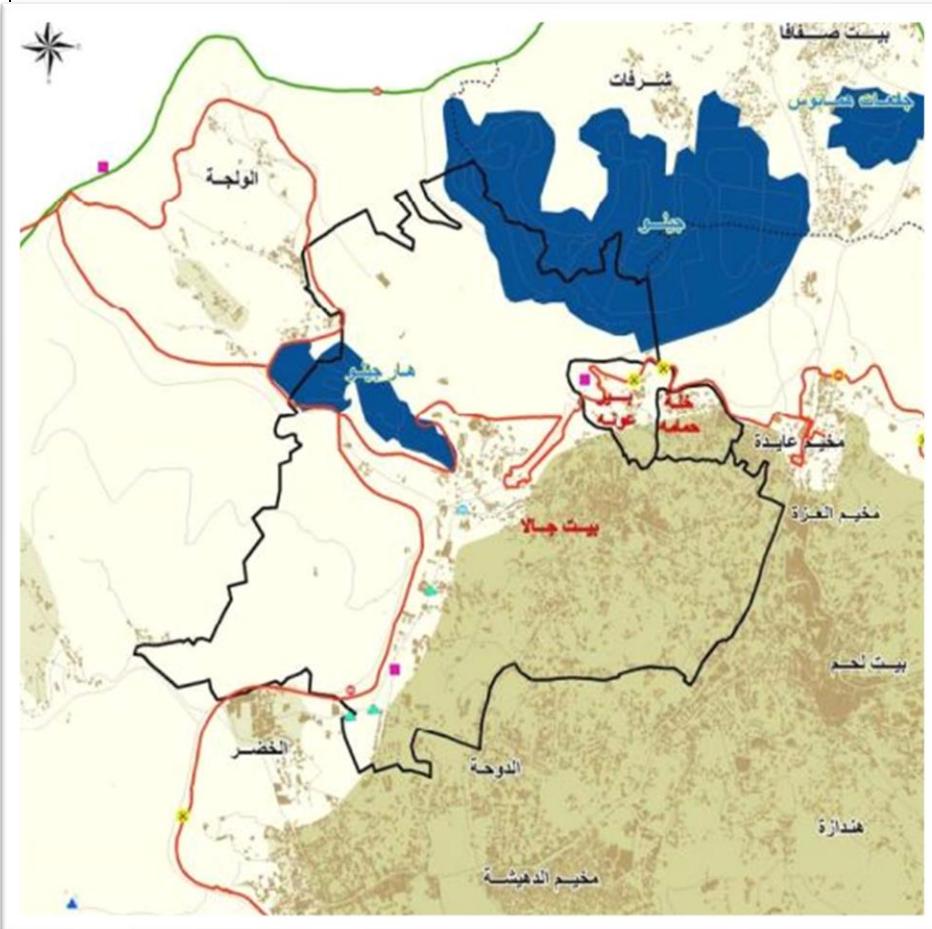
تلا ذلك قيام لجان المجالات التنموية بالعمل على اعداد الاطار التنموي والذي يتضمن القضايا والاهداف التنموية من خلال اختيار هدف الى ثلاث اهداف لكل قضية تنموية بالإضافة الى تحديد مكونات تنفيذ البرامج المرتبطة بكل مجال تنموي.

المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) مرحلة اعداد الخطط والتوصيف وتحضير وثيقة الخطة تم خلال هذه المرحلة وعبر لجان الاولويات المجتمعية العمل على اعداد خطة التنفيذ الرباعية والسنوية وتوصيف مقتراحاتها، حيث تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة لجان المجالات التنموية واعضاء المجلس البلدي ولجان التخطيط المختلفة وذلك بهدف مراجعة الاهداف والمشاريع وتحديدها بشكل نهائي من قبل ممثلي اصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية وكادر البلدية والمهتمين والخبراء وللتتأكد من المشاريع المنوي تنفيذها تعبر عن الاحتياجات الحقيقة للمجتمع المحلي. ايضا اشتملت هذه المرحلة على وتحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة. واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي، عبر عقد لقاء مجتمعي ثانى بهدف اطلاع المجتمع المحلي على نتائج ومخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الاربع القادمة من 2023-2026.

والسلبية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى تحديد الاحتياجات واولوية القضايا التنموية التي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للبلدة والذي ضم العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والقصصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟) مرحلة تحديد الاطار التنموي الاستراتيجي تضمن هذه المرحلة اختيار القضايا التنموية ذات الاولية بالإضافة الى تحديد الرؤية والاهداف الاستراتيجية التي تتعلق بالبلدة/المدينة، وذلك من خلال عقد ورشة العمل الاولى، والتي تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت لجان المجالات التنموية بإنجازه ، وقد تم اختيار اهم القضايا التي تعتبر ذات أولوية بالنسبة للبلدة والتصويت عليها واحتيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها خلال ضمن الخطة الاستراتيجية المعدة، ايضا تم خلال الورشة تحديد الرؤية الخاصة بالبلدة بما يمكن من خلق تصور مشترك ما بين ممثلي المجتمع المحلي لواقع الذي يجب ان تكون عليه مدينة بيت جالا مستقبلا.

لمحة عامة عن المدينة



خرائط رقم (1): موقع مدينة بيت جالا

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسية في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية إلى كلمة جالا فهي كعنانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضاً يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الآرامية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.





نتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واحتضنت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية.

وبعد حرب عام 1967 قامت إسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

فموقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعاً استراتيجياً للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

عرفت مدينة بيت جالا منذ آلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتواجدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكاناً جيداً لبناء دير يكون قريباً من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مررت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيين فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالخصوص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفافا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطننا لعدد كبير من الفلسطينيون الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيين باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الاحتلال الأردني العسكري وتبدل ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة و

الخصائص الجغرافية للمدينة

1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس وتحدها من الشمال قرية شرفات وبيت صفافا ومن الشرق مدينة بيت لحم وتحدها من الجنوب قرية الخضر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بثير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء

2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع اراضيها التاريخية (14.307) دونم اقتطع من حدودها مساحات واسعة والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقطع منها ما يقارب (200) دونم لمرور شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم²، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.²

² الموقع الالكتروني للبلدية بيت جالا، للاطلاع: <http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture>

3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710-920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة، كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكثافة الأمطار التي تهطل عليها جعلها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

5. الواقع الجيوسياسي

وبحسب التقانة أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنیف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة(أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وامنيا لسيطرة الفلسطینية الكامل، وتصنیف بقية أراضي المدينة ضمن منطقه (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطیني فيها والاستفادة منها باي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدراة المدنیة الإسرائيليہ في بيت لحم، وتشمل مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية

عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم².

الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، موزعين إلى 6,522 نسمة من الذكور، و 6,818 نسمة من الإناث، أي بنسبة (49% ذكور مقابل 51% إناث)، أما عدد الأطفال من هم دون سن الـ 15 عام فيبلغ 3,524 نسمة من مجموع السكان، فيما يبلغ عدد الشباب من سن 15-29 عام 3,585 نسمة من مجموع السكان في المدينة.

جدول (2) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2026-2023)

2026	2025	2024	2023
16102	15795	15487	15178
2030	2029	2028	2027
17513	17149	16793	16444

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها البعض في مدينة بيت جالا قالت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة إلى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كما يقطع أيضاً الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسيعزل خلفه مساحة 7 دونماً من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم

1208	556	652	9-5
1184	607	577	14-10
1193	617	576	19-15
1119	579	540	24-20
1041	510	531	29-25
1233	692	541	34-30
886	480	406	39-35
767	375	392	44-40
725	353	372	49-45
694	343	351	54-50
605	305	300	59-55
433	231	202	64-60
1107	617	490	65+
13	9	4	غير مبين

2034	2033	2032	2031
19049	18653	18265	17885
		2036	2035
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيارة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023.

جدول (3) توزيع السكان في مدينة بيت جالا حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	عدد الافراد	النسبة المئوية
الأطفال (اقل من 15 عام)	3524	%26
الشباب (15-29 عام)	3585	%27
المسنين (60 عام فاكثر)	1540	%11

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

جدول رقم (4) توزيع السكان حسب فئة العمر و الجنس

فوات الاعمار	الذكور	الإناث	المجموع
4-0	588	544	1132

الصحة: يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى ايلانها أهمية زائدة تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الارشاف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومرافق الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحه التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة.

كما يوجد في المدينة مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يميم للمعاقين عقلياً، مؤسسة لايف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عدداً من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض-عيادات بيت النور - ، حيث يوجد 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و 5 صيدليات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل ايضاً المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات.

13340	6818	6522	المجموع
-------	------	------	----------------

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

ملخص تشخيص القطاعات التنموية

قطاع التنمية الاجتماعية

ويمكن إجمال هذه الخدمات الاجتماعية التي تقدم للبلدة والمرتبط بالمجالات التنموية المختلفة، على النحو التالي:

التعليم: تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية أما المدارس الخاصة فتدبرها المؤسسات الدينية وهي سبعة مدارس، واحدة أساسية والباقي ثانوي. تضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة، وكلية الفندقة وكلية الكتاب المقدس، كما تضم ايضاً مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم اكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا ومدرسة اللايف جيت لذوي الاعاقة ايضاً، اضافة الى وجود مدرسة تابعة لوكالله الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا ويوجد ايضاً في مدينة بيت جالا معهد الاكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريوس وتضم المدينة ايضاً مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعدهم على الانخراط في سوق العمل.

الشباب والرياضة: يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسى ومحورى في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب حيث يبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين نقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26% من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 لذلك تسعى بلدية بيت جالا للإهتمام ب المجالات الرياضية في المدينة وذلك من خلال توفير ملائعاً من أجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، وتوفير صالات رياضية انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

المراة والطفولة المبكرة: تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع (6,818) نسمة من مجموع سكان المدينة، إلا أن مشاركة هذه الفئة بالحياة العامة ما زالت محدودة ولا ترقى إلى المستوى المطلوب، يعني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق الإجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ عدم توفر أية مرافق أو خدمات خاصة بهذه الفئة على مستوى البلدة، يتزافق ذلك مع محدودية

الثقافة والتراث: يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكوناته واقعه الثقافي، فمن خلال استقرارنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس مركبة الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني.

أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المبادرات التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيطجي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلاً عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطلعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية.

تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه "بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجاً أصيلاً من الثقافة المتقدمة في كل ركن من أركانها مكونة لوحة رائعة الجمال.

النماذج الإحصائية السكنية للسكان والمساكن والمنشآت 2017	%49	نسبة الذكور
	%51	نسبة الإناث
	3524	عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام
	3585	عدد فئة الشباب من 15-29 عام
	1540	عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام
	5480	عدد اللاجئين القاطنين في البلدة
	1696	أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)
	1869	أعداد الملتحقين بالتعليم (إناث)
	191	أعداد الأميين (غير متعلمين)
	3414	أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي
	271	عدد الأشخاص ذوي الإعاقة
النماذج الإحصائية الاجتماعية/بيت لحم 2023	150	عدد الحالات الاجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الاجتماعية)
	297	عدد الأرامل والمطلقات والنساء التي ترأس أسر
	1005	عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة

النشاطات الإجتماعية والثقافية التي تستهدف النساء وضعف الخدمات المتاحة في مختلف المجالات، حيث أنه لا يوجد على مستوى المدينة سوى 4 مراكز خاصة بالنساء والطفولة. كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرامل أو المطلقات أو التي ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة وبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي تصنف ضمن الحالات الإجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الإجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الإجتماعية والتي تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساندة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة، بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرامل والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا تتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الإحتياجات المتعلقة بهن.

جدول رقم (5): دليل المؤشرات الإجتماعية للفئات المهمشة
حول التجمع السكاني للأعوام من (2017-2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
عدد السكان 2023	15178	
عدد السكان 2017	13,340	

قطاع البنية التحتية البيئة:

لاستقبال الشكاوى والأعطال حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محسوبة من خلال طواقم فنية مدربة و مزودة باجهزة هواتف لوحية تمكن من تصويب العطل وتحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد، وتغطي خدمة الكهرباء في المدينة حاليا 100% من منازل المدينة والمؤسسات الموجودة، يصل طول شبكة الضغط المنخفض حوالي 65 كم وطول شبكة الضغط المتوسط حوالي 18 كم، في حين تبلغ نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء حوالي 8%， كذلك تعتبر بلدية بيت جالا هي الجهة المسؤولة عن شبكة إنارة الشوارع في مدينة ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الإنارة في المدينة مسؤولة الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الأثارة الليلية.

أما بالنسبة للصحة العامة تعود مسؤولية جمع وادارة النفايات الصلبة الى مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم، حيث تغطي الخدمة جميع سكان مدينة بيت جالا وخصوص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة لتقوم بتقطيعية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالإضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة

تعتبر البنية التحتية للطرق احدى المؤشرات الاساسية على تطور البنية التحتية، أما على مستوى مدينة بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق المدينة وأحياؤها المختلفة حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و36كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.

على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وإعادة تأهيل لمحاذية توسيع بعض الشوارع، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الأرصفة لذوي الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات، وقلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنظم في المدينة فبعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشارع.

أما بالنسبة لشبكة الكهرباء والاتصالات فإن مدينة بيت جالا تتلقى هذه الخدمة من شركة كهرباء محافظة القدس على مدار الأربع و العشرين ساعة مدعومة بمركز اتصال موحد

العالمية وهو 150 لتر في اليوم لكل فرد وذلك لأنخفاض نسبة الفاقد من المياه والتي تصل نسبته .%40

أما عن شبكة الصرف الصحي، فتوفر في مدينة بيت جالا شبكة للصرف الصحي تخدم %90 من سكان المدينة وبلغ طول الشبكة 40كم وعلى الرغم من ذلك لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والحضر ومixin الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، إلى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبكة مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي، لذلك ظهرت الحاجة إلى استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الأمطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

النفايات الصلبة، إلا انه ولأسباب عددة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث انه يفتقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفايات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفايات بشكل متكرر. يوجد في مدينة بيت جالا ما يقارب 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما انه يتم إنتاج 927 طن تقريبا من النفايات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون ألف ومائة شيك شهريا (139100) شيك، حيث يصل عدد العمال الى 22 عاملأ في البلدية يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكثيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة لالمكنسة الالية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخرا تشغيل الضاغطة الاولى الخاصة بالنفايات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل.

فيما يتعلق بشبكة المياه يتم تزويد سكان مدينة بيت جالا من قبل سلطة المياه والمجاري عبر شبكة عامة تم تأسيسها منذ عام 1960، وتصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بالشبكة إلى 98.5%， وعليه يبلغ معدل إستهلاك الفرد للمياه بما مقداره 60-70 لتر في اليوم، ويعتبر هذا المعدل متدنيا مقارنة مع الحد الأدنى المقترن من قبل منظمة الصحة

قطاع التنمية الاقتصادية

أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين

الشباب، كذلك تضم المدينة 530 ملأا تجاري بالإضافة إلى 25 مصنعاً ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدّ 2.

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة إلا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحاذية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تفتقر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الأراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمية.

أما بالنسبة لزراعة في مدينة بيت جالا معظم أراضي المدينة مزروعة بكافة أنواع المزروعات خصوصاً شجر الزيتون والممشمش الذي اشتهرت به المدينة محلياً واقليمياً، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الإسرائيلي، ومصادرته قسم كبير من مساحات أراضيها، أدى ذلك إلى تأثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الأراضي الصالحة للزراعة، وتتأثر أوضاع المزارعين اقتصادياً مما دفع معظمهم إلى إهمال هذا القطاع والبحث عن أعمال مختلفة، وبلغت مساحة الأراضي الزراعية للمدينة 6230 دونم، منها 330 تم

تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والأفراد بشكل عام فتزداد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة تقدر بحوالي 9% على المستوى الوطني خلال العام 2022م³، مما يؤكد على ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف الشباب على وجه الخصوص إلا أن فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض بالرغم من أن مدينة بيت جالا تميزت بطبع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث إن الصناعات الحرفية تطورت في المدينة المعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وأيضاً دق الحجر كما تميزت بيت جالا بصناعة النسيج والأدوية وتطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصديرها للخارج، حيث يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغّل أكثر من 20 عاملاً ما يقارب 25 مصنعاً أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغّل من 5 - 20 عاملاً فتبلغ 30 منشأة،

³ نتائج مسح القوى العاملة في فلسطين خلال العام 2022، للاطلاع على الرابط: <https://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=4422>

كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق والآوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز و الاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومركزاً السوق الشعبي في البلدة القديمة، وتفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار و التسهيلات الضريبية لتحول مديتها لنقطة جذب استثمارية.

الادارة والحكم الرشيد

تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وبدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة.

لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع التي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة مناطق "ج" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسيعة على مساحة المخطط كون الأرضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها

عزلها خلف جدار الفصل العنصري في منطقة بئر عونه وكريمان، أما منطقة المخور والبالغ مساحتها 2220 دونم هي أيضاً منطقة يقوم الاحتلال بالتضييق على أصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشآت زراعية او اي بناء فيها، وتعتبر منطقة مهددة بالمصادر. تعاني الزراعة في بيت جالا من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم استخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضعف في التسويق والتصنيع الزراعي، وضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن اغلب المزروعات هي موسمية بعلية، ناهيك عن سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة، لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها.

فيما يتعلق بالسياحة لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة لمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تشطيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، حيث أنها تمتلك بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد

الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسيع مبني البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) إنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما تتوى البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية وإعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمنة في المؤسسة تتوى بلدية بيت جالا بالسعى قدماً في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأرضي والبنيات والمكافئين وتطوير نظام جغرافي كامل.

أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقى مهدد ببناء الجدار عليه لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسيتها في الوقت الحالي.

أما بالنسبة لقطاع الأمن وإدارة الكوارث يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد. كما أن مقرات الأمن الرئيسية (المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الأمنية) على حد مدينة بيت جالا الشرقي. إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها مناطق ج وجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتلال مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة.

بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة أيضاً بعد إدراج مفاهيم "المنيعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي" لذلك فإن البلدية بصدده البدء بعملية مأسسة إدارة الكوارث

أما بالنسبة للهيئات المحلية فإن بلدية بيت جالا قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على أكثر من مستوى، على المستوى

القضايا الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

لا بد لأي خطة تنمية استراتيجية أن ترتكز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطلح عليه القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوط التوجيه لعملية التخطيط وعليها تبني الأهداف التنموية للبلدة/المدينة . وبشكل عام تعبر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية المجتمع المحلي، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تغير عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الاشارة إلى أهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد إلى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في إطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي.

الإطار التنموي والتوجهات الإستراتيجية

تجدر الاشارة الى ان الاطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط، كونها جاءت نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان المجالات التنموية والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى البلدة، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤشرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والإيجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للبلدة والتي تم تلخيصها ضمن التقرير التشخيصي وصولا الى تحديد القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة بما يشكل الاطار التنموي والرؤية المستقبلية للبلدة.

جدول رقم (4): قائمة القضايا التنموية كمخرج للتقرير التشخيصي

ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
8. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي	التعليم
9. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تتعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة	الصحة
10. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفلة	المرأة والطفولة المبكرة
11. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.	الثقافة والترااث
12. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب و الرياضة
13. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
14. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحكومة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

أولاً- مجال البيئة والبني التحتية	
ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري فيها	الطرق والمواصلات
1. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
2. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
3. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
4. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العملة والتوظيف
5. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
6. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج لقطاع السياحي في المدينة	الترفيه والسياحة
7. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	التجارة والصناعة والخدمات المساعدة

قائمة القضايا التنموية ذات الأولوية

حيث تم عرض القضايا المذكورة أعلاه على ممثلي أصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية خلال ورشة العمل الاولى ليتم اختيار عدة قضايا كأهم قضايا تنموية أساسية ذات أولوية بالنسبة للمجتمع المحلي، والتي كانت على النحو التالي:-

الرؤية التنموية
"بيت جالا يرثها الحضري مدينة آمنة"
سياحية ذكية خضراء"

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف ادارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الابيض
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

الأهداف التنموية

3. أن تكون قابلة للقياس (Measurable) ممكн قياس مدى تحققها خلال وبعد

تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق.

4. أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة

والضعف والاحتياجات الخاصة بالبلدة بالإضافة إلى الامكانات المتاحة وفرص التمويل.

5. أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة

للبلد.

6. أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال

فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل أيضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات المحددة والاطار الزمني المطلوب للتنفيذ.

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأى خطة تنموية حيث أنها ترسم الإطار الاستراتيجي العام خلال فترة تنفيذ الخطة، كما أنها تمثل حلول وتدخلات مقترنة للمشكلات والقضايا ذات الأولوية الملحة والتي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الأهداف على المساعدة والتقليل من اثار المشكلة وحدتها.

لذا تم اقتراح مجموعة من الأهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في مدينة بيت جالا اخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الأهداف بالقضايا التنموية التي اظهرتها عملية التشخيص واهمية ان تكون الأهداف المقترنة واقعية ومحددة وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الاعوام الاربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على النحو التالي:-

1. أن تعمل الأهداف على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة وتكون منسجمة معها.

2. أن تكون محددة (specific) ليست عامة، بل تعبر بشكل صريح وواضح
عما نريد الوصول إليه.

جدول رقم (4): مصفوفة الإطار التنموي وتشمل (القضايا ، الأهداف والبرامج التنموية)

مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	البنية التحتية للطرق	تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	1
تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم				
تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)				

البرامج والمشاريع التنموية

تعتبر البرامج التنموية إحدى مخرجات عملية التخطيط التنموي الأساسية للتجمع السكاني فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على ارض الواقع، وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذلك تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون قادرة على تحقيق الأهداف، أخذين بعين الاعتبار ما يتوفّر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تفيذها مع عدم اغفال ان تكون البرامج طموحة في ذات الوقت ومنسجمة مع أولوية الاحتياجات الملحة للبلدة، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع على التي تتطابق عليها الموصفات التالية:-

- ان تكون البرامج منسجمة مع التوجهات التنموية المتمثلة بالقضايا التنموية ذات الاولوية.
- ان تكون البرامج مرتبطة بهدف او اكثر من الاهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.
- توفر الموارد اللازمة لتنفيذها او هنالك امكانية توفيرها مستقبلاً.
- تسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للهدف/الأهداف المقترحة.
- لا يوجد عائق تحول دون تفيذها (سياسية، قانونية، جغرافية...).
- توفر جهة قادرة على تنفيذها فنياً وادارياً بالتعاون مع الهيئة المحلية.

قطاع الطاقة والاتصالات					
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية ▪ استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شوارع المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ برنامج الطاقة البديلة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعزيز استخدام مصادر بديلة للطاقة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة 	3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خطة الجوانين وخطة القيس)
					<p>2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تنظيم حركة المرور بالمدينة لتنظيم حركة السير ▪ تنظيم حركة المرور في المدينة وضعف تنظيم حركة السير ▪ تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية لمبنى النورماندي

مجال التنمية الاجتماعية

المجال : قطاع التعليم				
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
■ انشاء مدرسة ابتدائية من صف (4-1). ■ إنشاء مستودع كتب في المدينة.	■ البنية التحتية التعليمية.	■ تطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي.	■ ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.	5
■ تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية.	■ المبادرات الرياضية المجتمعية.	■ تنشيط المبادرات الرياضية المجتمعية.		

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	■ ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحodosية الوعي البيئي والصحة العامة.	■ تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية العامة .	■ البيئة والصحة	■ استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية العامة .
	■ تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين.	■ تنفيذ حملات نوعية بخصوص قضايا بيئية صحية	■ البيئة والصحة	■ استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري

مجال التنمية الإقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه					
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم	
▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطن) - المرحلة الأولى (التأهيل).	▪ الترويج السياحي.	▪ تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي.	▪ محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة.	▪ 8	
▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطن) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل).					
▪ إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية					

المجال : قطاع الثقافة والتراث	الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
▪ ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي.	6	▪ تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات والتنمية الاجتماعية.	▪ الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية. والصحة النفسية والاجتماعية. في المركز المجتمعى	▪ التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المراكز المجتمعية.	▪ التسويق والترويج السياحي.
▪ قلة الاهتمام بال מורوث الثقافي المادي والنشاطات الثقافية .	7	▪ تطوير أدوات توثيق التراث والمادي وغير المادي.	▪ التراث المادي وغير المادي.	▪ إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن	
		▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	▪ الخدمات الثقافية في المدينة والفنية.	▪ تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة	

<ul style="list-style-type: none"> إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة. تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية التجارية الاستثمارية. 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز البيئة الاستثمارية. 	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية. 	9
---	--	---	--	---

في المدينة City) Branding			
<ul style="list-style-type: none"> تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس والخدمات السياحية. تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول. تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيكولاوس (مسار البلدة القديمة). 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية. 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية السياحية. 	

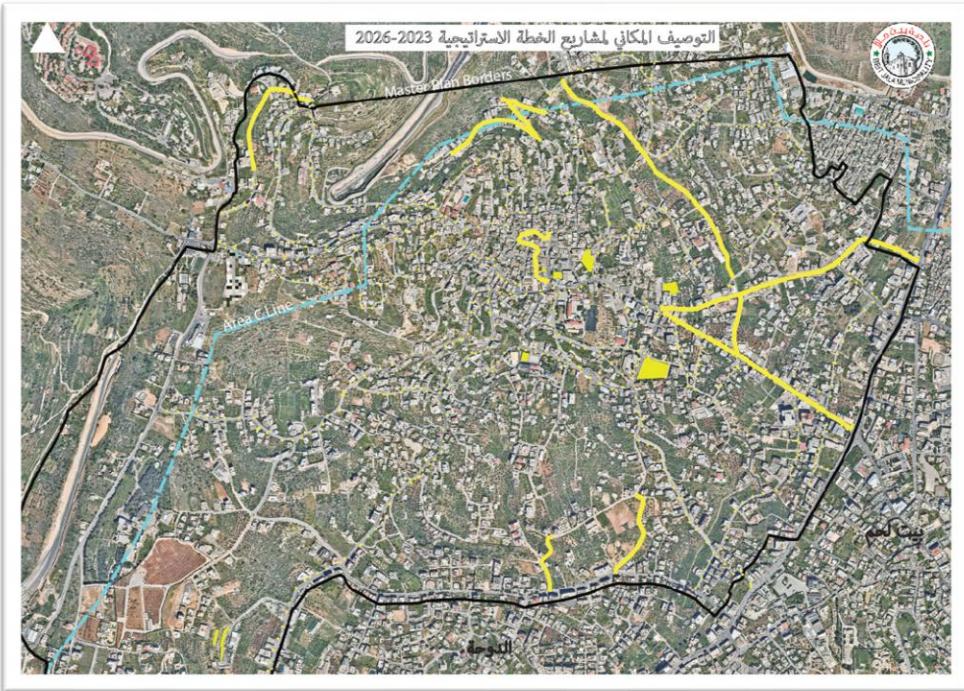
المجال : الأمن وإدارة الكوارث

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة الأزمات والكوارث. 	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ. 	<ul style="list-style-type: none"> ضعف إدارة الأزمات والكوارث. 	10

▪ استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به.				
▪ عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.	▪ السياسات والإجراءات.	▪ تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة.	▪ نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الأخضر.	12

المجال : إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
▪ ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين.	11	▪ تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي.	▪ كفاءة ادارة الخدمات والمقدمة ببرامج رفع قدرات للمواطنين.	▪ تفعيل ومؤسسة وحدة لاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين.	▪ تفعيل ومؤسسة وحدة لاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين.

شكل (3): التوصيف المكاني لبرامج ومشاريع الخطة التنموية



البعد (التوصيف) المكاني للبرامج والمشاريع

تكمّن أهمية التوصيف المكاني على أنه يجسد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التموي والتخطيط الفيزيائي للبلدة، وذلك من خلال اظهار موقع البرامج والمشاريع المقترحة على المخطط الهيكلي للبلدة والمرتبطة بالبعد المكاني للمشاريع التي سيتم تفيذها مستقبلاً الامر الذي يظهر صورة متكاملة للشكل الذي ستكون عليه البلدة/المدينة مستقبلاً بعد إستكمال وتنفيذ البرامج المقترحة.

من الجدير بالذكر ايضاً ان موقع المشاريع المشار إليها على المخطط الهيكلي هي موقع مقترحة من قبل فريق التخطيط واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير بعض جغرافية هذه المواقع مستقبلاً وحسب الحاجة نتيجة لما تتطلبها عملية التنفيذ من مرونة او ما قد يطرأ من تغيرات على أرض الواقع.

يوضح شكل (3) البعد المكاني للبرامج والمشاريع المتعلقة بالخطة التنموية للبلدة، حيث تجدر الاشارة الى وجود عدد من البرامج والمشاريع التي تم تحديد اماكن تفيذها ضمن الخارطة المكانية المقترحة، غير ان بعض المشاريع لم يتم تحديد اماكن تفيذها لعدم ارتباطها بالبعد المكاني او نتيجة عدم توفر ملكيات عامة لغاية الان وعدم معرفة موقع وأماكن تفيذ هذه المشاريع لغاية الأن.

خطة التنفيذ للأعوام من (2023-2026)

تم إعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

- ترابط البرامج والمشروعات مع أولويات القضايا التنموية التي تم اختيارها.
- قدرة الهيئة المحلية والجهات المنفذة الأخرى من الناحية الفنية والمالية على تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة.
- وجود توزان قدر المستطاع في تنفيذ المشروعات بين القطاعات التنموية المختلفة وضمان وجود حصة لقطاع الإجتماعي.
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع أخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلباً أساسياً له والقدرة على تنفيذ أكثر من مشروع في الوقت ذاته.
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة وفق قدرات الهيئة المحلية كمتوسط خلال الأعوام الثلاث الماضية .
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ البرامج والمشروعات من وجهة النظر الفنية.
- التواريف المتوقعة للبدء بالبرامج والمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع.

خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم

بهدف ضمان التطبيق الأمثل لمخرجات الخطة التنموية تم إعداد خطة للتنفيذ تتضمن البرامج والمكونات، الإطار الزمني للتنفيذ خلال الأربع الأعوام القادمة، تدبير الموارنة الخاصة بالخطة، بحيث تتضمن وجود توازن بين القطاعات التنموية المختلفة والمرتبطة بالبرامج وبالمشروعات المقترنها مع تحديد المسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وذلك المتوقعة للتمويل . إضافة إلى ذلك فقد تم إعداد خطة متابعة تهدف إلى مساعدة الهيئة المحلية على تقييم وقياس مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة إلى تحديد آلية متابعة وتقييم ترتكز إلى مجموعة مؤشرات ذات دلالة واضحة قابلة للقياس، وهي ما يطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم، وهي مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسئولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الاطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق اهدافها.

تتضمن خطة التنفيذ صورة متكاملة للمشروعات المقترحة في اطار الخطة الاجمالية لتنفيذ الخطة خلال الأربع الأعوام القادمة حوالي 12,977.5 مليون دولار وتضم المشروعات المضمونة والمحتملة والمتناء، أما ميزانية الخطة التنموية (المضمونة، المحتملة) فتبلغ 12,196.5 الف دولار أمريكي أي ما يعادل (93.98%) من التكلفة الاجمالية للخطة موزعة على ربع سنوات وقد تم تحضير وصف مختصر لكل مشروع في نموذج صمم خصيصاً لهذا الغرض.

الخطة التنفيذية للأعوام من (2023-2026)

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرنامج/المشاريع المضمنة والمتحملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج المشروع حسب توفر التمويل	خطة التنفيذ 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي		
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	غير الهيئة المحلية/ الشريك	غير الهيئة المحلية/ الشريك		الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الأولى 2023	صرف السنوي							
260	الصناديق - العربية - الكويت	90	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	350	0	0	175	175	350	EI\01/01	تأهيل شارع القدس (معصرة) (الزيتون)	EI\01	
750	صندوق تطوير وأراضي الهيئات المحلية MDLF	0	المشاريع			قسم المشاريع	0	750	0	250	250	250	0	750	EI\01/02	تأهيل طرق داخلية بطول كم 3		
165	وزارة الحكم الم المحلي	110	المشاريع			0	0	0	275	0	0	0	275	275	EI\01/03	تأهيل شوارع في مناطق السماء "ج"		
275	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	25	المشاريع			قسم المشاريع	0	300	0	150	150	0	0	300	EI\01/04	تأهيل أرصفة ونقط عبور في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من) الشارع (الرئيسي)		
285	صندوق تطوير وأراضي الهيئات المحلية MDLF	15	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	300	0	0	300	0	300	EI\02/01	تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعائين وخلة القيس)	EI\02	تنظيم حركة المروء

50	صندوق تطوير وأراضي البيئات المحلية MDLF	50	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	100	50	25	25	0	100	E\02/02	تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير		
0	-----	50	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	50	0	5	0	0	50	E\02/03	تأهيل مواقف للابصارات السياحية في الساحة الخلفية مني النورمندي		
500	دعم خارجي من شركة المانية متخصصة وقطاع خاص	0	المشاريع		قسم المشاريع	0	500	0	200	150	150	0	500	E\03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملاك البلدية	E\03	طاقة البدالة والنظيفة
180	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	20	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	200	0	0	0	200	200	E\03/02	اسكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للتغطية (LED) شوارع المدينة		
130	JICA أو GIZ	20	المشاريع		قسم الصحة	0	150	0	75	75	0	0	150	E\04/01	اسكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية	E\04	البيئة والصحة العامة

50	TIKA) وكالة التنمية التركية)	0	المشاريع		قسم الصحة	0	50	0	0	0	50	0	50	E\04/02	ادارة النفاثات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الأولى			
324	دائرة المياه والمجاري-بيت لحم	0	المشاريع	التنفيذ	دائرة المياه والمجاري بيت لحم	قسم المشاريع	0	0	324	0	0	162	162	324	E\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري		
0	-----	8	المشاريع		قسم الصحة		0	8	0	4	2	2	8	E\04/04	تنفيذ حملات وعوبية بخصوص قضايا بيئية صحية			
						0	1750	1607	725	704	1114	814	3357		المجموع الجزئي			
125	كاريتاس القدس	125	المشاريع		قسم المشاريع	0	250	0	0	0	125	125	250	EC\01/01	إنشاء مركز تسيير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)	EC\01	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
100	مول خارجي غير محدد	0	المشاريع		قسم المشاريع	0	100	0	0	50	50	0	100	EC\01/02	إنشاء مركز تسيير واستعلامات			

														سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش) القطان)- المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل)	
0	In-kind contribution from Jena Municipality	6	الخدمات الثقافية		قسم المشاريع العلاقات العامة والدولية	0	0	6	0	6	0	0	6	EC\01/03	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة City) (Branding)
260	الصناديق العربية-الكويت	40	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	300	0	0	150	150	300	EC\02/01	تأهيل محيط كنيسة مار نقولوس
250	مول خارجي	0	المشاريع		قسم المشاريع	250	0	0	0	125	125	0	250	EC\02/02	تطوير مسار للدراجات الهوائية - المستدام المقطع الأول
0	----	60	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	60	30	30	0	0	60	EC\02/03	تجيل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتتركيب مظلات ولاقبات واماكن

															استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة) (القديمة)		
0	----	3650	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	3650	0	1250	1200	1200	3650	EC\03/01	انجاز واسكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم		
0	----	2750	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	2750	0	0	2750	0	2750	EC\03/02	انجاز واسكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب	EC\03	البنية التحتية التجارية الاستثمارية
350	مول خارجي	0	المشاريع		قسم المشاريع	350	0	0	175	175	0	0	350	EC\03/03	تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية		
المجموع الجزئي																	
1000	وزارة التربية والتعليم	-----	المشاريع		قسم المشاريع	600	350	6766	205	1636	4400	1475	7716	SO\01/01	إنشاء مدرسة ابتدائية (1-4)	SO\01	البنية التحتية التعليمية الاجتماعية

172	وزارة الخارجية الفرنسية بالتعاون مع بلدية Tremblay-en-France ضمن التعاون الامركي وبالشراكة مع FSGT	9	المشاريع		قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	0	181	61	60	60	0	181	SO\02/01	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة لجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرنس" الفرنسية	SO\02	المبادرات الرياضية المجتمعية
25	بالتعاون مع المؤسسات ذات الاختصاص ممولين مختلفين متوقعين	25	الخدمات الثقافية		قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	50	0	50	0	0	0	50	SO\03/01	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	SO\03	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية
100	بدعم من وزارة الخارجية الفرنسية ضمن برنامج التعاون الامركي متوقع	-----	المشاريع		قسم المشاريع	100	0	0	50	50	0	0	100	SO\04/01	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن	SO\04	التراث المادي وغير المادي
70	الاتحاد الأوروبي مساهمات محلية	200	الخدمات الثقافية		العلاقات العامة ومكتب رئيس البلدية	0	0	270	90	60	60	60	270	SO\05/01	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع	SO\05	مستوى الخدمات الثقافية والفنية

														المؤسسات الثقافية				
														المجموع الجزئي				
54	منحة المشاريع الصغيرة الحكومة (الالمانية) من خلال بلدية بيتا Small Scale Project Fund	----	دراسات وسياسات		دائرة المالية دائرة التخطيط دائرة الهندسة	100	1050	451	1251	170	120	60	1601	انتاج خطة طواريء وادارة كوارث ومأسسة لجان الطواريء المحلية	GO\01/01	GO\01	ادارة الازمات والكوارث	
0		10	دراسات وسياسات		دائرة الهندسة الدائرة المالية	0	10	0	5	5	0	0	10	عمل سياسات وإجراءات لحفظ البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة	GO\02/01	GO\02	السياسات والإجراءات	الإدارة والحكم والرشيد
81	مول خارجي غير محدد الآن	----	المشاريع		الادارة والعلاقات العامة	81	0	0	0	81	0	0	81	تفعيل ومأسسة وحدة للإعلام والترويج و اقامة برامج رفع قدرات للموظفين	GO\03/01	GO\03	كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين	

32.4	مدينة متامة بيرغيش برنامج النباء المحلين	-----	رواتب الموظفين المسكين والدائمين	الدائرة الإدارية	0	32.4	0	12.4	10	10	0	32.4	GO\03/02	توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية وانتاج خطط استراتيجية على مستوى الاقسام والدواائر	
51.3	مدينة متامة يبنيا مشاريع صغيرة - Small Scale Project	-----	المشاريع	قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	51.3	0	0	51.3	0	51.3	GO\03/03	تنفيذ مشروع التصميم والترقيم لجميع شوارع ومداني المدينة وريطه بالنظام الإداري والجغرافي	
56	الحكومة الالمانية من خلال برنامج الخبراء والتعاون الفنى مع بلدية يبنا وبلدية بيت جالا	18.8	المشاريع	قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	74.8	20.8	18	18	18	74.8	GO\03/04	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وريط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية	
					81	42.4	180.1	38.2	168	79.3	18	303.5		المجموع الجزئي	
					781	3192.4	9004.1	2219.2	2678	5713.3	2367	12977.5		المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي	
												12196.5		المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي	
												781		المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي	

تصنيف مشاريع الخطة التنموية (مضمونة، محتملة، متمناة)

تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية

المنطقة	المكون	رقم المكون	اسم المكون/المشروع		سنة التنفيذ				تصنيفه				
			الأولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026	مضمون	محتمل	متمنى				
	350	EI\01/01	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	175	175								
750	250	EI\01/02	تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم	250	250								
	275	EI\01/03	تأهيل شوارع في مناطق المسماة "ج"				275						
300	150	EI\01/04	تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	150	150								
	300	EI\02/01	تنفيذ الشارع الرابطة في المدينة (خلة العاينين وخلة القيس)		300			EI\02/01					
	100	EI\02/02	تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	50	25	25							
	50	EI\02/03	تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلدية مبني النورمندي		5								

الميزانية	القيمة بالدولار
ميزانية 2019	5,500,000
ميزانية 2020	4,726,563
ميزانية 2021	5,500,822
ميزانية 2022	4,821,543
المجموع الكلي	20,548,928
تقديرات متوسط ميزانية (أربع اعوام)	5,137,232

								الثانية (الشططيب والتشغيل)
	6	6				EC\01/03		إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City) (Branding)
	300		150	150	EC\02/01			تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس
250		125	125		EC\02/02			تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول
	60	30	30		EC\02/03			تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)
	3650		1250	1200	1200	EC\03/01		إنجاز واسئتمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم
	2750		2750		EC\03/02			إنجاز واسئتمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - الشططيب
350		175	175		EC\03/03			تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية
	1000	1000			SO\01/01			إنشاء مدرسة ابتدائية (4-1)

	500		200	150	150		EI\03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملأك البلدية
		200				200	EI\03/02	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة
	150		75	75			EI\04/01	استكمال مشروع ادارة النفايات الصالبة في الاحياء السكنية
	50				50		EI\04/02	ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الاولى
		324		162	162	EI\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجارى	
		8		4	2	2	EI\04/04	تنفيذ حلقات توعية بخصوص قضایا بيئية صحية
	250				125	125	EC\01/01	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)
	100			50	50		EC\01/02	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة

									اقامة برامج رفع قدرات للموظفين	
	32.4		12.4	10	10				توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية وانتاج خطط استراتيجية على مستوى الاقسام والدوائر	SO\02/01 تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة لجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية
		51.3			51.3				تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الإداري والجغرافي	SO\03/01 التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي
		74.8	20.8	18	18	18			استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول ال الرقمية	SO\04/01 إنشاء متحف تقاعلي للموروث الثقافي المدينة في حوش القطان
										SO\05/01 تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية
										GO\01/01 انتاج خطة طوارئ وادارة كوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية
										GO\02/01 عمل سياسات وإجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة
										GO\03/01 تفعيل ومؤسسة وحدة للإعلام والترويج و

خطة المتابعة والتقييم

تهدف خطة المتابعة والتقييم الى قياس مدى التقدم في تنفيذ الاهداف التنموية وتقييم مدى النجاح في تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة على مدار سنوات الخطة، لذلك فهي ترتكز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة لقياس من شأنها ان توضح الامور التالية:-

- مدى الكفاءة في تنفيذ الخطة التنموية وتحقيق اهدافها من خلال مقارنة مؤشرات القياس وتقييم مدى تحققها.
- توضيح نوعية المؤشرات والمصادر المقترحة والادوات الازمة لقياس تحقق الاهداف خلال مدة تنفيذ الخطة.
- تحديد قيم منشودة للمؤشرات تسعى الخطة الى الوصول اليها واستدراكيها وبالتالي تحقيق الاهداف وحداث التنمية.
- تحديد الجهات المسئولة عن تنفيذ الخطة وبالتالي معرفة اوجه القصور والمسؤوليات في حال عدم تحقيق الاهداف او قيم المؤشرات المقترحة.

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2023-2026)

الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	0
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبني التحتية										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	1 كم	0 كم ترفيت	1 كم شارع مؤهل	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	البنية التحتية للطرق
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	0 كم ترفيت	2 كم شارع مؤهل	تأهيل طرق داخلية بطول 2 كم	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	1 كم	0 كم ترفيت	1 كم	تأهيل شارع في مناطق المسماة "ج"	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	1 كم	00	0	0 كم ترفيت	1 كم شارع مؤهل	تأهيل أرصدة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0.5 كم	0	0 كم ترفيت	0.5 كم شارع مؤهل	تنفيذ الشارع الرابطة في المدينة (حلا الجعانيين وخلة القيس)	حركة المرور
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	0.5 كم	0	0.5 كم طول مؤهل	تنفيذ أرصدة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	2م1000	0	2م0	1000 م مساحة مواقف مؤهلة	تأهيل مواقف للباصات السياحية في المكانة الخلدية مبني التورماندي	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	550	0 وحدة	550 وحدة انارة LED مرکبة ومشغلة في شارع المدينة	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شارع المدينة	
دائرة الصحة والبيئة	تطور ادارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات الكلفة	بلدية بيت جالا	استلام وتشغيل مكبس الكرتون	استلام وتشغيل فرامة القشابة	0	استلام وتشغيل التكاثك	الضاغطة	1 الضاغطة 16 التكاثك 1 فرامة القشابة 1 مكبس الكرتون	استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الأحياء السكنية	البيئة والصحة
دائرة الصحة والبيئة	طور ادارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات الكلفة	بلدية بيت جالا	بداية تنفيذ المشروع جهاز تحويل النفايات العضوية	0	0	استلام وتشغيل جهاز تحويل النفايات العضوية الى سماد سائل	استلام وتشغيل جهاز تحويل النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الأولى			
			1000 متر	600 متر	600 متر طول	0 متر طول	600 متر طول	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري		

دائرة الصحة والبيئة سلطة جودة البيئة	طور إدارة النفايات الصالحة في المدينة كمية النفايات الكفالة	بلدية بيت جالا	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	حملة واحدة	انجاز 8 حملات توعية	تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا بيئية صحية	
تستهدف المجتمع المحلي بشكل عام واحياء المناسبات البيئية والصحية بطرق مختلفة										
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني الأمتاز المريعة التي تم ترميمها	بلدية بيت جالا	0	0	٥٠٠ م	0	٢٠	٢٥٠٠	إنشاء مركز تقسيير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل والترميم)	الترويج السياحي
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	مركز التقسيير السياحي مشغل بالكامل	0	0	لا يوجد مركز تقسيير سياحي	استكمال وتشغيل مركز التقسيير	إنشاء مركز تقسيير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (إنشاء المركز والتشغيل)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	الخطة المنتجة و موئلة	بلدية بيت جالا	0	0	انتاج الخطة	0	لا يوجد خطة ترويج العلامة السياحية للمدينة	انتاج الخطة	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City Branding)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	٢٧٥٠ م	2	٢٧٥٠ م	تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس	البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	0.5 كم	0 كم	0.5 كم	تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول		
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	١٥٠ م.ط	0	0	٢٠ كم	١٥٠ متر طول	تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نقولاوس (مسار البلدة القديمة)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	١٠٠٠٢ متر	0	٢٠ متر	٢١٠٠٠ م	إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب	البنية التحتية التجارية والاستثمارية
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	٢٦٠٠ م	0	0	0	٢٦٠٠ متر	تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية	
مجال التنمية الاجتماعية										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	١٦ صف	0	0	صفوف ٠	١٦ صاف	(٤-١) إنشاء مدرسة ابتدائية	البنية التحتية التعليمية	

دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	0	2م 962	2م 0	2م 962	إنشاء مستودع كتب في المدينة	
	0	0	0	0		0	لا يوجد سياسة رياضية	سياسة رياضية في المدينة و 3 نشاطات رياضية مع المدارس والمؤسسات	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية	(المبادرات الرياضية المجتمعية)
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	إعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	0 عدد أنشطة	4 أنشطة تدعم الصحة النفسية	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	إنشاء المتحف وتشغيله		0	0	المتحف غير قائم وغير مشغل	إنشاء المتحف وتشغيله	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطران	التراث المادي وغير المادي
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	إعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2026	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2025	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2024	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2023	0 مهرجانات منفذة	تنسيق وإنهاء مهرجان بيت جالا الدولي للسلام و 2025 2023	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	مستوى الخدمات الثقافية والفنية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
دائرة التخطيط ودائرة الهندسة والصحة المالية	الخطة المطبوعة والمصدقة	بلدية بيت جالا	0	يوجد خطة واضحة	0	0	لا يوجد خطة	وجود خطة شاملة لإدارة الكوارث في المدينة	إنتاج خطة طوارئ وإدارة كوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية	إدارة الأزمات والكوارث
دائرة الهندسة / الدائرة المالية	السياسات موجودة وموثقة ومف得起ة	بلدية بيت جالا	0	يوجد سياسات مصدقة	0		لا يوجد سياسات مصدقة ومف得起ة	سياسات مصدقة في البلدية	عمل سياسات وإجراءات تطوير البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البنية الاستثمارية في المدينة	السياسات والإجراءات

دائرة العلاقات العامة	الإنتاج الإعلامي وجودة وحدة اعلام فاعلة	بلدية بيت جالا	مختص إعلام فاعل وينتج مواد إعلامية	0	0	0	لا يوجد مختص إعلام	وجود وتشغيل مختص إعلام	تفعيل ومؤسسة وحدة الاعلام والترويج وإقامة برنامج رفع قدرات الموظفين	كفاءة إدارة الخدمات المقدمة للمواطنين
دائرة الإدارة والسكرتارية	خطط متابعة الموارد البشرية، تشغيل مختص موارد بشرية	بلدية بيت جالا	متخصص موارد بشرية	0	0	0	لا يوجد متخصص موارد بشرية	وجود وتشغيل متخصص موارد بشرية	توظيف مسؤول لإدارة الموارد البشرية وإنتاج خطط استراتيجية على مستوى الأقسام والدوائر	
قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط	الكشف الميداني لأسماء الشوارع	بلدية بيت جالا	0	100%	0	0	15%	100% شارع مدينة بيت جالا ومرقمه ولها اسم على أرض الواقع	تنفيذ مشروع التسمية والت رقم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطها بالنظام الإداري والجغرافي	
قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط		بلدية بيت جالا	15%	15%	15%	15%	40 % من الأقسام مربوطة على النظام الجغرافي	100 % أقسام ووحد البلدية مربوطة مع النظام وجميع الحلول الرقمية متكاملة	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع أشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية	

الملاحق والمرفقات

- التقرير التشخيصي للبلدة.
- أوصاف المشاريع المقترحة.



وثيقة التقرير التشخيصي

مدينة بيت جالا

إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية (2026-2023)

بدعم من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات (المراحل الثلاثة)، بدعم فني من إئتلاف (شركة A2Z للإستشارات،

(Road Wise



فهرس المحتويات

.....	الفصل الأول
.....	1.1 مقدمة عامة
.....	1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها
.....	1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي
.....	1.4 أهمية واهداف التقرير التشخيصي والتحليل التنموي
.....	1.5 منهجية اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي
.....	1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي
.....	1.7 مجال الدراسة
.....	الفصل الثاني
.....	2.1 نبذة عن مدينة بيت جالا:
.....	2.2 الخصائص الديموغرافية
.....	2.3 الخصائص الجغرافية لمدينة بيت جالا
.....	2.4 الخصائص والسياق الاجتماعي لمدينة بيت جالا
.....	ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي
.....	تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية مدينة بيت جالا
.....	أولاً: مجال البيئة والبني التحتية
.....	1.1 المجال التنموي الفرعى: الطاقة والاتصالات
.....	1.2 المجال التنموي الفرعى: الطرق والمواصلات
.....	1.3 المجال التنموي الفرعى: الصحة العامة والبيئة
.....	1.4 المجال التنموي الفرعى: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
.....	1.5 المجال التنموي الفرعى: النفايات الصلبة
.....	ثانياً: مجال التنمية الاجتماعية

- 2.1 المجال التنموي الفرعى: التعليم
- 2.2 المجال التنموي الفرعى: الصحة
- 2.3 المجال التنموي الفرعى: الشباب والرياضة
- 2.4 المجال التنموي الفرعى: الثقافة والترااث
- 2.5 المجال التنموي الفرعى: المرأة والطفلة
- 2.6 المجال التنموي الفرعى: الأشخاص من ذوى الإعاقة
- 2.7 المجال التنموي الفرعى: كبار السن
- ثالثا: مجال الاقتصاد المحلي
- 3.1 المجال التنموي الفرعى: العمل والتوظيف
- 3.2 المجال التنموي الفرعى: الزراعة
- 3.3 المجال التنموي الفرعى: السياحة والترفيه
- 3.4 المجال التنموي الفرعى: التجارة والخدمات المساندة
- رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد
- 4.1 المجال التنموي الفرعى: التخطيط والتنظيم
- 4.2 المجال التنموي الفرعى: الأمن وادارة الكوارث
- 4.3 المجال التنموي الفرعى: إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية
- المرفقات والملاحق
- الجمع السكاني
- أسماء اللجان التي شاركت في عملية التخطيط

كلمة رئيس البلدية

إلى الذين حملوا في جفونهم تراثيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.

إلى كل الحالين بالغد بالنور والشموخ والحرية ستنطفئ النار ويطير الدخان ويبقى الأمل

اقول للعامل - من عرق جيبيك اشرقت السبابيل وبدرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمته السلسل وتسلحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بواسل بالفكر والقول والفعل.

لي رجاء يا احبابي لا تحيدو عن بوصلة الرجاء - لا تقولوا قد هرمنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسير يبس وماء لا تتتسوا بيت جالا مدينة الآباء والاجداد، لست من يهجرون الوطن فشريانى بنبض الأرض ارتهن.

مدينتنا بيت جالا هي جوهرة فلسطين مدينة الزيتون والزعتر والعنب والتين واللوز والمسممش والتوت والنفاخ الأخضر.

لنعمل جميعاً معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالأشجار الخضراء وتسلیح ابنائها بالعلم والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولتبقى مثلاً يحتذى به بين سائر المدن ولتبقى رمزاً للصمود وسداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين والطامعين.

بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر وتحthem على التواصل والزيارات والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين.

1. القسم الأول

1.1 مقدمة عامة

يعتبر التقرير التشخيصي بمثابة وثيقة مهمة تستعرض بالدراسة والتحليل المفصل كافة المجالات التنموية للبلدة، حيث يشخص التقرير أهم المشكلات التي تعاني منها البلدة موضحا الاحتياجات والقضايا التنموية وأهم المؤشرات الإيجابية والسلبية لكل قطاع تنموي، الأمر الذي من شأنه أن يمكن ذوي العلاقة من الاطلاع بشكل علمي وممنهج على الواقع التنموي للبلدة وحالة القطاعات التنموية المختلفة وبالتالي تسهيل عملية اختيار التدخلات المناسبة التي تعبّر عن احتياج البلدة والتركيز على الأولويات التنموية ذات العلاقة.

لقد تم إعداد هذا التقرير بمشاركة واسعة وأساسية من المجتمع المحلي ويتعاون كبير من قبل العديد من اللجان الفنية المتخصصة وبما ينسجم مع رؤية صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية في انجاز عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي للهيئات المحلية الفلسطينية وبما يتوافق مع دليل التخطيط التنموي الإستراتيجي الذي يوضح المنهجية والإجراءات والأدوات ذات العلاقة، وبإشراف الشركة الاستشارية A2Z للتدريب والاستشارات وشركة Road wise، من أجل ذلك وبهدف إنجاز مرحلة التشخيص فقد قام لجان العمل المتخصصة باتباع منهجية عمل محددة وآليات واضحة لتحديد واقع المجتمع المحلي ودراسة الإمكانيات وإستكشاف جوانب الضعف على كافة الأصعد والمستويات، حيث تم خلال عملية التشخيص إعداد تقرير بنتائج تحليل ودراسة كل قطاع تنموي مستهدف ليتم من خلاله إعداد التقرير التشخيصي الخاص بالبلدة.

يشتمل التقرير التشخيصي والذي تم إعداده ضمن المرحلة الأولى - أين نحن الآن - من مراحل إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية على مجموعة من المحاور الأساسية والعناوين الفرعية والتي توضح بمجملها العام أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي ومنهجية وآلية العمل بالتقرير والأهداف المرجوة منه، كما ويتناول التقرير لمحة عامة عن التجمع السكاني وخليفة عامة عن الهيئة المحلية، ويسلط الضوء على كافة المجالات التنموية التي استهدف التقرير دراستها وهي أربعة قطاعات أساسية: (مجال البيئة والبني التحتية، مجال التنمية الاجتماعية، مجال تنمية الاقتصاد المحلي، مجال الإدارة والحكم الرشيد) حيث يضم كل قطاع مستهدف العديد من المجالات الفرعية والتي تم دراستها وتشخيصها من خلال عملية تحليل وجمع مؤشرات ومعلومات مختلفة ومن مصادر متعددة، كذلك تم تشخيص كل قطاع من قطاعات محل الدراسة من خلال استعراض خلفيّة ونبذة عن كل مجال تنموي بالإضافة إلى تحديد المؤشرات الكمية والنوعية ونقطات القوة والضعف والفرص والتهديدات والاحتياجات وأهم القضايا التنموية الأساسية ذات العلاقة، وأخيراً اختتم التقرير التشخيصي مرفقاته باستعراض عام لدليل التجمع السكاني والذي يبرز الجوانب الكمية في كل القطاعات المتعلقة بالمجتمع المحلي المستهدف.

1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها

تكمّن أهمية وضرورة التخطيط التنموي الإستراتيجي في ما يتيحه من رؤية مستقبلية واضحة اتجاه احتياجات المجتمع المحلي وأولوياته المختلفة وذلك بالارتكاز على دراسة معمقة للواقع الحالي للبلدة، تستهدف تحديد أهم جوانب التدخل المستقبلية وتمكن ذوي العلاقة من صياغة أهداف استراتيجية للنهوض بالمجتمع المحلي اقتصادياً وإجتماعياً وعمرانياً لمواكبة الحاجات المتزايدة من الخدمات والمرافق المختلفة وتطويرها بما ينسجم مع احتياجات الفئات المستهدفة وإمكانات المجتمع المحلي وقدراته المتاحة، وكذلك لمواكبة الارتفاع المستمر في مستوى المعيشة الذي يستلزم ارتفاعاً في المستوى الاقتصادي وزيادة في الدخل للفرد والأسرة.

من جهة أخرى فإن التخطيط التنموي الإستراتيجي مهم لمعالجة أبرز الإشكالات والمعوقات التي تواجه البلدة على مستوى القطاعات التنموية كافة من تخطيط وتنظيم وتعليم وصحة وشباب وامرأة وذوي احتياجات خاصة وأمن و코ارث وبيئة .. الخ، إضافة لما نقدم فإن للتخطيط التنموي الإستراتيجي أهمية كبيرة على مستوى البنية التحتية بما يتيحه من تدخلات تستهدف تحسين البنية التحتية كالطرق والمواصلات وشبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي بحيث يكون هناك بنية تحتية قادرة على النهوض بالوضع الاقتصادي والاجتماعي للبلدة.

تهدف عملية التخطيط الإستراتيجي إلى إحداث تنمية مجتمعية متوازنة وذلك من خلال وضع خطة إستراتيجية لمدة أربعة سنوات تستهدف تطوير البلدة وتحسين مستوى الخدمات فيها وانعاش الوضع الاقتصادي وتوفير اهم الاحتياجات الممكنة في مجالات التعليم والصحة والبيئة وذلك من خلال توفير المرافق والمناطق الخضراء وشبكات الطرق والبني التحتية بمستوياتها المختلفة، ولتحقيق ذلك سوف تستهدف عملية التخطيط الإستراتيجي تحقيق مجموعة من الأهداف، أهمها:

- وضع خطة تنموية استراتيجية للبلدة لأربعة اعوام القادمة من 2023-2026.
- توفير قاعدة معلومات وبيانات للبلدة وذلك من خلال اعداد التقرير التشخيصي.
- اعداد رؤية تنموية للبلدة يرتأوح مداها ما بين 8 الى 12 عام.
- صياغة أهداف تنموية استراتيجية ضمن قضايا تنموية تعتبر ذات أولوية للبلدة.
- اعداد خطة تنفيذية وخطط متابعة تكون ملحقة بالخطة الاستراتيجية تضم البرامج والمشاريع التنموية المنوي تنفيذها خلال عمر الخطة ووسائل وادوات متابعتها والتاكيد من تنفيذها.

1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي

التخطيط التنموي الإستراتيجي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية وتحديد البرامج والمشاريع القادر على تحقيقها خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، لذلك ترکز عملية التخطيط الإستراتيجي على منهجية عمل واضحة تستند على المشاركة الفاعلة للمجتمع المحلي، فنجاح عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي في البلدة تعتمد بشكل أساسی على دعم الهيئة المحلية لعملية التخطيط والالتزام بتنفيذ ومتابعة مخرجاتها وعلى المشاركة والدعم والتأييد الواسع أيضاً من قبل المواطنين وممثلي المجتمع

الم المحلي بما يسهم في اتمام عملية التخطيط الإستراتيجي بمشاركة الجميع ويضمن أن تتم اعداد الخطة الاستراتيجية ضمن احتياجات المجتمع المحلي وأولوياته التنموية.

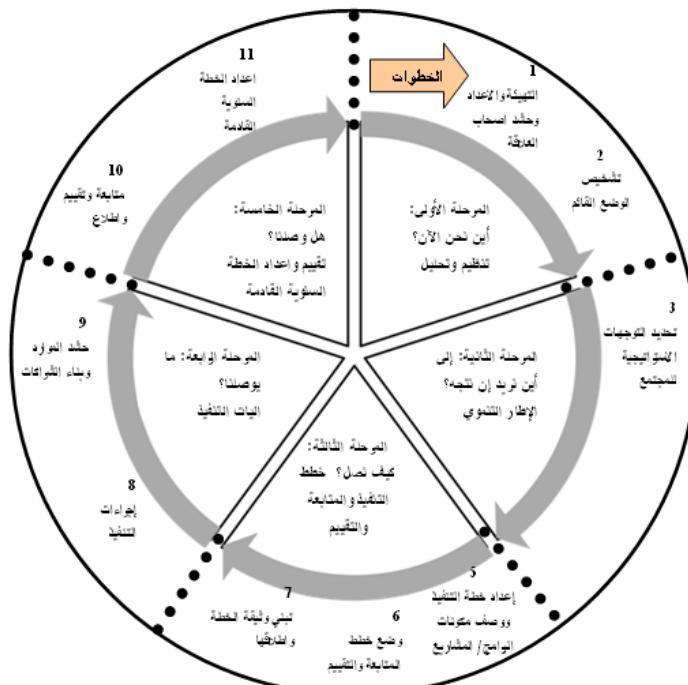
وعليه كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة التقييم للخطة الإستراتيجية، بحيث أضحت هذه المشاركة مهمة وضرورية لإعطاء الخطة صفة الشرعية من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع. لذلك تتضح فلسفة التخطيط التنموي الاستراتيجي بالمشاركة من كونه مجسداً وبشكل عملي لمبادئ الحكم والادارة الرشيدة وهي: المشاركة، الشفافية والمساءلة، التكاملية، وبعد الاستراتيجي؛ ويتمثل تجسيد هذه المبادئ على النحو التالي:

- المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات صناعة القرار على المستوى المحلي
- الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية، وكذلك في متابعة وتقدير الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة
- التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والبني التحتية والخدمات، وكذلك من حيث التكاملية مع الخطط الوطنية والإقليمية والقطاعية والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية وموازنات الهيئات المحلية
- بعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة

اعتمدت منهجمية اعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بالاساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن إطار مشروع تطوير البلديات (MDLF) المنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبدعم من وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد إلى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي ومنهجي أصيل في إعداد الخطة بكل مراحلها ومستوياتها.

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل واثني عشر خطوة، حيث سيتم تطبيق الثلاث مراحل الأولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية لاحقاً على استكمال المراحل الرابعة والخامسة المتعلقة بتنفيذ متابعة الخطة الإستراتيجية بالتعاون مع ممثلي المجتمع المحلي ذات العلاقة، لذلك تتشكل منهجمية تحضير وتنفيذ ومتابعة وتقييم الخطط الإستراتيجية التنموية من خمس مراحل على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل
- المرحلة الثانية: مرحلة تحديد الأولويات والرؤية والأهداف التنموية، أي تحديد الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
- المرحلة الرابعة: مرحلة تنفيذ البرامج والمشاريع
- المرحلة الخامسة: مرحلة المتابعة والتقييم والتحديث



رسم توضيحي يوضح مراحل وخطوات عملية التخطيط

1.4 أهمية وأهداف التقرير التشخيصي والتحليل التنموي

يهدف التقرير التشخيصي إلى تشخيص وتحليل الواقع القطاعي والمجالات التنموية الرئيسية وبشكل تفصيلي ، لذلك سيعمل هذا التقرير على تحقيق ما يلي :

- دراسة كافة القطاعات التنموية المختلفة للبلدة كمجال البنى التحتية والبيئة، المجال الاجتماعي، المجال الاقتصادي، ومجال الادارة والحكم الرشيد والتي سيتم من خلالها تحديد أهم القضايا التنموية والتي ستستخدم كمخرجات أساسية في تحديد التوجهات التنموية والأهداف الإستراتيجية للخطة الخاصة بالبلدة.
- توفير قاعدة بيانات لكافة القطاعات ولجميع الجوانب التنموية للبلدة مما يسهل الرجوع إليها من قبل الجهات المختلفة والاستفادة منها في اعداد الخطة الاستراتيجية وتنمية البلدة .
- تحديد أهم المؤشرات الايجابية والسلبية لكل قطاع فرعى من أجل دراسة وتشخيص أهم الاولويات والاحتياجات التنموية في كل مجال من المجالات التنموية في البلدة .
- إعداد وثيقة تشخيصية مهمة تلخص واقع كافة المجالات والقطاعات التنموية والتي ستشكل مرجعية لكافة الجهات داخل البلدة/المدينة وخارجها.

1.5 منهجة اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي

ارتكزت منهجة إعداد هذا التقرير بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية كدليل اجراءات معد من قبل صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ، حيث تم اعداد التقرير من خلال مجموعة من المراحل والأنشطة التي تم إنجازها باستخدام الاساليب والأدوات الواردة ضمن دليل التخطيط والتي يمكن الاشارة اليها على النحو التالي:

1. مراجعة ما تم إنجازه من دراسات قامت باعدادها البلدية او غيرها من المؤسسات والافراد من أجل استخدامها في تشخيص الواقع واعداد التقرير التشخيصي¹.
2. الاستعانة بالعديد من الجهات و المصادر والمؤسسات والوزارات المختلفة، بالإضافة إلى البيانات الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، حيث تم الاستعانة بالمعلومات المتوفرة في تشخيص القطاعات التنموية المختلفة وإعداد قائمة بمؤشرات القياس اثناء عملية التحليل.
3. تشخيص الوضع الراهن و التحليل الاستراتيجي على مستوى القطاعات التنموية و تحديد المؤشرات الإيجابية و السلبية وأهم الاحتياجات والقضايا التنموية الملحة لكل قطاع من القطاعات.
4. تشكيل عدد من اللجان المجتمعية المتخصصة لدراسة كل قطاع من القطاعات التنموية وذلك بعد تحليل اصحاب العلاقة وتحديد الخبراء والمحترفين في كل مجال من المجالات التنموية ، والتي عملت على تشخيص الوضع الراهن وتحديد المؤشرات و التحليل الاستراتيجي لكل قطاع من القطاعات التنموية.
5. عقد اجتماعات متتالية للجان المتخصصة بهدف إعداد تقرير أولي حول القطاعات المختلفة كلا حسب مجاله وقطاعه المقترن، حيث تم مراجعة وتدقيق التقارير المنفصلة وجمعها معا ضمن هذا التقرير من قبل فريق التخطيط الأساسي واعتماد التقرير التشخيصي بشكل نهائي من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي كلجنة عليا مشروفة على عملية التخطيط.

1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي

خلال اعداد التقرير التشخيصي واجهت فريق التخطيط الاساسي ولجان العمل المتخصصة عدد من الاشكالات والتي يمكن تلخيصها بما يلي :-

1. عدم توفر الارقام القياسية المتعلقة بكثير من القطاعات والمجالات التنموية حيث قمنا بإعتماد متوسط الضفة الغربية أو متوسط المحافظة أو اجماع اللجنة .
2. عدم توفر بعض البيانات لدى مؤسسات البلدة أو المديريات والوزارات العاملة حيث قامت اللجان المتخصصة بإجراء مسح ميداني في بعض الأحيان من أجل إستكمال المعلومات المطلوبة .
3. لا يوجد بيانات احصائية دقيقة عن كثير من المجالات في البلدة والمتوفر منها غير حديث أو غير دقيق.

1.7 مجال الدراسة

اعتمد التقرير التشخيصي أثناة إعداده على تحليل عدد من المجالات التنموية الأساسية من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية)، وكذلك تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات في كل مجال فرعي/رئيسي بشكل أولي. يمكن الاشارة الى هذه القطاعات والمجالات على النحو التالي :-

المجال التنموي: 1- مجال البيئة والبني التحتية

- 1.1 الطاقة والاتصالات
- 1.2 الطرق والمواصلات
- 1.3 الصحة العامة والبيئة
- 1.4 المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار
- 1.5 النفايات الصلبة

المجال التنموي:2- مجال التنمية الاجتماعية

- 2.1 التعليم
- 2.2 الصحة
- 2.3 المرأة والطفولة المبكرة
- 2.4 الشباب والرياضة
- 2.5 الاشخاص من ذوي الاعاقة
- 2.7 الثقافة والترااث
- 2.8 كبار السن

المجال التنموي:3- مجال الاقتصادي المحلي

- 3.1 العمالة والتوظيف
- 3.2 الزراعة
- 3.3 الترفيه والسياحة
- 3.4 التجارة والصناعة والخدمات المساندة

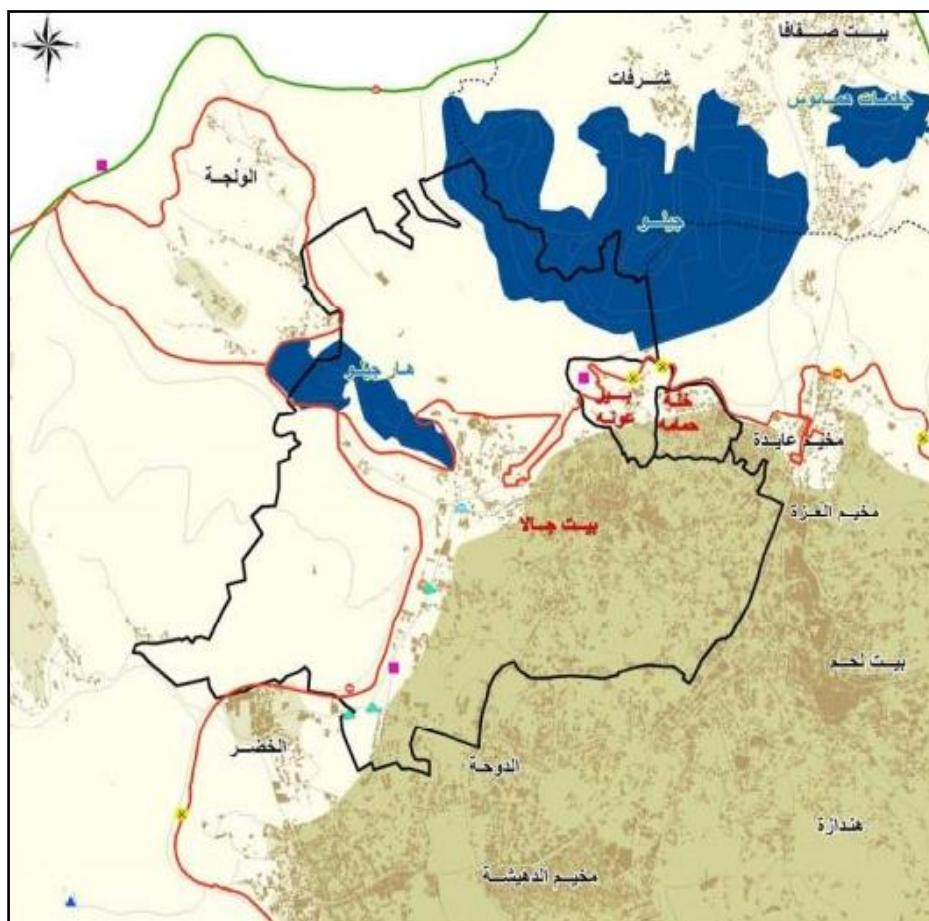
المجال التنموي:4- مجال الإدارة والحكم الرشيد

- 4.1 التخطيط والتنظيم
- 4.2 الامن وإدارة الكوارث
- 4.3 إدارة وحكمة المؤسسات والهيئة المحلية

القسم الثاني

2.1 نبذة عن مدينة بيت جالا:

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسية في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية إلى كلمة جالا فهي كنعانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضاً يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الaramية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.



خريطة (1): موقع وحدود مدينة بيت جالا²

المصدر : معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)، دليل مدينة بيت جالا، 2010.²

عرفت مدينة بيت جالا منذآلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتواجدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكاناً جيداً لبناء دير يكون قريباً من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مرت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيين فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالأخص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفافا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطننا لعدد كبير من الفلسطينيون الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيين باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الاحتلال الأردني العسكري وتبدلت ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة ونتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واكتظت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية. وبعد حرب عام 1967 قامت إسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

موقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعاً استراتيجياً للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

الخصائص الجغرافية للمدينة

1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس ويحدها من الشمال قرية شرفات وبيت صفافا ومن الشرق مدينة بيت لحم ويحدها من الجنوب قرية الخضر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بتير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء.

2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع اراضيها التاريخية (14.307) دونم اقطع من حدودها مساحات واسعة والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقطع منها ما يقارب (200) دونم لمرور شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم²، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.³

3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710 متر - 920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة، كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكثافات الأمطار التي تهطل عليها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

5. الواقع الجيوسياسي

وبحسب اتفاقية أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنيف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة (أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وامنيا للسيطرة الفلسطينية الكاملة، وتصنف بقية أراضي المدينة ضمن منطقة (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها باي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدارة المدنية الإسرائيلية في بيت لحم، وتشمل

³ الموقع الإلكتروني لبلدية بيت جالا، للاطلاع: <http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture>

مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم².

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها البعض في مدينة بيت جالا قامت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة إلى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كمما يقطع أيضا الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسيعزل خلفه مساحة 7 دونما من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

2.2 الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، أما من حيث الفئات العمرية فتبلغ نسبة الذين نقل أعمارهم عن 15 سنة (26%) من مجموع السكان، بينما تبلغ النسبة لهذه الفئة على مستوى محافظة بيت لحم (35.8%)، أما نسبة فئة الشباب التي نقل أعمارهم عن 30 سنة حوالي (27%) من مجموع السكان في المدينة موزعين إلى (50%) ذكور و(50%) إناث، في حين تبلغ نسبة الفئة العمرية ما بين 35-60 سنة من مجموع السكان (27.5%) مقسمين إلى (50%) ذكور و(50%) إناث، أما الفئة العمرية التي تزيد أعمارها عن الستين سنة والتي تقدر بـ (11%) من مجموع السكان.⁴

جدول (2.1) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2023-2036)

2026	2025	2024	2023
16102	15795	15487	15178
2030	2029	2028	2027
17513	17149	16793	16444
2034	2033	2032	2031
19049	18653	18265	17885
		2036	2035
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، 2023.

جدول (2.2) توزيع السكان في حسب فئات الاعمار (2023)

%	عدد الأفراد	الفئة العمرية
%26	3524	فئة الأطفال (0-14)
%27	3585	فئة الشباب (15-29)
%11	1540	فئة كبار السن 60 سنة فأكثر

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

⁴ نتائج التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لمحافظة بيت لحم 2017 ، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يمكن الرجوع للبيانات على الرابط التالي: <http://library.mas.ps/records/attachmentdetails/2015>

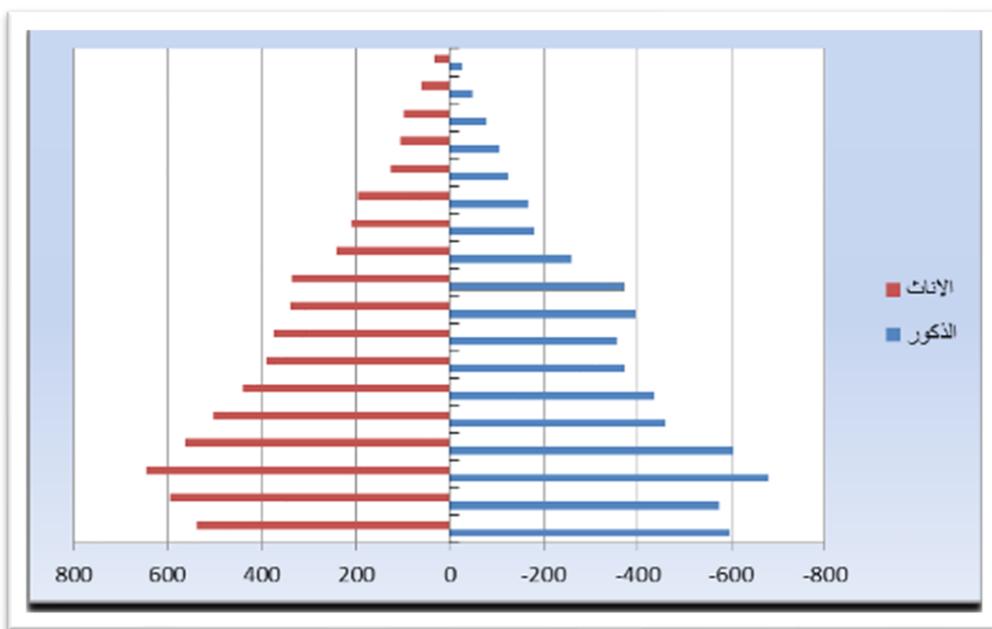
جدول رقم (2.3) توزيع السكان حسب فئة الاعمار و الجنس (2017)

المجموع	عدد الاناث	عدد الذكور	فئات الاعمار
1132	544	588	4-0
1208	556	652	9-5
1184	607	577	14-10
1193	617	576	19-15
1119	579	540	24-20
1041	510	531	29-25
1233	692	541	34-30
886	480	406	39-35
767	375	392	44-40
725	353	372	49-45
694	343	351	54-50
605	305	300	59-55
433	231	202	64-60
1107	617	490	65+
13	9	4	غير مبين
13340	6818	6522	المجموع

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

شكل رقم (1): الهرم السكاني

دراسة السكان والنمو السكاني للتجمع لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي)



جدول رقم (2.4) دليل المؤشرات الاجتماعية

والافت المهمشة حول التجمع السكاني للأعوام من (2017 -2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
نسمة/2017	13,340	النوع العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017
نسبة الذكور	%49	
نسبة الإناث	%51	
عدد الأطفال (أقل من 15) عام	3524	
عدد الشباب من 15-29 عام	3585	
عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام	1540	

	5480	عدد اللاجئين القاطنين في البلدة
	1696	أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)
	1869	أعداد الملتحقين بالتعليم (إناث)
	191	أعداد الأميين (غير متعلمين)
	3414	أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي
تقديرات البلدية والمجتمع المحلي 2023	188	عدد الاشخاص من ذوي الإعاقة
وزارة التنمية الاجتماعية/الخليل 2023	150	عدد الحالات الإجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الاجتماعية)
	297	عدد الأرامل والمطلقات والنساء التي ترأس أسر
	1005	عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة

ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي

تضمن التقرير التشخيصي للبلدة مجموعة من الاحتياجات التنموية والتي تمثل الاحتياجات الملحة في كافة القطاعات التنموية المرتبطة بالبلدة سواء على مستوى البنى التحتية أم في المجالات الاجتماعية والاقتصادية أو الإدارة والحكم الرشيد، تعبّر هذه الاحتياجات عن جملة التحديات التنموية التي تواجه البلدة والتي يجب أن يتم معالجتها خلال المرحلة القادمة من خلال التوجهات العامة التي ستتضمنها الخطة المحلية والتي ستبنى على الأساس على الاحتياجات والتحديات التنموية التي تضمنها التقرير التشخيصي.

القضايا التنموية الرئيسية	
أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية	
1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
2. تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري	الطرق والمواصلات
3. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفاءتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العملة والتوظيف
7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج لقطاع السياحي في المدينة	الترفيه والسياحة
9. ضعف في البنية الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
10. ضعف البنية التحتية لقطاع التعليم	التعليم
11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة	الصحة

12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفلة	المرأة والطفولة المبكرة
13. ضعف الاهتمام بال מורوث الثقافي في المدينة.	الثقافة والترااث
14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب والرياضة
15. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	الخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية لمدينة

بيت جالا

١. تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية

يعرض هذا الجزء من التقرير تشخيص ومراجعة وتحليل المجالات التنموية الأربع وتكويناتها الفرعية (مجال البيئة والبنية التحتية، مجال تنمية الاقتصاد المحلي، مجال التنمية الاجتماعية، مجال الإدارة والحكم الرشيد). كما يأخذ بعين الاعتبار في عملية التحليل التشابك والتدخل بين المجالات التنموية، لعلاقة وتأثير المجالات بعضها البعض، إذ من الصعوبة التعامل مع هذه المجالات بصورة منفصلة، بقدر أن عملية التخطيط التنموي تحتاج إلى تشخيص شمولي ومترابط.

وفقاً لتحليل نتائج دليل التجمع السكاني، وتحليل نتائج عمل مجموعات المجالات التنموية، وما تتوفر من معطيات وبيانات لدى البلدية، والاطلاع على واقع المنطقة، قامت مجموعات العمل التنموية بتشخيص وتحليل مجالات العمل المذكورة، ومن ثم قيام فريق التخطيط بمراجعة النتائج وبلورتها وصياغتها، حيث يمكن تلخيص نتائج التشخيص ودراسة الواقع وفق القطاعات التنموية المختلفة المذكورة على النحو الآتي:

أولاً: مجال البيئة والبني التحتية

الطاقة والاتصالات

الطرق والمواصلات

الصحة العامة والبيئة

المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

النفايات الصلبة

أولاً: مجال البيئة والبني التحتية

يشمل مجال البيئة والبني التحتية القطاعات التالية: الطاقة والاتصالات، والطرق والمواصلات، والصحة العامة والبيئة، والمياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات الصلبة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية والوصفية المختلفة في كل منها، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبني التحتية

1.1 المجال التنموي الفرعى: الطاقة والاتصالات

منسق/ة اللجنة: م . عيسى جحا

الأعضاء: م. وائل زيت، م. جواد أبو زر، رامي لولص

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

تمتاز شبكة الكهرباء في محافظة بيت لحم عامة و بيت جالا بالخصوص بأنها شبكة متينة ومرنة في ادارة الأحمال الكهربائية عن طريق نظام جمع البيانات و التحكم بها (SCADA)؛ حيث توفر شركة كهرباء محافظة القدس الخدمة على مدار الأربع والعشرين ساعة مدعمة بمركز اتصال موحد لاستقبال الشكاوى والأعطال، حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محوسبة من خلال طاقم فني مدربة و مزودة باجهزة هواتف لوحية تمكن من تصويب العطل و تحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد.

ومن الجدير بالذكر ، أن بلدية بيت جالا تعتمد على العدادات الذكية التي بانت جزءا من التحضير المستقبلي لنظام الشبكة الذكية، حيث تساعد العدادات في تحديد نوع العطل و تحسين مستوى الخدمة بالإضافة لما توفره على المشترك من تسهيلات في عملية قراءة العداد أو شحنه عن طريق تطبيق شركة كهرباء القدس للعدادات الذكية.

خدمة الانارة الليلية:

ان توفير خدمة الانارة الليلية هي من مسؤولية بلدية بيت جالا ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط داخليه، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الانارة الليلية، حيث يدفع المواطن من خلال فاتورة الكهرباء نسبة معينة للمساهمة في سداد قيمة التكلفة، كما يساهم أهالي المدينة في تغطية تكلفة بعض وحدات الانارة الجديدة عند طلب وحدات إنارة

من قبل المواطنين، وذلك من أجل تتميم الشعور بالملكية والانتماء وضرورة المحافظة على الأموال العامة، إلا أن هناك بعض التذمر من هذا الإجراء.

لكن وعلى الرغم من المستوى الخدمي للشركة لا زالت تواجه بعض من العقبات أهمها: رفع قيمة الطاقة المتوفرة لمواجهة الطلب على الطاقة والنمو الطبيعي للأعمال، وعدم توفير الطاقة الكافية والمطلوبة من المزود "الشركة القطرية" في الوقت المطلوب، وارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة الطاقة. لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي، استكمال تحويل وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة، استخدام الطاقة البديلة على أسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة، زيادة في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الإنارة في البلدية.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعف	متوسط	جيد				
	✓	%100	شركة كهرباء القدس	%100	نسبة المنازل المخدومة بالكهرباء	
	✓	%100	شركة كهرباء القدس	%100	نسبة المؤسسات المخدومة بالكهرباء	
	✓	%100	شركة كهرباء القدس	(كم) 65	طول شبكة الضغط المنخفض	
	✓	(كم) 0	شركة كهرباء القدس	(كم) 18	طول شبكة الضغط المتوسط	
✓		(كم) 0	شركة كهرباء القدس	(كم) 0	طول شبكة الضغط العالي	
	✓	(كم) 0	شركة كهرباء القدس	(كم) 1	أطوال الخطوط التي بحاجة إلى إعادة تأهيل في شبكة الكهرباء الحالية	
✓		%0	شركة كهرباء القدس	%8	نسبة الفاقد في الكهرباء	
	✓	%100	شركة كهرباء القدس	%95	نسبة تغطية الإنارة	
	✓		شركة الكهرباء محافظة القدس	55%	نسبة المنازل والمنشآت المربوطة بعدادات الدفع المسبق	
	✓	100%	شركة الكهرباء محافظة القدس	100%	نسبة توفر قطع غيار الصيانة لشبكة الكهرباء	

	✓		شركة الكهرباء محافظة القدس	70 فني	عدد الفنيين المهرة
	✓	100%	بلدية بيت جالا	100%	توفر شبكات الهاتف الأرضي و الانترنت وتغطيتها للبلدة
	✓	تحويل LED النظام	بلدية بيت جالا	130 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم واط
	✓	تحويل LED النظام	بلدية بيت جالا	70 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم واط
	✓	تحويل LED النظام	بلدية بيت جالا	810 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم واط 70 واط
	✓	5100	بيت جالا	5000 وحدة	عدد الوحدات السكنية المستفيدة من الانارة
	✓	1400	بلدية بيت جالا	1200	عدد أعمدة الكهرباء المستعملة للإنارة
	✓	200.000	بلدية بيت جالا	300.00 شيك	تكلفة الإنارة لسنة 2022
	✓	100.000	بلدية بيت جالا	150.00 شيك	تكلفة صيانة الإنارة لعام 2022 (أجور موظفين ولوازم ووحدات جديدة وأواليات)
✓		18	شركة كهرباء محافظة القدس	6	عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلدية
✓		50	شركة كهرباء محافظة القدس	12	عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلدية
التقييم	المصدر	المؤشر (وصف)			
جيد	شركة الكهرباء محافظة القدس	حالة شبكة الكهرباء			
جيد	شركة الكهرباء محافظة القدس	تغطية شبكة الكهرباء			
جيد	بلدية بيت جالا	حالة شبكة الهاتف الأرض			

جيد	بلدية بيت جالا	تغطية شبكة الهاتف الأرضي
جيد	بلدية بيت جالا	عدد حالات الإنقطاع في شبكة الكهرباء
جيد	بلدية بيت جالا	عدد حالات الإنقطاع في شبكة الهاتف
متوسط	بلدية بيت جالا	رضا المواطنين عن المشاركة في دفع تكاليف خدمة الانارة
متوسط	بلدية بيت جالا	جودة الانارة في الليلية
جيد	بلدية بيت جالا	تغطية خدمة الانارة لحدود المدينة
جيد	بلدية بيت جالا	نوعية وحدات الانارة المستخدمة

مجال البيئة والبني التحتية - الطاقة والاتصالات

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> • تغير وحدات الانارة إلى وحدات موفرة للطاقة LED. • التعاون التام بين بلدية بيت جالا وشركة كهرباء محافظة القدس بخصوص تطوير وصيانة الشبكة بموجب الاحتياجات. • التغطية العالية لخدمة الانارة في حدود المدينة. • تحمل المواطنين تكلفة تغطية الانارة. • استخدام الطاقة المتجدددة (الطاقة الشمسية) في بعض المؤسسات والأبنية السكنية. 	<p>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> • حاجة شبكة الانارة في بيت جالا إلى الصيانة الدورية والمستمرة. • التكلفة المرتفعة التشغيلية لخدمة الانارة . • بعض الأنظمة القديمة المستخدمة في خدمة الانارة في المدينة. • نقص في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الانارة في البلدية. • سيطرة الاحتلال على تزويد الكهرباء للمدن الفلسطينية. • ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الانارة إلى وحدات LED (موفرة الطاقة). 	<p>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</p>

القضايا الايجابية:

- تحويل إنارة الشوارع الى نظام LED الصديق للبيئة والموفر للطاقة وجود شركة كهرباء محافظة القدس التي تزويذ الكهرباء للمدينة بكفائة عالية.

القضايا السلبية:

<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة الحديثة موفرة الطاقة. • توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي. • استكمال تحويل وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة. • استخدام الطاقة البديلة على أسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة. معدات خاصة للبلدية للقيام بمهام صيانة شبكة الإنارة (رافعة 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):
--	--

<p>المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبني التحتية</p> <p>2. المجال التنموي الفرعى: الطرق والمواصلات</p> <p>منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا</p> <p>الأعضاء: م. عيسى الحدوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون</p> <p>تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا في يوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا واحياؤها المختلفة، حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و36كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.</p> <p>على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وعدم وجود نظام تصريف أمطار في شارع المدينة ومحدودية توسيع بعض الشوارع ، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الأرصفة لذوى الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات.</p> <p>قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع.</p> <p>لذلك ظهرت الحاجة إلى تلبية إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشارع، تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها، العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتعطية الاحتياجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة.</p>

العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة، والتركيز على اعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعف	متوسط	جيد				
		/	61 كم	البلدية	51 كم	طول الطرق القائمة المعبدة
	/		10 كم	البلدية	10 كم	طول الطرق التي بحاجة الى تعبيد
	/		صفر	البلدية	60%	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتأهيل
	/		8 كم	البلدية	7 كم	اطوال الشوارع القائمة (عرض اقل من 6 متر)
	/		45 كم	البلدية	38 كم	اطوال الشوارع القائمة (عرض بين 6 و 12 متر)
	/		8 كم	البلدية	6 كم	اطوال الشوارع القائمة (عرض اكبر من 12 متر)
	/		2.5 كم	البلدية	1.5 كم	اطوال الشوارع خارج حدود البلدية
	/		51 كم	البلدية	15 كم	اطوال الشوارع بحالة جيدة
	/		0	البلدية	36 كم	اطوال الشوارع بحالة سيئة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جala	مستوى إيصالية الطرق المختلفة		
ضعف			بلدية بيت جala	أماكن خطرة تقع فيها الحوادث باستمرار		
متوسط			بلدية بيت جala	مستوى الازدحام داخل المدينة		
جيد			بلدية بيت جala	توفر خدمة المواصلات العامة الخارجية		
ضعف			بلدية بيت جala	مستوى تغطية المواصلات العامة للبلدة		

ضعف	بلدية بيت جala	توفر محطات / مجمعات
متوسط	بلدية بيت جala	وضع المداخل الرئيسية في المدينة
متوسط	بلدية بيت جala	وضع الأرصفة في المدينة
متوسط	بلدية بيت جala	وضع الإشارات المرورية في المدينة
ضعف	بلدية بيت جala	المناطق السكنية غير المخدومة بطرق معبدة
جيد	بلدية بيت جala	حالة الطرق الرابطة مع التجمعات المجاورة

مجال البيئة والبني التحتية - الطرق والمواصلات

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الأحياء السكنية في المدينة. وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق. عدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة. 	<p>المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة- / الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> بعض الطرق تحتاج الى صيانة عاجلة . قلة الدراسات التفصيلية المتعلقة بالحركة المرورية في المدينة. عدم قيام شرطة المرور بواجبها في تنظيم حركة السير وضبط المخالفات والمخالفين. عدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة. محدوية توسيع بعض الشوارع . ضيق الأرصفة القائمة بالإضافة الى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الأرصفة لذوي الاحتياجات الخاصة. 	<p>المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</p>

<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف الثقافة السائدة في احترام حرم الشوارع و التقييد بقوانين السير الاساسية . ● قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة . ● بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة . ● عدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع. ● قلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات. 	
	<p>القضايا الايجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● القدرة على التخطيط بما يتلائم مع إحتياجات المدينة. ● توزيع ممتاز وإيصالية عالية لشبكة الطرق القائمة والمصدقة في المدينة . <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة. ● الازدحام المروري ومحدودية الالتزام بقواعد المرور ونقص أنظمة اشارات المرور وتنظم عملية السير.
<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p> <ul style="list-style-type: none"> ● انجاز الدراسات التفصيلية والتخطيطية اللازمة لتطوير الشارع القائمة والمستقبلية بطريقة تخدم إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشارع. ● الحاجة الى اشارات مرورية ضوئية في بعض المفارق. ● تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها. ● تركيب حاجز الحماية على جوانب الطرق وتثبيت الإشارات المرورية والإرشادية الملائمة في الشارع. ● التخطيط لإنشاء مواقف سيارات اضافية في المدينة للحد من المواقف الجانبية والغيرقانونية. ● رفع مستوى الوعي لدى سكان المدينة عن احترام واتباع قوانين السير . ● توفير نظام تصريف مياه أمطار في شوارع المدينة. ● العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتعطية الاحتياجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة . 	

<ul style="list-style-type: none"> ● العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة. ● تقليل عدد الحوادث الحاصلة في المدينة من خلالأخذ جميع الإعتبارات والتدابير المناسبة. ● التركيز على إعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية
--

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبني التحتية

1.3 المجال التنموي الفرعى: الصحة العامة والبيئة

منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا

الأعضاء: م. عيسى الحدوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون.

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسي):

الوضع الصحي في مدينة بيت جالا يعد جيداً، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الارشاف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومرانز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لاعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية تقدم من وزارة الصحة الفلسطينية.

ويوجد حملات مراقبة وتقييس دورية بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك قسم متخصص بالصحة والبيئة في البلدية، بالإضافة إلى وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة.

من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا كحال المناطق الفلسطينية المختلفة من تأثير التغير المناخي من حيث ارتفاع درجات الحرارة صيفاً في بعض المواسم؛ أو زيادة الهاطلات المطرية والفيضانات شتاءً؛ وربما انخفاض الهاطلات المطرية في بعض المناطق والجفاف؛ مما يشير إلى عدم انتظام الهاطلات المطرية خلال موسم الشتاء وارتفاع درجات الحرارة صيفاً، بالإضافة إلى بعض المؤشرات السلبية المتمثلة بعدم وجود مسلح لذبح الدواجن حيث ان الذبح يتم بال محلات نفسها، وجود مسلح للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم واعادة صيانة، فبسبب قلة الوعي من قبل المواطنين في مجال الصحة والبيئة، لذلك

هناك حاجة إلى إنشاء مسلح للدواجن وتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح للتأكد من سلامتها، إعادة ترميم مسلح المواشي، وعمل حملات توعوية في مجال الصحة العامة والبيئة، وتكثيف جولات المراقبة على المنشآت الغذائية .

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
/			0	بلدية بيت جالا	0	عدد المركبات العشوائية في البلدة التي تستخدم لرش الحشرات
		/	3	الصحة البيئية / بيت لحم	2	عدد مرات الرش (البعوض والحشرات) في السنة
/			0	بلدية بيت جالا	0	عدد المسالخ العشوائية
		/	100%	بلدية بيت جالا	100%	عدد حملات تنظيف الأحياء سنويًا
		/	6	بلدية بيت جالا	0	عدد الورشات والندوات بأهمية البيئة سنويًا
		/		بلدية بيت جالا	2	عدد حملات التشجير سنويًا
		/	5	دائرة البيطرة / بيت لحم	5	عدد مرات تطعيم الماشية سنويًا
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
متوسط			سلطة جودة البيئة	وجود ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى		
متوسط			سلطة جودة البيئة	مستوى الضوضاء		
ضعيف			بلدية بيت جالا	حرق النفايات والإطارات		
جيد			بلدية بيت جالا	مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون		

ضعيف	بلدية بيت جالا	مخلفات المناطق الصناعية (مثل: الشحوم، والزيوت، ونواتج غسيل السيارات، وال الطلاء الكهربائي)
متوسط	بلدية بيت جالا	استخدام المبيدات الحشرية
ضعيف	بلدية بيت جالا	معالجة المخلفات الناتجة عن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)

مجال البيئة والبني التحتية - الصحة العامة والبيئة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> حملات مراقبة وتقيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة. وجود قسم متخصص بالصحة والبيئة. وجود كوادر مدربة ومختصة بسلامة الأغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة. 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود مسلح لذبح الدواجن حيث ان الذبح يتم بال محلات نفسها. وجود مسلح للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم واعادة صيانة. قلة الوعي في مجال الصحة والبيئة. عدم وجود الضابطة القضائية أو العدلية او الشرطية في البلدية 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
<ul style="list-style-type: none"> وجود مسلح تابع للبلدية ووجود لجان متخصصة على مستوى المحافظة حيث يتم المتابعة بشكل دوري. 	القضايا الإيجابية:
<ul style="list-style-type: none"> ضعف قطاع الصحة العامة والبيئية. محدوية الوعي البيئي والصحة العامة. 	القضايا السلبية:
<ul style="list-style-type: none"> العمل على رفع مستوى التوعية بين المجتمع المحلي بأهمية الصحة العامة والحفاظ على البيئة. ترميم المسلح البلدية واعادة تنظيمه. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

• إنشاء مسلح للدواجن وتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح واتخاذ الاحتياطات

لمنع إصابتها بالأمراض وتعيين موقع لبيعها ومراقبة ذبحها وتصريف بقاياها.

• تكثيف جولات الرقابة الصحية على المنشآت الغذائية في المدينة للتحقق من أوضاع

النظافة العامة والسلامة الغذائية، والتأكد من توافر شروط الصحة والبيئة والسلامة

العامة بمعية وزارة الصحة.

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبني التحتية

1.4 المجال التنموي الفرعى: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

منسقة اللجنة: م. عيسى جحا

الأعضاء: م. الياس ابو مهر، جواد شعير، جورج حزينة

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسي):

فيما يتعلق بالمياه في مدينة بيت جالا، حيث يوجد في المدينة شبكة صرف صحي حديثة، وتغطي نسبياً حوالي 90% من الوحدات السكنية، وهي شبكة تم تنفيذها على مراحل ، حيث يبلغ طول هذه الشبكة حوالي 40 كم، لذلك تعمل البلدية على التنسيق الفعال مع سلطة المياه لمحاولة تقديم أفضل خدمة للمواطنين، حيث يوجد سلطة متخصصة لإدارة التخلص من المياه العادمة بمشاركة الهيئات المحلية المجاورة، وبالإضافة إلى الوعي الجماهيري الكبير لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي.

وعلى الرغم من ذلك، لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والحضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، إلى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبكة مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي. لذلك هناك حاجة لتكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الحضر ، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم، واستكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة ، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدمية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الأمطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		60.000	دائرة المياه	340.000 م³	كمية المياه الموردة للمدينة (شهري)
✓			صفر	دائرة المياه	20%	متوسط نسبة الفاقد (%)

	✓		130	دائرة المياه	80 لتر	متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد في اليوم (لتر)
		✓	100%	دائرة المياه	98%	نسبة تغطية الشبكة للمدينة
✓			صفر	دائرة المياه	2%	نسبة تزويد الماء بواسطة وسائل النقل (تكتات المياه)
	✓			دائرة المياه	16.000	عدد خزانات المياه في المدينة
✓				دائرة المياه	صفر	عدد الآبار الارتوازية
	✓		صفر	دائرة المياه	8 كم	أطوال الخطوط التي بحاجة إلى استبدال / صيانة (كم)
	✓		صفر	دائرة المياه	20%	نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف
	✓			دائرة المياه	5---9	سعر كوب الماء للمسئلak
	✓		100%	دائرة المياه	70%	نسبة الالتزام بدفع الفواتير
		✓	صفر	دائرة المياه	15,236.000	مديونية المياه للبلدية على المواطنين
		✓	100%	بلدية بيت جالا	90%	نسبة المخدومين في البلدة بشبكة صرف صحي (نسبة التغطية)
		✓	100%	بلدية بيت جالا	90%	نسبة المساكن المتصلة بشبكة صرف صحي
		✓		دائرة المياه	صفر	نسبة المياه العادمة المعالجة %
		✓	صفر	بلدية بيت جالا	10%	نسبة الحفر الامتصاصية غير الصماء %
	✓			دائرة المياه	330.000	معدل تكلفة التخلص من مياه الصرف الصحي شهرياً (شيكل)
		✓	100%	بلدية بيت جالا	10%	نسبة المساكن المتصلة بحفر امتصاصية
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
متوسط			بلدية بيت جالا	التخلص من مخلفات حفر الامتصاص		
جيد			بلدية بيت جالا	اختلاط المياه مع الصرف الصحي		
متوسط			سلطة المياه والمجاري	حالة شبكة المياه		

جيد	سلطة المياه والمجاري	الحاجة إلى خزانات مياه
ضعيف	بلدية بيت جالا	توفر ينابيع
متوسط	بلدية بيت جالا	توفر أبار جمع مياه في المنازل
جيد	سلطة المياه والمجاري	توفر مصادر المياه
ضعيف	بلدية بيت جالا	وجود شبكة صرف صحي
متوسط	بلدية بيت جالا	وجود اعتداءات على الأودية
جيد	بلدية بيت جالا	نظام تصريف مياه الأمطار

مجال البيئة والبني التحتية - المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> • تغطية 90% من الوحدات السكنية في نظام الصرف الصحي. • وجود سلطة متخصصة لادارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة. • الوعي الجماهيري لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي. 	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> • شبک مياه الامطار مع شبكة الصرف الصحي. • مرور بعض خطوط المجاري الرئيسية في وسط اراضي المواطنين. • ربط شبكة الصرف الصحي لمدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم على شبكة الصرف الصحي لمدينة بيت جالا. • وجود وحدات سكنية لا تصلها خدمة الصرف الصحي. 	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
القضايا الإيجابية:	

<ul style="list-style-type: none"> • تغطية شبكة الصرف الصحي لمعظم الوحدات السكنية بيت جالا. • القضايا السلبية: • ضعف شبكة ونظام الصرف الصحي والخط الناقل. 	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p> <ul style="list-style-type: none"> • تكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الخضر، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم. • استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة . • نقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدمية المخصصة لذلك. • فصل خطوط مياه الأمطار عن خطوط المجاري. • تنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بانظمة الصرف الصحي.
--	--

<p>المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبني التحتية</p> <p>1.5 المجال التنموي الفرعى: النفايات الصلبة</p> <p>منسق/ة اللجنة: م. عيسى جا</p> <p>الأعضاء: ضياء ردايدة، سليمان ابو مفرح، عماد البابا</p>
<p>شرح بسيط عن النفايات الصلبة في المنطقة</p> <p>تعتبر تجميع النفايات الصلبة والتخلص منها من المهام والمشاكل الجمة التي تواجه البلديات على صعيد دول العالم.</p> <p>وبزيادة المساحة وكثافة السكان في كثير من مدن وبلدان العالم تبرز حجم المشكلة في كيفية تأمين المكان المناسب للتخلص من تلك النفايات الصلبة، وقد لا تستطيع البلديات توفير الخدمات في هذا المجال حسب المواصفات السليمة وذلك بسبب قلة الموارد والإمكانيات. وفي مدينة بيت جالا ، مثلاً مثل أي منطقة حضرية أخرى تعاني من زيادة مطردة بكمية النفايات المتولدة نتيجة الزيادة السكانية والتطور الاقتصادي والسياحي بالإضافة إلى تغير المعيشة والاستهلاك. حيث تعود مسؤولية جمع وإدارة النفايات الصلبة إلى مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم. حيث تغطي الخدمة جميع سكان مدينة بيت جالا وخصوص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة تقوم بتغطية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالإضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة</p>

على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة النفايات الصلبة. إلا أنه ولأسباب عدّة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث انه يفتقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفايات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانتظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفايات بشكل متكررة و مكاره صحية وكلاب ضالة وقوارض، وهناك 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما انه يتم انتاج 927 طن تقريبا من النفايات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون الف ومائة شيكيل شهريا (139100) شيكيل .

والشأن الآخر وهو طاقم قسم الصحة والبيئة في بلدية بيت جالا حيث ان عدد العمال في القسم هو 26 عاملًا مقسمين بالمدينة يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكثيف وتنظيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة لمكبسنة الآلية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخراً تشغيل الضاغطة الأولى الخاصة بالنفايات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل. ومن خلال قسم الصحة تقوم البلدية أيضاً بمكافحة الكلاب الضالة والقوارض والحيش.

وهناك حاجة إلى تحديث وتطويراليات جمع ونقل النفايات الصلبة ، وعمل حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي، والعمل على وضع خطة أولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓	20	بلدية بيت جالا	30	كمية النفايات الصلبة المنتجة (طن/يوم)
	✓		300	بلدية بيت جالا	230	عدد الحاويات المتوزعة في المدينة
		✓	4	بلدية بيت جالا	3	عدد المركبات المستخدمة في جمع النفايات
		✓	100%	بلدية بيت جالا	100%	تغطية الخدمة لكافة المناطق في المدينة
✓				بلدية بيت جالا	213500	تكلفة جمع ونقل النفايات الصلبة (شيكيل / شهر)

	✓		بلدية بيت جala	65%	نسبة جباية رسوم النفايات
التقييم		المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد		بلدية بيت جala	صلاحية الحاويات		
متوسط		بلدية بيت جala	آلية التخلص من النفايات		
جيد		مكب المنيا - بلدية بيت جala	وجود مكب نفايات مؤهل		
جيد		لا يوجد- بلدية بيت جala	وجود محطة ترحيل نفايات		
جيد		لا يوجد- بلدية بيت gala	وجود مكبات عشوائية		
ضعيف		سلطة جودة البيئة	ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى		
ضعيف		سلطة جودة البيئة	مستوى الضوضاء		
ضعيف		بلدية بيت جala	حرق النفايات والإطارات		
جيد		بلدية بيت جala	مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون		
ضعيف		بلدية بيت جala	مخلفات المناطق الصناعية (مثلا لشحوم، والزيوت، ونوافذ غسيل السيارات، والطلاء الكهربائي)		
ضعيف		بلدية بيت جala	استخدام المبيدات الحشرية		
جيد		بلدية بيت جala	المخلفات الناتجة عن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)		

مجال البيئة والبني التحتية - النفايات الصلبة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود قسم وطاقم للتنظيف وجمع النفايات. • وجود موظفين مؤهلين في الصحة والبيئة . • وجود مكب صحي -المنيا. • التزام جيد نسبيا من المواطنين بتسديد الرسوم . • أقرار نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية بيت جالا . • العمل على تطوير مشاريع ادارة النفايات الصلبة. 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/(فرص)):
<ul style="list-style-type: none"> • عدم التزام مجلس الخدمات المشترك في جمع ونقل النفايات بأوقات محدد ما يسبب تراكم النفايات ومكاره صحية . • انتشار الكلاب الضالة والقوارض بسبب تراكم النفايات. • نقص المعدات في قطاع النفايات الصلبة. • عدم التزام نسبة بسيطة من المواطنين بدفع رسوم النفايات . • قلة الوعي البيئي بين المواطنين. • عدم وجود نظام فرز للنفايات. 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
القضايا الإيجابية:	
<ul style="list-style-type: none"> • العمل على مشاريع تطوير إدارة النفايات الصلبة. 	القضايا السلبية:
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الخدمات المقدمة من قبل مجلس الخدمات المشترك وقسم الصحة والبيئة "عدم التزام مجلس الخدمات المشترك بجمع ونقل النفايات بأوقات محددة مما يسبب تراكم النفايات والمكاره الصحية". 	
<ul style="list-style-type: none"> • تحديث وتطويراليات جمع ونقل النفايات الصلبة. • حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي. • رفع مستوى تحصيل رسوم النفايات . • العمل على وضع خطة اولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

2.1 مجال التنمية الاجتماعية

التعليم

الصحة

المرأة والطفولة المبكرة

الشباب والرياضة

الأشخاص من ذوي الاعاقة

الثقافة والتراث

كبار السن

ثانياً: مجال التنمية الاجتماعية

يشمل المجال الاجتماعي ، قطاعات التعليم، والصحة، والمرأة والطفولة، والأشخاص ذوي الإعاقة، وقطاعات الثقافة والتراث، والشباب والرياضة، وكبار السن.. وتم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات المختلفة ، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.1 المجال التنموي الفرعى: التعليم

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء : سيماء الغولي، مايك أبو قبع، سوسن اسطفان، سحر اسطفان، سحر الجابري، ايمان قيسية، جمانة الصراص، لانا الرغبي، امily سعادة، سعاد قطان، الاخت فارتهي ملكون.

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسية):

يعتبر التعليم إحدى القطاعات التنموية الأساسية المرتبطة بمجال الخدمات الاجتماعية والتي تصنف على أنها من أهم المجالات التنموية في مدينة بيت جالا، حيث تقدم الخدمات التعليمية من خلال عدد من المدارس الحكومية ورياض الأطفال، ولأن التعليم يعتبر إحدى الأدوات المهمة في التقدم والرقي المجتمعي، أصبح هنالك حاجة ملحة لوضعه على رأس الأولويات وتوظيف قدر كبير من الطاقات للنهوض بالتعليم والتربية في المدينة على أسس علمية ومهنية.

ويحظى قطاع التعليم في المدينة بإهتمام بالغ من قبل أهالي مدينة بيت جالا و كافة المؤسسات العاملة فيها لما لهذا القطاع من تأثير بالغ في تنمية المدينة ونموها في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية ، كما تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية منها الأساسي والثانوي، أما المدارس الخاصة فتديرها المؤسسات الدينية وهي سبعة أيضا، واحدة أساسية والباقي ثانوي تحتوي المدارس الخاصة جميعها على صفوف الروضة والتمهيدي قبل الانتقال إلى الصفوف الأساسية.

كما وتضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة والتي ينهل منها مئات الطلبة من محافظة بيت لحم كافة، وتحتوي أيضا على مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعدهم على الانخراط في الحياة العملية ، كما تحتوى على كلية الفندقة في مدرسة طاليا قومي وتخرج عشرات الطلبة بشهادة الدبلوم لبناء مستقبلهم، كذلك توجد كلية الكتاب المقدس التي تخرج طلبة بمستوى شهادة البكالوريس في اللاهوت وغيرها كما تضم ايضا مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم اكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا لذوي الاحتياجات الخاصة واللايف حيث ايضا وكذلك كما

يوجد ايضاً مدرسة تابعة لوكالة الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا وهي مدرسة من صف لابتدائي وحتى التاسع الاباسي كذلك يوجد عدة روضات وحضانات منتشرة في مدينة بيت جالا ، ويوجد ايضاً في مدينة بيت جالا معهد الاكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريس.

وفوق كل هذا وذلك ان مدينة بيت جالا تفتخر بان مبني مديرية التربية والتعليم لمحافظة بيت لحم بما فيها من جميع الاقسام الادارية والفنية على ارض مدينة بيت جالا كما بلغت نسبة الامية في مدينة بيت جالا اقل 2.5 % وتتلقي الاناث نفس فرص التعليم في مدينة بين جالا مثل الذكور في المراحل الأساسية والثانوية والجامعية، حيث تبلغ نسبة الاناث في المدارس 50%， الا ان مدارس الحكومة رغم المحاولات الحثيثة على تطويرها الا أن معظمها بحالة سيئة وبحاجة إلى تأهيل .

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓	2	وزارة التربية والتعليم	2	عدد المدارس الحكومية الأساسية	
	✓	3	وزارة التربية والتعليم	3	عدد المدارس الحكومية الثانوية	
	✓	3	وزارة التربية والتعليم	3	عدد المدارس في مناطق ج	
	✓	8	وزارة التربية والتعليم	7	عدد المدارس الخاصة	
	✓	23.5	وزارة التربية والتعليم	22.5	متوسط عدد الطلبة في الصفوف المدرسية	
	✓	14	وزارة التربية والتعليم	12	عدد الغرف الصحفية المستأجرة	
	✓	8	وزارة التربية والتعليم	8	عدد رياض الأطفال/ خاصة	
	✓	17	وزارة التربية والتعليم	14	عدد الأخصائيين الاجتماعيين العاملين في المدارس	

		✓	12	وزارة التربية والتعليم	11	مختبرات الحاسوب في المدارس
		✓	12	وزارة التربية والتعليم	11	مختبرات العلوم في المدارس
		✓	13	وزارة التربية والتعليم	11	مكتبات في المدارس
		✓	200	وزارة التربية والتعليم	152	وحدات صحية في المدارس
		✓	16	وزارة التربية والتعليم	14	ملعب في المدارس
		✓	%2	وزارة التربية والتعليم	%1	نسبة التسرب من المدارس
		✓	%2	وزارة التربية والتعليم	%15	نسبة الرسوب في إمتحان الثانوية العامة (%)
		✓	-	التنمية الاجتماعية	140	عدد الطلبة ذوي الاعاقة في المدارس
		✓	-	التنمية الاجتماعية	70	عدد الطلبة الذكور من ذوي الاعاقة في المدارس
		✓	-	التنمية الاجتماعية	70	عدد الطلبة الاناث من ذوي الاعاقة في المدارس
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جالا	المستوى التعليمي للطلاب في مدارس البلدة		
جيد			بلدية بيت جالا	وجود كادر تعليمي متخصص كافي		
جيد			بلدية بيت جالا	مستوى الأمن والحماية أثناء التنقل للوصول للخدمات التعليمية لطلبة مناطق ج		
متوسطة			بلدية بيت جالا	حالة البنية التحتية للمدارس		
جيد			بلدية بيت جالا	اجراءات السلامة في المدارس		

جيد	بلدية بيت جالا	التوزيع الجغرافي
جيد	بلدية بيت جالا	سهولة الوصول للمدارس
متوسط	بلدية بيت جالا	الازدحام داخل الصفوف
جيد	بلدية بيت جالا	الحاجة إلى مدارس جديدة
جيد	بلدية بيت جالا	الحاجة إلى صيانة المدارس القائمة
جيد	بلدية بيت جالا	توفر قطع أراضي لإقامة مدارس جديدة
جيد	بلدية بيت جالا	مؤئمة المدارس لذوي الإعاقة (وجود مسلك خاص، حمامات مؤئمة)

مجال التنمية الاجتماعية - التعليم

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية والمؤسسات التعليمية. وجود مدارس خاصة لذوي الإعاقة والتعليم البطيء. نسبة التعليم العالية. وجود المدن المتؤمة المهتمة بمجال التعليم. 140 طالب وطالبة من ذوي الإعاقة في المدارس. توفر عدد جيد من مختبرات الحاسوب والعلوم والمكتبات في المدارس. 	<p>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة- /الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية لبعض المدارس الحكومية والجاهة إلى تأهيلها. قلة التواصل بين البلدية والمؤسسات التعليمية. ضعف وعي الطلاب بالموروث الثقافي في المدينة. 	<p>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</p>

<ul style="list-style-type: none"> • الوضع السياسي في المدينة. • نقص في المرافق التعليمية المساندة والغرف الصفية. • الحاجة إلى مدارس ابتدائية في المدينة. 	
	<p>القضايا الايجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية، والمدارس التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.
<ul style="list-style-type: none"> • انشاء مدرسة ابتدائية. • تأهيل المدارس الحكومية القائمة. • زيادة عدد الغرف الصفية وتطوير المرافق المساندة في المدارس. • أهمية رفع وعي الطلاب بالموروث الثقافي، والوسائل الرقمية وإدارة الكوارث. • تعزيز العلاقات مع المدن المتؤمة لتبادل الخبرات في مجال التعليم. • توفير منح دراسية لطلاب العائلات الفقيرة وذوي الإعاقة. • 	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p>

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الإجتماعية 2.2 المجال التنموي الفرعى: الصحة منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص
<p>الأعضاء: ايمان فرهود ، فاندا قسيس ، اسماء عبد ربه.</p> <p>يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى ايلائها أهمية زائدة على اعتبار أن توفر الخدمات الصحية المناسبة يعد جزء من الاحتياجات الأساسية للسكان والتي لا يمكن الاستغناء عنها، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات</p>

ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة ويوجد العديد من الجمعيات الخيرية والعيادات الصحية الخاصة والمؤسسات الصحية ومنها:

مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يميم للمعاقين عقلياً، مؤسسة ليف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عدداً من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض، عيادات بيت النور والعديد من المختبرات الطبية ومراكز الاشعة وعيادات طب الاسنان والصيدليات الخاصة وهذه المستشفيات والعيادات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل ايضاً المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات، حيث يوجد هناك 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و 5 صيدليات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓	30	مديرية الصحة/ بيت لحم	29	عيادات حكومية
		✓	8	مديرية الصحة / بيت لحم	6	عيادة خاصة متعددة
		✓	15	مديرية الصحة/ بيت لحم	11	عيادات أسنان
		✓	7	مديرية الصحة/بيت لحم	5	صيدليات
		✓	5	مديرية الصحة/بيت لحم	2	مختبرات (خاص)

		✓	3	مديريّة الصحة/بيت لحم	1	مركز أشعة
		✓	3	مديريّة الصحة/بيت لحم	2	مركز إسعاف وطوارئ
		✓	7	مديريّة الصحة/بيت لحم	5	طبيب متخصص . (نسائية وأطفال)
		✓	240	مديريّة الصحة/ بيت لحم	226	طبيب عام
		✓	240	مديريّة الصحة/بيت لحم	230	طبيب أسنان
		✓	1300	مديريّة الصحة/بيت لحم	1205	ممرض
		✓	250	مديريّة الصحة/بيت لحم	220	صيدلي
		✓		مديريّة الصحة/بيت لحم	75	مساعد صيدلي
		✓		مديريّة الصحة/بيت لحم	103	علاج طبيعي
		✓		مديريّة الصحة/بيت لحم	4	مرشدات صحّيات

		✓		مديرية الصحة/بيت لحم	390	فني مختبر
		✓		بلدية بيت جالا	2	عدد مراكز التصوير والولادة والطوارئ
		✓		مستوصف بيت جالا	1100	عدد المصابين بالأمراض المزمنة في البلدة
		✓		مستوصف بيت جالا	%50	نسبة الأمراض المزمنة في البلدة
		✓		مستوصف بيت جالا	%70	نسبة تلقي الرعاية الصحية الأولية (أثناء الحمل) %
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جالا	اهتمام المواطنين بالصحة		
جيد			بلدية بيت جالا	التوزيع الجغرافي للمرافق الصحية		
جيد			بلدية بيت جالا	فاعلية المؤسسات الراعية للمعاقين		
جيد			بلدية بيت جالا	فاعلية لجان العمل الصحي		
جيد			بلدية بيت جالا	فاعلية جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني		
متوسط			بلدية بيت جالا	مستوى انتشار الأمراض المزمنة بين السكان.		
متوسط			بلدية بيت جالا	سهولة وصول كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات الصحية الحكومية.		
متوسط			بلدية بيت جالا	توفر الأدوية للحالات الفقيرة والمهمشة والجهات التي توفرها		

مجال التنمية الإجتماعية - الصحة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مستشفى حكومي (مستشفى الحسين). • وجود مستشفى الجراحة التخصصي التابع لجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية. • التوزيع الجغرافي الجيد للمراكز الصحية والعيادات الحكومية. • وجود عدد كبير من المراكز الصحية التابعة للقطاع الخاص والعيادات الحكومية. • وجود عدد كافٍ من صيدليات القطاع الخاص. • عدد خريجين المهن الطبية والصحية كافٍ ويلبي احتياجات المدينة من هذا المجال. 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة- /الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> • قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة. • عدم الاهتمام الكافي بالمسنين وتوفير الأدوية للحالات الأكثر فقرًا. • 50% نسبة الأمراض المزمنة في المدينة. 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
القضايا الإيجابية: <ul style="list-style-type: none"> • وجود مستشفيات في المدينة والتوزيع الجغرافي الجيد للمراكز والعيادات الحكومية. القضايا السلبية <ul style="list-style-type: none"> • قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة. 	
<ul style="list-style-type: none"> • محاولة تقليل نسبة الأمراض المزمنة. • توفير المساعدات والأدوية للحالات الفقيرة وتوفير الرعاية لكتاب السن. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.3 المجال التنموي الفرعى: الشباب والرياضة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

شرح مفصل عن الشباب في المنطقة:

يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسى ومحوري في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب ويبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26% من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 مما يدل على أن هذا المجتمع فتي، ومع ذلك يلاحظ ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات وعزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية.

بالإضافة إلى ذلك يلاحظ ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف الخريجين وتشير تقديرات البلدية إلى أن حوالي 10% من الشباب الجامعيين عاطلون عن العمل.

تمتاز مدينة بيت جالا بإرث في المجال الرياضي والذي حققوا من خلاله العديد من الإنجازات والبطولات في مختلف أنواع الرياضة، على سبيل المثال لا الحصر : كرة القدم، كرة السلة، كمال الأجسام وغيرها والتي وضعتهم في قمة الخريطة الرياضية الفلسطينية والعربية، وما زال البناء مستمراً.

ومن هنا فقد ارتأينا من الضرورة بمكان نحن لجنة الرياضة والشباب المنبقة عن بلدية بيت جالا تسليط الضوء على هذه الجوانب المضيئة رغم كل الصعوبات والتحديات في مدينتنا الحبيبة بيت جالا، مركزين على جانب القوة والضعف والأولويات والقضايا الأساسية خروجاً بالتوصيات مستمدین من جذور الماضي الغنى الثقافي والرياضي لنستر侈 مستقبلاً أجمل وتقديم خدمات وأداء أفضل لأجيالنا، علنا نساهم في رسم السياسات الحكيمـة لوطـنـنا الغـالـي فـلـسـطـينـ.

وقد ساهم أبناء بيت جالا في البناء الحجري المميز الذي يبقى منه الكثير من الأبنية التاريخية والذي امتاز به البناءين البيتحاليين على مدى القرون لذلك تسعى بلدية بيت جالا للإهتمام ب مجالات الرياضة في المدينة وذلك من خلال توفير

ملعب من أجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، و توفير صالات رياضية انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		%60	بلدية بيت جالا	%27	نسبة الشباب في البلدة
		✓	%50	بلدية بيت جالا	%30	نسبة حملة الشهادات الجامعية
		✓	%60	بلدية بيت جالا	%40	نسبة الشباب ضمن القوى العاملة
		✓	7	بلدية بيت جالا	5	عدد المؤسسات الشبابية
		✓	2	بلدية بيت جالا	1	مجلس محلي شبابي
		✓	2	بلدية بيت جالا	1	نادي رياضي ثقافي
		✓	0	بلدية بيت جالا	%10	نسبة البطالة بين الشباب
	✓		3	بلدية بيت جالا	2	عدد الملاعب الرياضية العامة
		✓	4	بلدية بيت جالا	3	عدد الصالات والقاعات الرياضية المغلقة
		✓	6	بلدية بيت جالا	4	عدد الفرق الرياضية في البلدة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جالا	مستوى فاعلية المؤسسات الراعية للشباب في البلدة		

جيد	بلدية بيت جala	حجم مشاركة الشباب في البلدة
جيد	بلدية بيت جala	مستوى فاعلية المؤسسات الرياضية والشبابية
ضعيف	بلدية بيت جala	مستوى التمويل الموجه لقطاع الشباب والرياضة
متوسط	بلدية بيت جala	فرص التدريب والدورات المعنية بتنمية قدرات الشباب
متوسط	بلدية بيت جala	البرامج والنشاطات المعنية بإبداعات الشباب
متوسط	بلدية بيت جala	نسبة اهتمامات الشباب للتقنية مقابل الاهتمامات الأخرى
جيد	بلدية بيت جala	مدى توفر الإنترنت لجميع فئات الشباب
جيد	بلدية بيت جala	مدى التوجّه نحو التخصصات المهنية
جيد	بلدية بيت جala	التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الثقافية والرياضي
متوسط	بلدية بيت جala	مدى توفر بنية تحتية لممارسة الرياضة
جيد	بلدية بيت جala	اهتمام الأهالي بالثقافة وال المجال الرياضي

مجال التنمية الإجتماعية - الشباب والرياضة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> وجود نادي ذو امكانيات ومساحات تمكنه من ممارسة النشاط الرياضي. وجود كوادر رياضية في مجالات كرة القدم والسلة كان لها باع كبير على مستوى الرياضة الفلسطينية . توفر اكاديمية رياضية للعناية بالناشئين. 	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية. ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات. عزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية. 	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
<ul style="list-style-type: none"> اهتمام الشباب بالرياضة ووجود نوادٍ ومراكز رياضية وملعب خاص لممارسة الرياضة بأنواعها. 	القضايا الإيجابية:
<ul style="list-style-type: none"> محودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم. ضعف العلاقات مع البلديات الشريكة لتعزيز الجانب الرياضي في المدينة. 	القضايا السلبية:
<ul style="list-style-type: none"> توفير ملابع من أجل التدريبات. توفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالية. توفير صالات رياضية. إنشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

مجال التنمية الإجتماعية - الثقافة والتراث

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.4 المجال التنموي الفرعى: الثقافة والتراث

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: سامية ابو حمود، مارغو زيدان، أمل الحدوة، منى مطر، غادة نصرالله، سمر الطرح

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسي):

يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكونات واقعه الثقافية، فمن خلال استقرائنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس نكبة الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني.

أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المبادئ التوجيهية والتدارير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إلى إشراك أكبر للمجتمع البيتجالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلا عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية.

تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه "بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجاً أصيلاً من الثقافة المتعددة في كل ركن من أركانها مكونة لوحه رائعة الجمال من التأثير الإسلامي المسيحي وهي تعانق هلالها بصلبها، فتر هو إشراقاً بطيب أهلها ومحبتهم لزوارها .

ومما يساهم في إثراء هذه اللوحة وجود أعلام من الأدباء والشعراء والمتقين من أبناء المدينة، والذين تركوا لنا إرثاً ثقافياً غنياً بالعلم والمعرفة لنفخر به. وهناك من يسير على نهجهم حتى يومنا هذا، يتغدون بأماكنها المقدسة والتاريخية والطبيعية والثقافية والحضارية، ككنيسة القديس نقولاوس وبئر عونة والمخرور والزيتون والمشمش البيتجالي، يرافقهم نخبة من الشباب والشابات بالدبكة الشعبية الفلسطينية المزينة بالزي الشعبي الذي يؤكد على أهمية إبراز الهوية الوطنية الفلسطينية على إيقاع كلمات الشاعر الفلسطيني الراحل.

التقييم	المصدر	القيمة
---------	--------	--------

المؤشر (كمي)			القيمة القياسية/ المرجعية	جيد	متوسط	ضعيف
عدد المراكز الثقافية	7		بلدية بيت جالا	10	✓	
عدد المراكز الاثرية	5		بلدية بيت جالا	10	✓	
مساحة المناطق الاثرية	11 دونم		بلدية بيت جالا	20 دونم	✓	
عدد مراكز وخدمات الكمبيوتر والإنترنت	2		بلدية بيت جالا	4	✓	
مسرح أطفال	5		بلدية بيت جالا	7	✓	
مكتبة	1		بلدية بيت جالا	2	✓	
متاحف	1		بلدية بيت جالا	2	✓	
نسبة التسرب من الشباب من المدارس الثانوية	0 .05		بلدية بيت جالا	0.06	✓	
حديقة عامة	4		بلدية بيت جالا	5	✓	
قاعة عامة	4		بلدية بيت جالا	7	✓	
متزهات وأماكن ترفيهية قطاع خاص	2		بلدية بيت جالا	5	✓	
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
الاهتمام بالمراكز الثقافية والتراثية بالمنطقة			بلدية بيت جالا	جيد		
حجم الأنشطة الثقافية			بلدية بيت جالا بلدية بيت جالا	متوسط		

متوسط	بلدية بيت جala	البرامج المعنية بتمويل الأنشطة الثقافية
متوسط	بلدية بيت جala	حجم الخدمات والأنشطة الثقافية
جيد	بلدية بيت جala	نوعية الخدمات والأنشطة الثقافية
جيد	بلدية بيت جala	تنوع الخدمات والأنشطة الثقافية
متوسط	بلدية بيت جala	البنية التحتية للمؤسسات الثقافية
متوسط	بلدية بيت جala	قدرات وخبرات العاملين في القطاع الثقافي
جيد	بلدية بيت جala	اهتمام ومشاركة المواطنين في الأنشطة الثقافية
متوسط	بلدية بيت جala	دعم القطاع الخاص لمبادرات وأنشطة الثقافة
جيد	بلدية بيت جala	آليات التنسيق والتفعيل ما بين المؤسسات العاملة في هذا المجال
متوسط	بلدية بيت جala	توفر الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة
متوسط	بلدية بيت جala	قابلية الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة
جيد	بلدية بيت جala	قدرة المواطن للوصول للمشاركة بالفعاليات الثقافية
جيد	بلدية بيت جala	حجم الخدمات والأنشطة الثقافية

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مؤسسات وقواعد فنية وثقافية في بيت جالا. • وجود تؤامات مع مدن أوروبية مع البلدية تعنى بالعمل الثقافي. • وجود مهرجانات سنوية . • وجود فئة شبابية فعالة مثل المجموعات الكشفية. 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/(الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجودوعي لدى المجتمع المحلي لأهمية العمل الثقافي. • عدم تفعيل والإستفادة من المباني والقاعات الموجودة. • ضعف إدارة واستثمار المباني والقاعات المتوفرة في المدينة لدعم القطاع الثقافي. 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
<p>القضايا الإيجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • اهتمام الشباب بالمجال الثقافي والأنشطة التي تعنى بالثقافة. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة. 	
<ul style="list-style-type: none"> • تفعيل المباني والمراكز الثقافية والمؤسسات الفنية الموجودة داخل المدينة من خلال الكوادر الموجودة. • التشبيك مع مدن أخرى داخل وخارج فلسطين وتعزيزها . • تفعيل مؤسسات المدينة الثقافية وعمل تشبيك فيما بينها. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.5 المجال التنموي الفرعى: المرأة والطفولة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: سعاد الاعرج، نورس نور، امل هاني، غادة نصرالله، سمر الطرح

شرح مفصل عن المرأة والطفولة في المنطقة :

على الرغم من الأهمية الكبيرة لفئة النساء في المجتمع الفلسطيني حيث تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع (

6,818 نسمة من مجموع سكان المدينة، بالإضافة إلى ذلك يعني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق

الاجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق

بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر ثلاثة مرافق عامة بالإضافة إلى أربعة مرافق خاصة تعنى بالمرأة

والأطفال، يتراوح ذلك توفر أربعة جمعيات نسوية في البلدة ومركز الأمومة والطفولة بالإضافة إلى أربعة مراكز ثقافية تعنى

بالمرأة والطفولة أما على مستوى المدينة ، هناك تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة ومحدودية الكادر

الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأة والطفل ، وضعف في قدرات التسويق العالمي (خارج المدينة) للمنتجات

التي تتوجهها الجمعية، وضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التثقيف والوعي،

إضافة إلى قلة التمويل العالمي ، وضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية.

لذلك ظهرت الحاجة إلى زيادة فرص العمل المقدمة إلى النساء ، رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة

للمرأة، تنمية وتشجيع القدرات الإبداعية للأطفال .

كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرامل أو المطلقات أو التي

ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة ويبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي

تصنف ضمن الحالات الاجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الاجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية والتي

تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساعدة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك فإنه

يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرامل والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة

أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا يتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الاحتياجات المتعلقة بهن.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				

	✓		350	التنمية الاجتماعية	150	عدد النساء المسجلات في التنمية الاجتماعية
	✓		300	التنمية الاجتماعية	%20	نسبة الأسر التي ترأسها نساء
		✓	200	بلدية بيت جala	%3	نسبة النساء القاطنات في مناطق ج
	✓		0	بلدية بيت جala	%5	نسبة النساء المعنفات في البلدة
		✓	%50	بلدية بيت جala	%40	نسبة النساء العاملات في البلدة
		✓	%70	بلدية بيت جala	%50	نسبة النساء اللواتي يحملن شهادات جامعية %
		✓	%50	مركز الاحصاء الفلسطيني	%40	نسبة النساء العاملات بأجر حسب الحالة العلمية %
		✓	%30	بلدية بيت جala	%20	نسبة النساء اللواتي يدرن مشاريع صغيرة %
✓			0	بلدية بيت جala	%5	نسبة البطالة بين صفوف النساء
		✓	0	بلدية بيت جala	%2	نسبة الأمية لدى الإناث على مستوى البلدة
		✓	0	بلدية بيت جala	%0.01	نسبة التسرب المدرسي لدى الإناث %
		✓	6	بلدية بيت جala	4	عدد الجمعيات والمركز النسوية المسجلة
		✓	6	بلدية بيت جala	4	عدد المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل

	✓		8	بلدية بيت جala	3	عدد النشاطات التي يتم عقدها وتنطلق بالمراة والطفولة
	✓		%10	بلدية بيت جala	%5	نسبة مشاركة النساء في البرامج التدريبية والثقافية%
	✓		3	بلدية بيت جala	1	عدد مراكز الأمومة والطفولة
		✓	7	بلدية بيت جala	6	عدد رياض الأطفال
		✓	4	بلدية بيت جala	3	عدد المراافق العامة للمرأة والأطفال
		✓	5	بلدية بيت جala	4	عدد المراافق الخاصة للمرأة والأطفال
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جala	المستوى المعيشي للأسر التي ترأسها نساء		
جيد			بلدية بيت جala	مستوى الدعم النفسي والإرشادي المقدم لأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة		
جيد			بلدية بيت جala	دعم المجتمع المحلي للنساء في البلدة		
جيد			بلدية بيت جala	مدى تقبل إشراك المرأة في العمل		
جيد			بلدية بيت جala	مدى توفر المؤسسات الحاضنة والراعية لقطاع النساء لتطوير قدراتهن		
متوسط			بلدية بيت جala	مدى توفر برامج تدريبات المهنية المتخصصة		
جيد			بلدية بيت جala	مستوى البرامج التوعوية والثقافية الصحية المقدمة للنساء في البلدة		
جيد			بلدية بيت جala	مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية		

جيد	بلدية بيت جالا	مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء والأطفال في البلدة
متوسط	بلدية بيت جالا	مستوى مشاركة النساء في الأنشطة السياسية
جيد	بلدية بيت جالا	مستوى وعي المرأة بالقضايا الصحية المتعلقة بالأمومة والطفولة
متوسط	بلدية بيت جالا	مستوى الدعم المقدم لقطاع المرأة والطفولة
جيد	بلدية بيت جالا	الوضع العام للبنية التحتية لرياض الأطفال في البلدة
جيد	بلدية بيت جالا	مدى توفر الوسائل التعليمية والترفيهية في رياض الأطفال
جيد	بلدية بيت جالا	الظروف المعيشية للأسر التي ترأسها المرأة

مجال التنمية الاجتماعية – المرأة والطفولة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> وجود بنى تحتية ومنشآت وعقارات لمؤسسة خاصة بالمرأة والطفولة وهي جمعية السيدات لرعاية الطفل، قادرة على استيعاب نشاطات الجمعية المختلفة وتوسيعها وتحديدها وتطويرها. وجود بعض مصادر التمويل من خلال علاقات بلدية بيت جالا مع المدن الأوروبية التي تعمل كتوأمه مع بيت جالا. وجود مجموعة كبيرة من المرشدين الاجتماعيين المتخصصين في قضايا المرأة والطفولة في بيت جالا. 	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة. محودية الكادر الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأة والطفل. ضعف في قدرات التسويق الخارجي (خارج المدينة) للمنتجات التي تنتجها الجمعية. 	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التنمية والوعي. ● قلة التمويل الخارجي. ● ضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية. ● الوضع السياسي المتقلب. 	<p>القضايا الايجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● الاهتمام بالعمل على تطوير القضايا المرأة والطفل. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ضعف الخدمات المقدمة للمرأة والطفل في المدينة.
<ul style="list-style-type: none"> ● زيادة قدرة المرأة للمساهمة في دخل أسرتها من خلال خلق فرص عمل. ● تنمية وتشجيع قدرات الأطفال الإبداعية. ● رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة للمرأة. ● بناء قدرات الكادر المسؤول في المؤسسات التي تعنى بالطفل والمرأة للقيام بأعمالهم بشكل صحيح . 	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p>

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.6 المجال التنموي الفرعى: الأشخاص من ذوى الإعاقة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: شريهان الحذوة، انتصار أبو سنينة، أسميل زريقات

شرح مفصل عن ذوى الإعاقة في المنطقة:

يتناهى الاهتمام الدولي والمحلى بحقوق الاشخاص من ذوى الإعاقة في القوانين والأعراف الدولية بحيث تضمن بشكل كامل حق المعاشر بالعيش الكريم وبشكل متساوى مع الافراد غير المعاقدن. وبناءً عليه فقد تسعى البلدية إلى دعم المواطنين من ذوى الإعاقة ، حيث يوجد 2 مراكز متخصصة في رعاية الأفراد من ذوى الإعاقة داخل المدينتين، ومركز واحد خارج المدينة، ويبلغ العدد الإجمالي للأشخاص ذوى الإعاقة وفق تقديرات مديرية التنمية الاجتماعية في بيت لحم للعام 2022 (188) حالة إعاقة تصنف على النحو التالي (عقلية 43 حالة، حركية 78 حالة، سمعية وبصرية 6 حالات، نطقية 1 حالة، سمعية 20 حالة، بصرية 40 حالة).

على الرغم من ذلك، هناك بعض المؤثرات السلبية والتي تمثل بضعف التشبيك مع المؤسسات التي تعنى بالأشخاص ذوى الإعاقة ، وقلة التمويل اللازمة لجعل المرافق العامة ملائمة للأشخاص ذوى الإعاقة. لذلك هناك حاجة إلى زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالأشخاص ذوى الإعاقة، والتشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوى الإعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية وتقديم الدعم المادي من ناحية اخرى

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		مديرية التنمية الاجتماعية	271		العدد الإجمالي للأشخاص ذوى الإعاقة
	✓		التنمية	20		عدد الإعاقات السمعية
		✓	التنمية	1		عدد الإعاقات النطقية
	✓		التنمية	40		عدد الإعاقات البصرية
	✓		التنمية	78		عدد الإعاقات الحركية

✓				التنمية	43	عدد حالات الإعاقة العقلية
	✓		5	بلدية بيت جala	2	عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في البلدة
✓			4	بلدية بيت جala	1	عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في المناطق المجاورة
	✓			بلدية بيت جala	%5	نسبة الأسر التي تقع تحت خط الفقر نتيجة وجود حالات إعاقة في الأسرة.
التقييم		المصدر				
جيد		مدى موافقة المرافق العامة في البلدة للأشخاص ذوي الإعاقة				
متوسط		مستوى الخدمات والرعاية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة				
ضعيف		نوعية الخدمات الصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة				
متوسط		مستوى توفر برامج التقويم النفسي والإسناد				
جيد		فعالية مؤسسات الرعاية للأشخاص ذوي الإعاقة				
جيد		توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة				
جيد		توفر وسائل نقل لذوي الإعاقة في مراكز التأهيل				
متوسط		وجود جمعيات أو شبكات تنظم وتنسق وترعى الأشخاص ذوي الإعاقة				
جيد		مستوى الخدمات الموجهة للأشخاص ذوي الإعاقة				
جيد		مستوى الخدمات الصحية المقدمة لذوي الإعاقة في البلدة				

ضعف	بلدية بيت جala	توفر خدمات رياضية للأشخاص ذوي الإعاقة
متوسط	بلدية بيت جala	مستوى الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة
جيد	بلدية بيت جala	مدى تقبل المجتمع للأشخاص ذوي الإعاقة
متوسط	بلدية بيت جala	مستوى المشاركة الاقتصادية لذوي الإعاقة
جيد	بلدية بيت جala	مدى مساهمة الأشخاص ذوي الإعاقة في الحياة العامة
جيد	بلدية بيت جala	مستوى الخدمة المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة من المراكز خارج البلدة
متوسط	بلدية بيت جala	مستوى وصول الأشخاص ذوي الإعاقة من مناطق الخدمات الصحية والتعليمية

مجال التنمية الاجتماعية - الأشخاص ذوي الإعاقة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
• وجود مؤسسات في المدينة تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة.	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
• إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في الوظائف المتعددة.	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف-/التهديدات):
<p>• مواءمة مبني البلدية للاشخاص ذوي الإعاقة.</p> <p>• قلة عدد المراكز والخدمات المتوفرة لذوي الإعاقة.</p> <p>• عدم توفر خدمات الرعاية والتأهيل للأشخاص من ذوي الإعاقة في المدينة.</p> <p>• عدم وجود مؤسسات تعنى بالتوعية والدمج بين فئات المجتمع وشرائحه العمرية.</p> <p>• عدم موائمة البنية التحتية والمرافق العامة لاحتياجات ذوي الإعاقة.</p> <p>• عدم توفر فرص عمل للاشخاص من ذوي الإعاقة.</p> <p>• وجود فئات تعتبر الأكثر تهميشا وهي فئة الإعاقات الحركية والمتحركة.</p>	
القضايا الإيجابية:	

<ul style="list-style-type: none"> • وجود مؤسسات تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة في المدينة. • القضايا السلبية: <ul style="list-style-type: none"> • محدودية خدمات الرعاية والتأهيل وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الإعاقة. • ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة. 	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p> <ul style="list-style-type: none"> • زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة. • التشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية تقديم الدعم المادي من ناحية أخرى. • توفير مراكز وخدمات لذوي الإعاقة. • توفير فرص عمل ودورات لأشخاص ذوي الإعاقة.
--	--

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية					
2.7 المجال التنموي الفرعى: كبار السن					
منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص					
الأعضاء: نزار العرجا، جورج الحدوة، سليم زيدان، فريدو قطان					
شرح مفصل عن كبار السن في المنطقة :					
إن المجتمعات التي لا تهتم وتدمج شريحة كبار السن في كافة الأنشطة المجتمعية والتطويرية سيكون الفشل حليفها كون كبار السن يملكون الخبرات اللازمة لتطوير المجتمع. تشير البيانات إلى وجود 1540 شخص من المسنين من 60 سنة فما فوق وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر مركز واحد يعني بفئة كبار السن رافق ذلك عمل 3 أنشطة سنوياً لهذه الفئة.					
لكن هناك حاجة إلى تقديم الدعم الكامل إلى هذه الفئة لزيادة عمل الأنشطة والفعاليات المختلفة لهم.					
التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة
ضعيف	متوسط	جيد			المؤشر (كمي)

		✓	1540	التنمية الاجتماعية	1540	عدد كبار السن في البلدة
		✓	800	التنمية الاجتماعية	800	عدد كبار السن من الذكور
		✓	740	التنمية الاجتماعية	740	عدد كبار السن من الإناث
		✓	200	بلدية بيت جala	200	عدد المسنين ممن يقطنون بشكل منفرد
	✓		4	بلدية بيت جala	2	عدد المرافق المخصصة للكبار السن
		✓	2	بلدية بيت جala	1	عدد الجمعيات التي تعنى وتهتم بكبار السن
	✓		5	بلدية بيت جala	3	عدد الأنشطة التي تنفذ سنوياً للكبار السن
	✓		1540	بلدية بيت جala	800	عدد المسنين الذين تلقوا خدمات الحماية من مجلس المسنين (الخدمات تشمل إيواء وأدوات مساعدة ورعاية نهارية ومواءمة مسكن)
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جala	مدى ملائمة المرافق العامة للكبار السن		
جيد			بلدية بيت جala	طبيعة الخدمات والدعم المقدم للكبار السن		
جيد			بلدية بيت جala	حجم المساعدات التي تقدمها المؤسسات او الجمعيات للكبار السن		
جيد			بلدية بيت جala	المستوى المالي للكبار السن الذين يعيشون بشكل منفرد		

جيد	بلدية بيت جالا	مستوى الرعاية الأسرية للأشخاص كبار السن
-----	-------------------	---

مجال التنمية الإجتماعية – كبار السن

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود جمعية بيت القديس نيكولاوس للعناية بالمسنين وتقديم أفضل الخدمات لهم فيه. • عمل انشطة ترفيهية متنوعة للمسنين. 	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة – /الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> • قلة التمويل لزيادة عدد المراكز الخاصة بالمسنين في المدينة . • قلة المرافق العامة الموجهة للمسنين. 	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
<ul style="list-style-type: none"> • الاهتمام بالمسنين وتقديم أفضل الخدمات لهم. 	القضايا الإيجابية:
<ul style="list-style-type: none"> • محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن. 	القضايا السلبية:
<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء مركز متخصص متعدد يهتم بأنشطة وقضايا كبار السن لدمجهم بالمجتمع. • توفير الخدمات والأنشطة المخصصة لكبار السن. • توفير الرعاية الصحية والادوية للحالات الاكثر فقرا من كبار السن والمسنين. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

4.2 مجال تنمية الاقتصاد المحلي

العمالة والتوظيف

الزراعة

الترفيه والسياحة

التجارة والصناعة والخدمات المساندة

ثالثاً: مجال الاقتصاد المحلي

يشمل مجال تنمية الاقتصاد المحلي القطاعات التالية: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة والصناعة والتجارة والخدمات المساعدة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي

3.1 المجال التنموي الفرعى: العمل والتوظيف

منسق/ة اللجنة: أ. خليل محمد عودة

الأعضاء: أ. جميل نبتيي محمد أبو نحلة

شرح مفصل حول مجال العمالة والتوظيف

تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والأفراد بشكل عام فتزايد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة بلغت 9% وذلك حسب استطلاع تم اجرائه من قبل المركز في ذات العام، تشير الاحصاءات الفلسطينية ان نسبة المشاركة في القوى العاملة في مدينة بيت جالا ما زالت منخفضة حيث بلغت ما نسبته 52% من مجمل القوى العاملة من مكونات النشاط الاقتصادي، كما أن نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة في مدينة بيت جالا وصلت إلى 28% حيث ان مجمل القوى العاملة وصل تعداده 10622 فردا منها 5449 ذكور و 5653 إناث، الا ان من هم منخرطون بالعمل كانوا 3948 ذكور و 1576 إناث.

على الرغم من أن مدينة بيت جالا تمتاز بوجود قطاع صناعي وتجاري متعدد وقوى في المدينة وعدد جيد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى المشاريع الكبيرة والتي تساهم بمجموعها في تحسين واقع قطاع العمل في البلدة، إلا أن فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض وذلك لأن مشكلة البطالة هي مشكلة تواجه الاقتصاد الفلسطيني على المستوى الوطني ولا تتعلق بمدينة بيت جالا فقط، ولا يزال انخراط الإناث في القوى العاملة ضعيف، حيث أن هناك زيادة في معدل الفقر والعمال الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر ولم يتم استثمارها للعمل داخل المدينة.

لذلك هناك حاجة إلى توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مدينة بيت جالا، رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق.

الجنس	يعمل	نشيطة اقتصادياً							المجموع	غير نشطين اقتصادياً	الجنس
		المجموع	آخر	يعمل ولا يسكن في بيته	يعزز عن العمل	متى لا يعمل المنزل	متى لا يترك المدرسة	المجموع		عاطل عن العمل	
ذكر	-	1499	1	270	441	-	788	3950	334	-	3616
إناث	-	4077	-	103	501	2425	1048	1576	148	-	1428
المجموع		5576	1	373	942	2425	1836	5526	482	-	5044

المؤشرات الكمية لمجال العمالة و التوظيف											
التقييم			القيمة القياسية	المصدر			القيمة	المؤشر (رقمي)			
ضعيف	متوسط	جيد									
	✓		الاحصاء الفلسطيني				%33	عدد الموظفين في القطاع العام			
	✓		الاحصاء الفلسطيني				%30	عدد الموظفات في القطاع العام			
	✓		الاحصاء الفلسطيني				%39	عدد الموظفين في القطاع			
	✓		الاحصاء الفلسطيني				%12	عدد العمال داخل مناطق 48			
	✓		الاحصاء الفلسطيني				%9	نسبة العاطلين عن العمل			
✓			الاحصاء الفلسطيني				3000	معدل دخل الاسرة (سنوياً بالشيكل).			
التقييم			المصدر	المؤشر الوصفي							
ضعيف	متوسط	جيد									
✓			الجهاز المركزي للإحصاء	الاهتمام بالتعليم المهني							

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - العمالة التوظيف

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

• قوة عمل ماهرة، معدلات اجور تنافسية، نسبة الشباب المرتفعة، نسبة الإناث المتعلمة مرتفعة وجاهزة لانخراط في أي مجال في سوق العمل.	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة) بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
• زيادة حدة الفقر، هجرة العقول، العمالة الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر.	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

<ul style="list-style-type: none"> • نسبة انخراط الإناث في القوى العاملة ضعيف. • معدل إنخراط القوى العاملة في النشاط الاقتصادي العام ضعيف. 	
	القضايا الأيجابية:
	<ul style="list-style-type: none"> • توفر ايدي عاملة ماهرة في عدة اختصاصات، وارتفاع نسبة التعليم بالنسبة للإناث. <p style="text-align: right;">القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية.
<ul style="list-style-type: none"> • توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مديتها. • رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق. 	الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

<h3 style="text-align: center;">المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي</h3> <h4 style="text-align: center;">3.2 المجال التنموي الفرعى: الزراعة</h4> <p style="text-align: right;">منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب</p> <p style="text-align: right;">الأعضاء: عيسى حنا الشتلة، عيسى الشتلة، لبنى مطر، نضال مبارك</p>
<p>المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسية):</p> <p>يعتبر المجال الزراعي من أهم المجالات التنموية بالعالم كونه يسهم في تعزيز الأمن الغذائي والاقتصادي للسكان، وتعتبر الزراعة أحد مقومات التنمية الاقتصادية في مدينة بيت جالا، فتاریخيا كانت معظم اراضي المدينة مزروعة بكافة انواع المزروعات خصوصا شجر الزيتون والممشى الذي اشتهرت به المدينة محليا واقليميا، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الاسرائيلي، ومصادره قسم كبير من مساحات اراضيها، ادى ذلك الى تأثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الاراضي الصالحة للزراعة، وتتأثر اوضاع المزارعين اقتصاديا مما دفع معظمهم الى اهمال هذا القطاع والبحث عن اعمال مختلفة، وبلغت مساحة الاراضي الزراعية للمدينة 6230 دونم ارض، منها 330 تم عزلها خلف جدار الفصل العنصري في منطقة بئر عونه وكريمان، اما منطقة المخور والبالغ مساحته 2220 دونم هي ايضا منطقه يقوم الاحتلال بالتنقيق على اصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشآت زراعية او اي بناء فيها، وتعتبر منطقه مهددة بالمصادرة وما تبقى من اراضي مهدد بالتوسيع العمراني المستقبلي.</p>

تقدر مساحة الأراضي المزروعة باشجار الزيتون 3013 دونم و 2050 دونم عنب وما تبقى من المساحة فهي باللوزيات والتفاحيات والمزروعات الحقلية والخضروات وغيرها مع ذلك فإن القطاع الزراعي في بيت جالا يعاني من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم إستخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضعف في التسويق والتصنيع الزراعي، وضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن اغلب المزروعات هي موسمية بعلية، ناهيك عن سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة.

لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها.

نظراً للصعاب والعقبات الكثيرة التي تواجه قطاع الزراعة مؤخراً قامت البلدية بتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة كريتاس القدس لدعم أصحاب الأراضي في منطقة المخرون ، للاستصلاح وتأهيل تلك الأراضي ، ومنذ عام 2018 وحتى تاريخه قامة مؤسسة الكرناس بتمويل ما قيمته يورو بشكل مباشر إلى أصحاب تلك الأراضي لضمان استصلاحها و استغلال تلك الأرض للزراعة ، حيث تعتبر منطقة المغورو سلة بيت جالا الغذائية.

ويوجد العديد من الجمعيات والمؤسسات التي تم تدشينها لخدمة هذا القطاع، ومنها جمعية المخرون الزراعية، جمعية التعاونية لعصير الزيتون، بالإضافة إلى جمعية ترشنا الأصيل ومجال عملها في التصنيع الغذائي.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		550	التعاونية ومعهد اريج	650	عدد المزارعين
✓			4	التعاونية ومعهد اريج	4	عدد مربى الاغنام
✓			1	التعاونية ومعهد اريج	1	عدد البيوت البلاستيكية بواقع نصف دونم للبيت
✓			4	التعاونية ومعهد اريج	4	عدد مزارع الدواجن
✓			5500	التعاونية ومعهد اريج	6230	مساحة الأراضي المستخدمة للزراعة دونم

	✓		400	التعاونية ومعهد اريج	500	نسبة مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح %
	✓		1150	التعاونية ومعهد اريج	1000	مساحة الأرضي المستخدمة كمماعي (دونم)
✓			300	التعاونية والمزارعين	250	سعر كوب المياه للاستخدام الزراعي (شيكل)
	✓		180	الكاربيتاس وجمعية المخور ومعهد اريج	320	عدد آبار جمع المياه المستخدمة للزراعة
		✓	1	التعاونية	1	tractor زراعي
	✓			التعاونية والمزارعين	350	تعداد الثروة الحيوانية (أبقار، أغنام، راس)..
	✓			التعاونية والمزارعين	20000	تعداد الثروة الحيوانية (دجاج لاحم، وبياض)
✓				التعاونية	60	عدد خلايا النحل
✓				التعاونية	5	عدد مزارع الأغنام غير المنظمة
	✓			التعاونية	8	عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة
✓				التعاونية	1	عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرؤ للحراثة
✓				التعاونية	5	عدد مزارع الأغنام غير المنظمة
	✓			التعاونية	4	عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة
✓				التعاونية	5	عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرؤ للحراثة
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		

الغالبية اكاديميين	التعاونية	المستوى الأكاديمي للمزارعين (توجيهي فما فوق)
نقص حاد	التعاونية	كفاية المياه المتوفرة للزراعة
متوسطة	التعاونية	استخدام أساليب زراعية حديثة
جيد	التعاونية	اهتمام السكان بالزراعة

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - الزراعة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> وجود اراضي زراعية متاحة للزراعة (المخور وكريمزان). يوجد منتجات زراعية ب نوعية مميزة (زيت الزيتون والممشش). وجود منتجات زراعية بعلية ذات جودة عالية. وجود مؤسسات داعمة لاستصلاح الاراضي الزراعية وشركات تعنى بالزراعة. وجودوعي من قبل اصحاب الاراضي باهمية زراعة اراضيهم. ادراك المسهلك المحلي لجودة المنتجات الزراعية المحلية. 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> عدم توفر مياه كافية للزراعة. عدم إستخدام الطرق الحديثة للزراعة والري. ضعف التسويق والتجميع الزراعي. ضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم. عدم تنوع المزروعات واغلب المزروعات هي موسمية بعلية. سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة. 2220 دونم من الأرضي الزراعية في المدينة مهددة بالمصادرة. النشاط الزراعي موسمي لدورة زراعية واحدة بعلية (عمل لشهر فقط) انتشار الآفات الزراعية التي تسببت بكثير من الخسائر المادية للمزارعين. ضعف العائد المالي من النشاط الزراعي بشكل عام. القيود المفروضة من الاحتلال سواء في استصلاح الأرضي و منع مد خطوط المياه الرئيسية و حتى منع استخدام المبيدات وبعض أنواع السماد الزراعي. 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

القضايا الإيجابية:

- توفر أراضي زراعية وإهتمام أهالي المدينة بالزراعة ولو كانت منزلية.

القضايا السلبية:

- ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام.

- توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول.

الاحتياجات/الأولويات لأربع

سنوات (فترة الخطة) و 16

سنة (فترة الإطار التنموي):

- إسْتَحْدَاثُ مَشَارِيعَ لَفْتَحِ شَوَّارِعَ زَرَاعِيَّةَ لِتَسْهِيلِ وَصُولِ الْمَرْكَبَاتِ الزَّرَاعِيَّةِ لِلأَرْضِيِّ.
- الاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها.

- استكمال استصلاح الأراضي الزراعية في المدينة.

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي

3.3 المجال التنموي الفرعى: السياحة والترفيه

منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب

الأعضاء: الياس العرجا، مريان العرجا، خليل الطرح، دانا عيسى، جودة غنيم، أريح العرجا، فادي برهم

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضاع الرئيسية):

يلعب قطاع السياحة دور أساسى في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأى مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالإضافة إلى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي لأى مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليد المدينة.

لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جalla متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تشريف وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، لذلك يجب العمل بين كافة القطاعات على تطوير وترويج المنتج السياحي

وإبراز هوية المدينة السياحية..، مع ذلك تمتلك بيت جالا بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق والآوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز والاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتعزيز مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة، وتعزيز حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتحول مديتها لنقطة جذب استثمارية.

أهم الموقع السياحية في مدينة بيت جالا

 **الكنائس التاريخية والأديرة:** كنيسة مار نقولا، كنيسة العذراء، كنيسة اللاتين والسمنير معهد تعليم اللاهوت ودير كريمان

 **الموقع الأثرية الدينية:** بئر عونة ومحيط كنيسة مار نيقولا والبلدة القديمة والأبنية القديمة التراثية ذات القيمة المعمارية

 **الموقع الطبيعية:** منطقة كريمان ومنطقة المخزور

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓	18	البلدية	11	وجود فنادق أو آوتيلات صغيرة
	✓		10	البلدية	5	وجود أماكن ترفيهية في المدينة (منتزهات، مسابح)
		✓	60	البلدية	90	المطعم
	✓		3	البلدية	2	وجود أماكن طبيعية (أحراش ومشاهد طبيعية) يمكن إستغلالها سياحيا
✓			1	البلدية	1	وجود متحف
		✓		البلدية ووزارة السياحة	127	وجود آثار تاريخية، أماكن دينية، تراثية يمكن إستغلالها سياحيا

✓			5	البلدية ووزارة السياحة	2	وجود مكتب سياحي
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
ممتازة			بلدية بيت جالا / وزارة السياحة	جودة الخدمات السياحية (المبيت)		
ممتازة			بلدية بيت جالا	جودة الخدمات السياحية (الخدمات المرافقة، مطاعم، اماكن ترفيه، ..الخ)		

مجال تنمية الاقتصاد المحلي - السياحة والترفيه

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينية والترفيه. • اهتمام القطاع العام والخاص في تطوير السياحة في بيت جالا. • وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينية والترفيه. • وجود عدد كبير من نقاط الجذب السياحي. • وجود غرف فندقية كافية. • وجود تنوع في المشاهد السياحية الثقافية والطبيعية والدينية والتاريخية. 	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/(فرص)):
<ul style="list-style-type: none"> • عدم كفاءة ومهارات العاملين في مجال السياحة والترفيه. • ضعف البنية التحتية المساعدة لدعم القطاع السياحي. • عدم تطوير المرافق المرافقة للمنشآت السياحية مثل المراكز التراثية والأسواق الشعبية والبلدة القديمة في المدينة. • ضعف التخطيط الشمولي السياحي وعدم وجود خطة للعلامة السياحية. • الوضع السياسي الحرج في المدينة. • عدم وجود مركز استعلام وتفسير سياحي في المدينة. • ضعف استقادة المجتمع المحلي بشكل مباشر من الحركة السياحية في المدينة. 	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف-/التهديدات):

<p>• محدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة</p>	<p>القضايا الإيجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • وجود بيت جلا في نطاق مدينة بيت لحم والتي تعتبر بلدة سياحية مميزة. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة.
<ul style="list-style-type: none"> • التخطيط السياحي الشمولي وتعزيز الترويج السياحي والثقافي للمدينة. • تطوير البنية التحتية السياحية في المدينة. • التركيز والاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة. • تعuil حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتحول مديتها لنقطة جذب استثمارية. • تعuil مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث و مراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة. • إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة. • إنشاء مركز يعرض منتجات حرفية في المدينة لتشجيع الانتاج المحلي. 	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p>

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي

3.4 المجال التنموي الفرعى: التجارة والخدمات المساعدة

منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب

الأعضاء: ايلي شحادة، عيسى غوالى، طارق الصوص، خالد العرجا

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسي):

تميزت مدينة بيت جالا بطبع حرفى صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وايضا دق الحجر حيث أن المدينة اشتهرت بحرفية فنيي الحجر فيها لكون المدينة مصدر مهم للحجر المعروف بحجر الصليب الذي يميل لونه إلى اللون الأحمر، كذلك معروف منذ منتصف القرن العشرين بتميز المدينة بصناعة النسيج فيها فكانت المدينة هي الريادية على مستوى الوطن في صناعة النسيج وأيضا صناعة الأدوية، أما في الوقت الحاضر فإن صناعة النسيج تعاني من تراجع كبير فيها لأسباب عده وأهمها الاستيراد ولكن بالنسبة لصناعة الأدوية فقط تطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصدير الأدوية أيضا ، وكانت بلدية بيت جالا من البلديات الريادية في إنشاء المنطقة الصناعية الحرفية للمدينة، أما بالنسبة للتجارة فقط كانت المدينة تمتع دوما بالبضائع ذات النوعية المميزة وأيضا في التنوع في البضائع الموجودة وما ساعد على ذلك أيضا وجود سوق وسط المدينة يسهل وصول السيارات إليه ووصول الزبائن من مدينة القدس المجاورة الذين كانوا يأتون للمدينة لشراء منتجاتها المميزة وخصوصا الزراعية مثل المشمش والزيتون حاليا يشكل الشارع الرئيسي في المدينة عصب التجارة النشطة في المدينة بسبب وجود المرافق التجارية المميزة والخدمات المتوعة.

يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغّل أكثر من 20 عامل ما يقارب 25 مصنع أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغّل من 5 - 20 عامل فتبلغ 30 منشأة، أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين الشباب، كذلك تضم المدينة 530 محل تجاري بالإضافة إلى 25 مصنع ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدده .2

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة الا أن المدينة وحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحاذية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تفتقر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الاراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة

وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمة، من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا من عدم ملائمة البنية التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار، وبالتالي هناك حاجة إلى تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة، وإعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفاعلية وتطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار ورفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساندة للاعمال التجارية.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعف	متوسط	جيد				
		✓	1	البلدية	8	عدد البنوك والتأمين وغيرها
		✓	3	البلدية	10	عدد الصرافات الآلية للبنوك
	✓		500	البلدية	350	عدد المشاريع الاقتصادية الصغيرة (تشغل حتى 5 عمال)
		✓	150	البلدية	30	عدد المشاريع الاقتصادية المتوسطة (تشغل 10-20 عامل) (عامل)
		✓	20	البلدية	25	عدد المشاريع الاقتصادية الكبيرة (أكثر من 20 عامل)
✓			%5	الاحصاء	%9	نسبة العاطلين عن العمل
	✓		800	البلدية	530	عدد المحلات التجارية
	✓		30	البلدية	25	عدد المصانع
		✓	1	البلدية	1	عدد المناطق الصناعية
	✓		5	البلدية	2	عدد المجمعات التجارية
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
متوسط			بلدية بيت جالا	أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات)		
جيد			بلدية بيت جالا	نسبة الإنفاق على الخدمات الأساسية		

متوسط	بلدية بيت جala	جودة خدمات الكهرباء والمياه: للخدمات الأساسية (السكن)، وللصناعة، وللنماذج التجارية، وللنماذج الخدمية
ضعيف	بلدية بيت جala	المحفزات الاستثمارية
ضعيف	بلدية بيت جala	اهتمام رجال الأعمال بالمشاريع بشكل عام
ضعيف	بلدية بيت جala	الوضع الاقتصادي في القطاع الصناعي
ضعيف	بلدية بيت جala	الشراكة في تنفيذ المشاريع الصغيرة
ضعيف	بلدية بيت جala	اهتمام السكان بالأنشطة الاقتصادية المتعددة

مجال تنمية الاقتصاد المحلي – التجارة والخدمات المساعدة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> وجود فرص استثمارية داخل المدينة. استعداد البلدية لإقامة شراكات مع القطاع الخاص لتنفيذ مشاريع مختلفة. وجود عدد جيد جداً من المشاريع المتوسطة والصغرى. وجود قطاع صناعي وتجاري متنوع وقوى في المدينة. وجود عدد كبير من المطاعم والخدمات التجارية في المدينة. وجود حركة نشطة للاوافدين والزائرين للمدينة والخدمات التجارية من المدن المجاورة. 	<p>المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة – /الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> ضعف الواقع الاقتصادي للأراضي الفلسطينية بشكل عام. الوضع السياسي الحرج في المدينة وتحديات الاحتلال الإسرائيلي. عدم وجود فرص لتشجيع الاستثمار من قبل الحكومة. عدم ملائمة البنية التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار. 	<p>المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</p>

القضايا الإيجابية:

- بيت جالا منطقة ذات جذب إقتصادي صناعي وخدماتي.

القضايا السلبية:

- ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.

<ul style="list-style-type: none">• تخفيف نسبة وحجم الضرائب المفروضة وتوفير حوافز للمشاريع الجديدة.• تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة وضرورة تسهيل الاجراءات ذات الصلة.• إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفاعلية.• تطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار.• رفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساعدة للاعمال التجارية.• إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفعالية.	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p>
--	---

رابعاً: مجال الإِدَارَةِ وَالحُكْمِ الرَّشِيدِ

التخطيط والتتنظيم

الأمن وإدارة الكوارث

إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد في بيت جالا قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحكومة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي الرئيسي: الإدارة والحكم الرشيد

٤.١ المجال التنموي الفرعى: التخطيط والتنظيم

منسقة اللجنة: م. رونزا ابو صباح

الأعضاء: اسامه خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر ، ايلا شهوان ، ابراهيم انسطاس، أميرة مطر ، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عادل حسain ، عادل لداوي

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضاع الرئيسية):

تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وببدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة، ومن هذا التاريخ كانت بداية تنظيم المبني والطرق في المدينة والذي ساهم في ضبط وتوجيه التقدم العمراني والسيطرة على التجاوزات التي تؤثر سلبا على حياة المواطن والتجمع ككل من حيث عدم توفير الفراغات والارتدادات المطلوبة والسلامة الإنسانية للمبني والحد من التشوه العمراني والتعدى على الطرق والأماكن العامة.

إن وجود المخططات الهيكيلية والتنظيمية لأى تجمع هو أمر ملح كونه يعمل كأداة تنظيمية يمنع من العشوائية في البناء واستخدامات الأرضي وينظم شبكة الطرق ويؤمن الوصول للتجمع وتحديد المناطق المخصصة للصناعة والتجارة والمناطق الخضراء ومواقف السيارات إلخ، ومن التدخلات المهمة التي يضمنها المخطط الهيكلي هي الحفاظ على تاريخ التجمع من خلال الحفاظ على الإرث التاريخي المتمثل في البلات القديمة والمبني التاريخية والعمل على إعادة إحيائها، بهذا فإن وجود مخطط هيكلي للمدينة يسهل وينظم حياة المواطنين ويحد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية للمجتمع ويسهل نوعية الحياة حيث ضمن هذه المخططات يوجد أيضا مقترنات لمناطق تطويرية في التجمع لدعم قطاع التنمية الاقتصادية والذي بدوره يصب في مصلحة المواطن ويعنى له بيئة حضرية مستدامة.

لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع التي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة

مناطق "سي" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسيعة على مساحة المخطط كون الأراضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقى مهدد ببناء الجدار عليه، لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسيعها في الوقت الحال ي بسبب سياسات الاحتلال مما يؤثر على مواطنها سلبا ويحصر مصادرها الطبيعية والتاريخية والتي تصب في تطوير اقتصادها.

تعاني مدينة بيت جالا من وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة، وضعف مواءمة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلاً وجود ملاجيء في المباني العامة)، ووجود المساحات الخضراء في داخل المدينة، وضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة والمحاكم...الخ) في متابعة المخالفات.

لذلك ظهرت الحاجة إلى تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أنواع الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخلفات البناء، إنشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد معايير البناء الأخضر والطاقة المتجدد، التواصل الفعال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص اعتماد معايير المنية الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور إدارة السلامة والكوارث والتكيف مع آثار التغير المناخي.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد	-	بلدية بيت جالا	14500	مساحة المدينة
	✓		-	بلدية بيت جالا	22.3	المساحات المخصصة للبناء (أ) داخل حدود البلدية %
		✓	-	بلدية بيت جالا	27.7	المساحات المخصصة للسكن (ب) داخل حدود البلدية %
✓			-	بلدية بيت جالا	0.09	المساحات المخصصة للمناطق الحضرية (دونم) %
	✓		-	بلدية بيت جالا	11	المساحات المخصصة لمناطق أثرية (دونم)

✓		—	بلدية بيت جala	13.4	المساحات المخصصة للمقابر دونم
	✓		بلدية بيت جala	30	المساحات المخصصة كأملكـاـت بلدية / دونم
✓		0	بلدية بيت جala	%23	نسبة الأراضي المصنفة ج داخل البلدة
	✓	—	المسح الشامل - بلدية بيت جala	13550	عدد السكان داخل حدود المخطط الهيـكـلي
	✓	—	بلدية بيت جala	4550	المساحة الكلية للأراضي داخل حدود البلدية
	✓	—	بلدية بيت جala	3500	عدد المباني داخل حدود بلدية بيت جala
	✓	—	بلدية بيت جala	10500	عدد الشقق / الوحدات العقارية ضمن حدود المخطط الهـيـكـلي
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم			
نسبة الأراضي المخصصة للأملاك العامة	بلدية بيت جala	متوسط			
توزيع استخدامات الأرضي داخل حدود المخطط الهيـكـلي	بلدية بيت جala	جيد			
مدى التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم	بلدية بيت جala	جيد			
مدى قدرة البلدية على ضبط المخالفات	بلدية بيت جala	جيد			
معد لإصدار التراخيص للعماري السكـنى	بلدية بيت جala	ممتازة			
مدى التنسيق بين وزارة الإسكان والبلدية في موضوع الامتداد الطبيعي للسكن	بلدية بيت جala	ضعيف			
معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم	بلدية بيت جala	ضعيف			

متوسط	بلدية بيت جala	قدرة البلدية على تنفيذ قرارات وقف المخالفات ومدى تعاون الجهات ذات العلاقة.
متناهية	بلدية بيت جala	قدرة البلدية على إنشاء منطقة صناعية
متناهية	بلدية بيت جala	قدرة البلدية على إنشاء سوق خضار

مجال الادارة والحكم الرشيد - التخطيط والتنظيم

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

<ul style="list-style-type: none"> • التزام المواطنين بعملية الترخيص. • تطبيق نظام البناء والتنظيم الفلسطيني رقم 2011/5 ونظام مخطط هيكلي مدينة بيت جala. • وجود مخطط هيكلي تعديلي حديث (2017) لمدينة بيت جala مصادق عليه من مجلس التنظيم الأعلى. • وجود قسم تنظيم وترخيص ضمن دائرة الهندسة في البلدية. • وجود طاقم موظفين مؤهلين لمراقبة الأبنية وتطبيق أحكام التنظيم. • وجود مساح خاص بتوثيق المخالفات الخاصة بالابنية. • اشتراط ترخيص المباني في كافة المعاملات والخدمات. 	<p>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> • وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة. • انحسار المناطق الخضراء في المدينة. • عدم وجود انظمة تحفيز للتشجير او باعتماد معايير الابنية الخضراء • ضعف مواءمة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث. • وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلاً وجود ملاجئ في المباني العامة). • عدم الأخذ بعين الاعتبار معايير المنوعة الحضرية في اجراءات الترخيص. • ضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة / المحاكم...الخ) في متابعة المخالفات. • عدم وجود برامج توعية للمجتمع المحلي بقوانين وأنظمة الترخيص. 	<p>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</p>

<ul style="list-style-type: none"> • عدم تطبيق إذن الصب والإشراف الإلزامي للمبني. • عدم التزام شركات الباطون بأذونات الصب. • إقامة مستوطنات إسرائيلية على أراضي المدينة. • أراضي مصنفة مناطق ج. • ضعف الوعي المجتمعي في أهمية وجود أنظمة البناء والترخيص وأهمية الالتزام بها 	<p>القضايا الإيجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • وجود مخطط هيكلي محث ومصدق عليه عام 2017. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة.
<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p> <ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أذونات الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخالفات البناء... الخ. • انشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد معايير البناء الأخضر والطاقة المتجددة. • التواصل الفعال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص. • اعتماد معايير المنيعة الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور ادارة السلامة والكوارث والتكيف مع اثار التغير المناخي. 	

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد**4.2 المجال التنموي الفرعى: الامن وادارة الكوارث**

منسقة اللجنة: م. أميرة مطر

الأعضاء: اسامه خليلية، ايلفا بندى، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاھد حسان، عادل لداوي

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضاع الرئيسية):

يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد وكذلك الأمر بالنسبة لمقرات الأمن الرئيسية (المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الأمنية) على حد مدينة بيت جالا الشرقي.

مدينة بيت جالا تتمتع بتوفير المراكز الطبية حيث يوجد مستشفى بيت جالا الحكومي الوحيد في المحافظة وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل والذان يحتويان على مركز للطوارئ يخدم المحافظة بأكملها، إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها أراضي ج ووجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتياك مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة وتدخل جيش الاحتلال السافر في كثير من شؤون سكانها وضعف التحكم في المدخل الغربي من قبل السلطة الوطنية يجعل هذه المدينة عرضة للغابين والخارجين عن القانون، كذلك وكون أن مدينة بيت جالا تتمتع في بعض البيانات المستقلة والتي تقع في نطاق أراضي مشجرة (وتقع في موقع منطقة ج أو قربة منها) يجعلها عرضة لكثير من السرقات.

اما بالنسبة إلى موضوع الكوارث، فإن البلدية بصدّ البدء بعملية مأسسة "إدارة الكوارث" حيث تتعدد أنواع الكوارث المحتملة في المنطقة كآثار الاحتباس الحراري، أحداث الطقس الشديدة، والأمطار الشديدة والعواصف، الكوارث الطبيعية كالزلزال، الحروب وغيرها الكثير، لذلك بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة ايضا بعد إدراج مفاهيم "المنيعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي".

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		/	2	بلدية بيت جالا	1	عدد مراكز شرطة

		✓		مركز الدفاع المدني في بيت لحم قريب من المدينة	0	عدد مراكز الدفاع المدني
✓			30		0	عدد المشاركين في الدورات الخاصة ب الطوارئ والإسعاف
		✓	3	بلدية بيت جالا	2	عدد عيادات الطوارئ النهاري
	✓		7	مديرية الدفاع المدني	5	عدد سيارات الإسعاف
	✓		4	مديرية الدفاع المدني	3	عدد سيارات الإطفاء
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			الشرطة	وصول الخدمات الأمنية لكل أحياء البلدة		
متوسط			الدفاع المدني	استجابة الإسعاف للحالات الطارئة		
متوسط			الشرطة	وضع سيارات الشرطة		

مجال الادارة والحكم الرشيد - الامن وادارة الكوارث

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)

• وجود نظام جغرافي شامل وقواعد بيانات مكانية تساهمن في عملية إدارة الكوارث.	المؤشرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):
• وصول الخدمات الأمنية والطبية بشكل جيد الى المدينة ووجود اهم مستشفيين في المحافظة في المدينة مع وجود مركز للطوارئ.	
• قرب مركز الدفاع المدني في بيت لحم للمدينة.	
• عدم وجود لجان محلية طوارئ من المجتمع المحلي لحالات الطوارئ.	المؤشرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
• غياب وجود خطة طوارئ شاملة جميع أنواع الكوارث والتهديدات.	

<ul style="list-style-type: none"> ● عدم جاهزية المباني العامة بشكل كامل لمتطلبات إدارة الكوارث (مثلاً عدم وجود جهاز انعاش...). ● ضعف المعرفة والمهارات الالزمة لموظفي البلدية بخصوص موضوع إدارة الكوارث. ● عدم وجود موازنة خاصة تخص إدارة الكوارث والمنيعة الحضرية. 	
	<p>القضايا الإيجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● وجود عدد كافي من المستشفيات ومرافق الطوارئ في المدينة. <p>القضايا السلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث وحدودية الثقافة والوعي لدى المواطن في المحافظة على الأماكن العامة.
	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p> <ul style="list-style-type: none"> ● إنشاء خطة طوارئ. ● عمل لجان محلية طوارئ من المجتمع المحلي لحالات الطوارئ. ● شراء معدات وأجهزة خاصة بإدارة الكوارث . ● التخطيط لإدارة الكوارث والطوارئ. ● انتاج أنظمة رقمية جغرافية لإدارة الكوارث والأزمات. ● تخصيص موازنة خاصة للأمن وإدارة الكوارث. ● تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد

4.3 المجال التنموي الفرعى: إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

منسق/ة اللجنة: م.عادل لداوى

الأعضاء: اسامه خليلية، ايلفا بندى، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داود، سامر ناصر ، ايلي شهوان ، ابراهيم أنسطاس ، أميرة مطر ، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عايد حسain

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الوضع الرئيسي):

قطعت بلدية بيت جالا دورا هاما في عملية النهوض بالحكمة الرشيدة في المؤسسة، حيث تبني البلدية العديد من الأنظمة واللوائح المختلفة التي تنظم عملها، كما أن البلدية قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على أكثر من مستوى، على المستوى الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسيعة مبني البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) إنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما توفر البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية واعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمي في المؤسسة توفر بلدية بيت جالا بالسعي قدرما في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأرضي والبنيات والمكلفين وتطوير نظام جغرافي كامل.

وعلى الرغم من ذلك هناك بعض الأمور التي تؤثر سلباً على القطاع والتي تمثل بضعف القدرة الإعلامية للبلدية، وعدم وجود خطط استراتيجية على مستوى أقسام ودوائر البلدية، وعدم تعديل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة، ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين

لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم، وضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تعطيل أي نظمة رقمية تساهم بتنظيم الاجراءات اليومية.

لذلك هناك حاجة إلى ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي، تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية، تمكن ورفع قدرات الكادر الوظيفي وتشغيل أصول البلدية الثابتة، وتأسيس وتفعيل وحدة ادارة الكوارث والأزمات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		54	بلدية بيت جala	33	عدد موظفين البلدية من كلا الجنسين (بدون عمال البلدية)
		✓		بلدية بيت جala	49	عدد الموظفين من فئة الذكور
		✓	11.5	بلدية بيت جala	11	عدد الموظفات من فئة الإناث
	✓		6	بلدية بيت جala	3	عدد دوائر البلدية الإدارية والفنية
✓			4	بلدية بيت جala	1	عدد الوحدات والمراکز
✓			17	بلدية بيت جala	9	عدد أقسام البلدية
✓			1	بلدية بيت جala	0	عدد الاجتماعات التي يعقدها المجلس البلدي مع رؤساء الأقسام والعاملين لمناقشة القضايا الدورية ومتابعة أهم المستجدات (شهرياً)
		✓	6	بلدية بيت جala	4	عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي للتشاور (سنويأ)
		✓	3	بلدية بيت جala	5	عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي بهدف

						تحديد الاحتياجات والتخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقييم المشاريع والخدمات
	✓		وجود سياسة واضحة	بلدية بيت جالا	يوجد	وجود سياسة لتطوير شراكات مع القطاع الخاص
	✓		12	بلدية بيت جالا	2	عدد التقارير المكتوبة التي تنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي (سنويًّا)
	✓		4	بلدية بيت جالا	1	عدد الأخبار الصحفية والتقارير الإعلامية التي توثق نشاطات البلدية وتنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإذاعات والتلفزة والموقع الإلكتروني والوسائل المختلفة (شهريًّا)
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)		
جيد			بلدية بيت جالا	أداء العاملين ضمن البلدية		
متوسط			بلدية بيت جالا	الخدمات المقدمة من قبل البلدية		
ضعيف			بلدية بيت جالا	الاجتماعات مع العاملين		
متوسط			بلدية بيت جالا	اللقاءات مع المجتمع المحلي		
ضعيف			بلدية بيت جالا	تواصل البلدية مع المجتمع المحلي عبر وسائل الإعلام		
متوسط			بلدية بيت جالا	رقمنة إجراءات البلدية		

مجال الادارة والحكم الرشيد - إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد جيد من الموظفين الشباب ذات الكفاءات العالية وخاصة في استخدام الحلول الرقمية. • بدء عملية التحول الرقمي ووجود ملامح ثقافة الرقمنة و إدارة المعرفة في البلدية. • وجود بيئة عمل مريحة و تابعي متطلبات زيادة الكادر الوظيفي واحتياجات الدوائر. • وجود نظام جغرافي شامل يربط كافة معلومات البلدية المكانية بين جميع الأقسام . 	المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة-/(الفرص):
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف القدرة الاعلامية للمؤسسة وعدم وجود موظفين متفرغين لإدارة الإعلام و ادوات التواصل المجتمعي وعدم وجود قسم اعلام ذات مهارات وكفاءة عالية. • غياب وجود خطط استراتيجية داخلية للمؤسسة على مستوى الأقسام والدوائر او خطط استراتيجية متخصصة في التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية. • عدم تفعيل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وغياب وجود شخص مختص بالموارد البشرية وبرفع القدرات ومتابعة شؤون الموظفين ويهتم بإدارة المعرفة. • عدم وضوح الوصف الوظيفي والتخصصية لكل مسمى وظيفي وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة. 	المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):
<ul style="list-style-type: none"> • عدم تفعيل بعض الأنظمة الإدارية الهامة كنظام الرقابة الداخلية وأنظمة الحواجز والعقوبات • ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم . • ضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تفعيل أي انظمة رقمية تساهم بتنظيم الاجراءات اليومية • غياب وجود وظائف مهمة في البلدية لرفع كفاءة الاجراءات الداخلية والتي بدورها تعزز نوعية الخدمة المقدمة للمواطن 	

القضايا الإيجابية:

- وجود هيكل تنظيمي إداري واضح مع وجود العديد من الأنظمة التي تخص الإجراءات الداخلية وشئون الموظفين للهيئات المحلية.

- وجود عدد جيد من الموظفين من فئة الشباب وبدء البلدية بمؤسسة رقمنة إجراءاتها.

القضايا السلبية:

- تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي والربط المكاني بإجراءات البلدية.
- ضعف كفاءة ادارة الخدمات ونقص وجود سياسات واجراءات ذات صلة.
-

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي.
- تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية.
- تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي تشغيل أصول البلدية الثابتة.
- تأسيس وتفعيل وحدة ادارة الكوارث والأزمات.
- سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية
Municipal Development & Lending Fund



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات

نماذج توصيف المشاريع المقترحة

الخطة التنموية الإستراتيجية

2026-2023

مدينة بيت جalla



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



REPRESENTATIVE OFFICE
OF DENMARK
Ramallah



ملخص مكون برنامج/مشروع																								
المجال التنموي: تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة		الرقم : ٢٠١٠١	أسم المشروع: تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)																					
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع																							
شارع القدس (معصرة الزيتون)	تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا وحياؤها المختلفة. وعلى الرغم من ذلك يوجد ضعف في البنية التحتية لشبكة الطرق في بعض مناطق مدينة بيت جالا حيث أنها تحتاج إلى صيانة بسبب عدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة ومحدودية توسيع بعض الشوارع ، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها، لذلك ظهرت الحاجة إلى تأهيل بعض الشوارع ومنها شارع القدس (معصرة الزيتون).																							
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ 2023																								
مدة التنفيذ 2 سنة																								
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة او المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟																					
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا																					
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدن/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع																					
تأهيل المنطقة وانعاش الحركة التجارية على طول الشارع المقترن	5000	- سكان المنطقة	<ul style="list-style-type: none"> - تأهيل الشوارع الم حل الازمة المرورية الخانقة على الشارع الرئيسي في البلدة - خدمة اكبر من 5000 شخص من سكان المدينة 																					
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	<p>وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكلفته التقديرية</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">التكلفة التقديرية (\$)</th> <th colspan="4" style="text-align: center;">عناصر مكون البرنامج/المشروع</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">حسب سنوات الخطة</th> <th colspan="4" style="text-align: center;">(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th style="text-align: center;">الرابعة 2026</th> <th style="text-align: center;">الثالثة 2025</th> <th style="text-align: center;">الثانية 2024</th> <th style="text-align: center;">الاولى 2023</th> <th style="text-align: center;">ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">175</td> <td style="text-align: center;">175</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> </tbody> </table> <p>- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندي</p>				التكلفة التقديرية (\$)	عناصر مكون البرنامج/المشروع				حسب سنوات الخطة	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله				الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023	ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت	0	0	175	175	-
التكلفة التقديرية (\$)	عناصر مكون البرنامج/المشروع																							
حسب سنوات الخطة	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله																							
الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023	ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت																				
0	0	175	175	-																				

- اختيار شركات مقاولات للتنفيذ.
- أعمال تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)

				المجموع (بالأرقام)
350,000 دولار				متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه				في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
الشركات الهندسية والمقاولات				قسم الهندسة
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
- الصناديق العربية				بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات البنية التحتية
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم				تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____				الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب				دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*				
تدابير التخفيف:	سلبية:	ابيجابية:		
				- حل الازمة المرورية الخانقة

- انعاش الحركة التجارية على الشارع المقترن

- خدمة ما يقارب 5000 مواطن

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع

إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
المتابعة الحثيثة من دائرة الهندسية	ضمان عدم حدوث اعتداءات او مخالفات بناء على طول الطريق
خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*	
لا يوجد	

ملخص مكون برنامج/مشروع

الاسم المشروع: تأهيل شوارع في مناطق المسمى "ج"	الرقم : EI/01/03	المجال التنموي: تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
مناطق ج في مدينة بيت جالا	تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا وحياؤها المختلفة. وعلى الرغم من أن منطقة "ج" هي منطقة تابعة لل الاحتلال الإسرائيلي ويمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها باي شكل من الأشكال إلا بتصریح من الإداره المدنیة الإسرائيليہ فی بیت لحم، إلا أن هناك بعض الطرق والشوارع التي بحاجة إلى تأهيل في منطقة ج، وستعمل بلدية بيت جالا على تأهيل بعض الشوارع في المناطق المصنفة "ج".		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	2023		
مدة التنفيذ	شكل من الأشكال إلا بتصریح من الإداره المدنیة الإسرائيليہ فی بیت لحم، إلا أن هناك بعض الطرق والشوارع التي بحاجة إلى تأهيل في منطقة ج، وستعمل بلدية بيت جالا على تأهيل بعض الشوارع في المناطق المصنفة "ج".		
سنة واحدة			
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يتربّ على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميّات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو الواقع الأثري المسجلة أو الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلّب دراسة اثر بيئي؟
■ نعم □ لا	□ نعم ■ لا	□ نعم ☑ لا	□ نعم ☒ لا

الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدات المتوقع	الفئات المستهدفة (إمرأة، شباب، فتات مهتمة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
تأهيل المنطقة وانعاش الحركة التجارية في مناطق ج	2000	- سكان المنطقة	- تأهيل الشوارع وإصلاحها في مناطق ج. - خدمة عدد كبير من سكان المنطقة الموجودة في منطقة ج.		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)			
الكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت			
-	الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023	- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندессية وتصميمية، اشراف هندي - أعمال تأهيل في مناطق ج.
	275,000 دولار			المجموع (بالأرقام)	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذو بعد مكاني
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟			
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)?		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة			
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
الشركات الهندسية والمقاولات			قسم الهندسة		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
- وزارة الحكم المحلي			بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات البنية التحتية		

لا	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟	نعم	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	متوفرة	متوفرة جزئياً	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	متوفرة	غير متوفرة	<input type="checkbox"/>
----	--------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-----	--------------------------	-------------------------------------	--------	---------------	--------------------------	-------------------------------------	--------	------------	--------------------------

المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع

<p style="text-align: center;">بناء قدرات الجهة المنفذة</p> <p style="text-align: center;"><input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب _____ مطلوب(حدد): <input type="checkbox"/></p>	<p style="text-align: center;">الموارد البشرية</p> <p style="text-align: center;"><input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة</p>
دعم جماهيري	<p style="text-align: center;"><input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب</p> <p style="text-align: center;">دراسات/مخططات</p> <p style="text-align: center;"><input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة</p>

الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*

<p style="text-align: center;">تدابير التخفيف:</p>	<p style="text-align: center;">سلبية:</p> <p style="text-align: center;">منع السلطات الاسرائيلية لتأهيل الشوارع كونها تابعة لهم.</p>	<p style="text-align: center;">ايجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تأهيل الشوارع وإصلاحها في مناطق ج - خدمة عدد كبير من سكان المنطقة الموجودة في منطقة ج. - انعاش الحركة التجارية
--	--	--

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع

إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
المتابعة الحثيثة من الدائرة الهندسية والحكم المحلي	ضمان عدم حدوث اعتداءات او مخالفات بناء على طول الطريق

خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*

لا يوجد

ملخص مكون برنامج/مشروع					
المجال التنموي: تعديل استخدام مصادر بديلة للطاقة	الرقم : EI/03/02	أسم المشروع: استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفدة للطاقة (LED) في شوارع المدينة			
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع				
مدينة بيت جalla التاريخ المتوقع للبدء بالتتنفيذ 2023 مدة التنفيذ سنة واحدة	<p>ان توفير خدمة الانارة الليلية هي من مسؤولية بلدية بيت جalla ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي، حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط داخلية، كما يساهم أهالي المدينة في تغطية تكلفة بعض وحدات الانارة الجديدة عند طلب وحدات إنارة من قبل المواطنين، وذلك من اجل تتميم الشعور بالملكية والانتماء وضرورة المحافظة على الأماكن العامة، إلا أن هناك ضعف في الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة، وارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED ، لذلك ظهرت الحاجة إلى استكمال مشروع تركيب الوحدة الموفدة للطاقة (LED) في شوارع المدينة.</p>				
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيض من الآثار البيئية؟	هل يتربّ على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميّات الطبيعيّة أو المناطق الرطبة أو الواقع الأثري المسجلة أو الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلّب دراسة اثر بيئي؟		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيد/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة (LED)	10000	سكان مدينة جalla	- زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة. - إنارة معظم المناطق في مدينة بيت جalla. - خدمة ما يقارب 10,000 شخص في المدينة.		
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	<p>وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية</p> <table border="1"> <tr> <td>التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة</td> <td>عناصر مكون البرنامج/المشروع</td> </tr> </table>			التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	عناصر مكون البرنامج/المشروع
التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	عناصر مكون البرنامج/المشروع				

-	الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023	<p>(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة إلى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت</p> <ul style="list-style-type: none"> - خدمات استشارية من قسم المشاريع. - تركيب وحدات الإنارة الموفقة للطاقة.
	0	0	0	200	
	200,000 دولار				المجموع (بالأرقام)
	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكانی)*
	مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه				<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مکاني
	من؟				في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				
	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا				هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مکاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
	جهة التنفيذ المقترحة				
	جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
					قسم المشاريع
	جهة التمويل المقترحة				
	جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Bergisch Gladbach				بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات البنية التحتية
	<input type="checkbox"/> هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا				تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/>
	المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
	بناء قرارات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____				الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة
	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب				

الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*

تدابير التخفيف:	سلبية:	ايجابية:
		<ul style="list-style-type: none"> - زيادة الاعتماد على الطاقة البديلة. - تأهيل الإنارة في مختلف المناطق في مدينة بيت جالا.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
		لا يوجد مخاطر
خارطة بعد المكانى لمكون البرنامج/المشروع*		
		لا يوجد

ملخص مكون برنامج/مشروع		
المجال التنموي: رفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة	الرقم : E104/03	أسم المشروع: استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع
مدينة بيت جالا		فيما يتعلق بالمياه في مدينة بيت جالا، حيث يوجد في المدينة شبكة صرف صحي حديثة، وتغطي نسبياً حوالي 90% من الوحدات السكنية، لذلك تعمل البلدية على التنسيق الفعال مع سلطة المياه لمحاولة تقديم أفضل خدمة للمواطنين، حيث يوجد سلطة متخصصة لادارة التخلص من المياه العادمة بمشاركة الهيئات المحلية المجاورة، وبإضافة إلى الوعي الجماهيري الكبير لضرورة الشبكة على نظام الصرف الصحي، إلا أن هناك ضعف في إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة، إلى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبكة مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي، لذلك هناك حاجة ملحة وضرورية إلى استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري.
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		2023
مدة التنفيذ		2 سنة

هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيض من الآثار البيئية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة او المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟
<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدن/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه.	6000	سكان المدينة	<ul style="list-style-type: none"> - استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه. - خدمة المواطنين التي تعاني من عدم وصول خطوط مياه الصرف الصحي لها.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكلفته التقديرية			عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)
المشاريع التي تمثل متطلبات سابق لمكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت	
	الرابعة 2026 الثالثة 2025 الثانية 2024 الاولى 2023	- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندессية وتصميمية، اشراف هنديسي. استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري.	
	324,000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذو بعد مكاني
من؟			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا			هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارجية

جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
	قسم المشاريع	
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
دائرة المياه والمجاري-بيت لحم	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____	الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
تدابير التخفيف:	سلبية:	أيجابية:
	-	- استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه. - خدمة المواطنين التي تعاني من عدم وصول خطوط مياه الصرف الصحي لها.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
وضع لافتات للتبيه المواطنين.	ضمان عدم حدوث اعتداءات أو تعطيل لحركة المواطنين.	
خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/مشروع																
المجال التنموي: تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين.		الرقم : ٢٠١٠٤/٠٤	أسم المشروع: تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا بيئية صحية													
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع															
مدينة بيت جالا التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ 2023 مدة التنفيذ 3 سنوات	<p>الوضع الصحي في مدينة بيت جالا يعد جيداً، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الإشراف على القطاع الصحي في المدينة، ويوجد حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك قسم متخصص بالصحة والبيئة في البلدية، بالإضافة إلى وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الأغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة، إلا أن هناك ضعف من جانب المواطنين في المدينة بالمحافظة على النظافة العامة ونظافة البيئة، لذلك يجب العمل على تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا البيئية الصحية وكيفية المحافظة على الصحة العامة والبيئة في البلدة.</p>															
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يتطلب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميّات الطبيعية او المناطق الرطبة او الواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟													
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا													
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدون/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فتات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع													
زيادة وعي المواطنين في المحافظة على البيئة والنظافة والصحة العامة.	5000	سكان المدينة	<ul style="list-style-type: none"> - توعية المواطنين بالمحافظة على الصحة العامة في المدينة. - أن تكون مدينة بيت جالا مدينة نموذجية في نظافتها وبيتها العامة. 													
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	<p>وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">التكلفة التقديرية (\$)</th> <th colspan="3" style="text-align: center;">عناصر مكون البرنامج/المشروع</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">حسب سنوات الخطة</th> <th colspan="3" style="text-align: center;">(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">الرابعة 2026</th> <th style="text-align: center;">الثالثة 2025</th> <th style="text-align: center;">الثانية 2024</th> <th style="text-align: center;">الاولى 2023</th> </tr> </table>				التكلفة التقديرية (\$)	عناصر مكون البرنامج/المشروع			حسب سنوات الخطة	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)			الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023
التكلفة التقديرية (\$)	عناصر مكون البرنامج/المشروع															
حسب سنوات الخطة	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)															
الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023													
-	<p>حسب مراحله</p>															

				ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت
0	2	2	4	- تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية.
	8000 دولار			المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكانى)*
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه				<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذو بعد مكاني
من؟				في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟
الائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم ادرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
				قسم الصحة
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
البلدية				بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا				تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/>
المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
بناء قرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____				الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا غير متوفرة
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب				دراسات/مخاططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*				
تدابير التخفيف:	سلبية:		ايجابية:	

<p style="text-align: center;">المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #a6c9e9; width: 50%;">إجراءات التغلب عليها</th><th style="background-color: #a6c9e9; width: 50%;">المخاطر/المعيقات</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td style="text-align: center;">لا يوجد مخاطر</td></tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*</p> <p style="text-align: center;">لا يوجد</p>	إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات		لا يوجد مخاطر	<p style="text-align: right;">-</p> <p style="text-align: right;">أن تكون مدينة بيت جالا مدينة نموذجية في النظافة والمحافظة على الصحة العامة والبيئية فيها.</p>
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات				
	لا يوجد مخاطر				

ملخص مكون برنامج/مشروع	
المجال التنموي: تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة	الرقم : EC\01/01
مكانت التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع
مدينة بيت جالا	يلعب قطاع السياحة دور أساسى في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأى مدينة من خلال تعزيز فرص العمل
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	والقضاء على البطالة، بالإضافة إلى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي لأى مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليд المدينة. إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة لمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تشطيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة
2023	التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، لذلك يجب العمل على إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطن).
مدة التنفيذ	
2 سنة	
هل يحتاج المشروع لخطة لتخفيض من الآثار البيئية؟	هل يتربّط على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟ هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة أو الاماكن التراثية؟ هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟

<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيد/ين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا.	2500	السياح القادمين من الخارج.	- تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. - إنشاء مركز سياحي واستعلاماتي لخدمة السياح.		
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية				
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت	
-	الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023	- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندي. معدات للمركز السياحي.
	250,000 دولار			المجموع (بالأرقام)	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*	
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه				<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذو بعد مكاني	
من؟				في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)?				هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارجية	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا					
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
				قسم المشاريع	
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)				الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	

كاريتاس القدس	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات السياحة والترفيه	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر / الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____		الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب		دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
تدابير التخفيف:	سلبية:	ايجابية:
	-	تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا.
المخاطر /المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها		المخاطر /المعيقات
لا يوجد مخاطر		لا يوجد مخاطر
* خارطة بعد المكانى لمكون البرنامج/المشروع		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج / مشروع		
المجال التنموي: تأهيل البنية التحتية في السياحة والخدمات السياحية.		أسم المشروع: تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
مدينة بيت جالا	يلعب قطاع السياحة دور أساسى في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأى مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالإضافة إلى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي والديني لأى مدينة وأهميتها في تحقيق النقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات و التعرف على عادات وتقالييد المدينة. إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تشطيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2023		
مدة التنفيذ		
سنة 2		

	<p>المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، وكون المعالم الدينية والكنائس والمساجد تعتبر من أهم المعالم في المدينة ويأتيها عدد كبير من السياح من مختلف البدن والمحافظات، فضورة المحافظة عليها وتأهيلها بشكل مستمر هو من الأولويات القصوى لدى البلدية، لذلك سيتم العمل على تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس.</p>		
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟	هل يتربى على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميّات الطبيعية او المناطق الرطبة او الواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فتات مهمشة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا.	1500	السياح القادمين من الخارج.	- تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. - المحافظة على المعالم الدينية في المدينة.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية			
المشاريع التي تمثل متطلبات سابق لمكون البرنامج/المشروع	عنابر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ)		حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	الرابعة 2026 الثالثة 2025 الثانية 2024 الاولى 2023	
	0 0 150 150	300,000 دولار	- تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس
المجموع (بالأرقام)			
متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه			
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني			

من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الالزمة لتوفيرها؟	
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم ادرج الخارطة	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
قسم المشاريع		
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
الصناديق العربية- الكويت	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات السياحة والترفيه	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم	تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
المصادر/ الاحتياجات الالزمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب(حدد): _____	الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
تدابير التخفيف:	سلبية:	ايجابية:
		تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. المحافظة على المعالم الأثرية والدينية في المدينة
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر	

لا يوجد

ملخص مكون برنامج/مشروع					
المجال التنموي: تعزيز البنية الاستثمارية	الرقم : EC103/02	أسم المشروع: إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم			
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع				
مدينة بيت جالا	تميزت مدينة بيت جالا بطابع حرفي صناعي وتجاري خاصه من القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وايضا دق الحجر حيث أن المدينة اشتهرت بحرفية فنيي الحجر فيها لكون المدينة مصدر مهم للحجر المعروف بحجر الصليب الذي يميل لونه إلى اللون الأحمر، لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة الا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحادبة من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تفتقر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار وضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية، لذلك ظهرت الحاجة إلى إنجاز واستكمال بناء المجمع التجاري الاستثماري بمعايير حديثة جديدة.				
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ 2023					
مدة التنفيذ 3 سنوات					
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يتربّ على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميّات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو الواقع الأثري المسجلة أو الأماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلّب دراسة اثر بيئي؟		
<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فتات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
زيادة الاستثمار في مدينة بيت جالا توفير فرص عمل لأكبر عدد ممكّن من الشباب.	3000	سكان المدينة	- تطوير الواقع الاقتصادي والاستثماري في مدينة بيت جالا. إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة		

المشاريع التي تمثل متطلبات مكون البرنامج/المشروع السابق لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله			
-	الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الاولى 2023
	حسب سنوات الخطة	التكلفة التقديرية (\$)		
	0	1250	1200	1200
	المجموع (بالأرقام) 3650,000 دولار			
متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*				
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه				
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة المشروع ليس ذو بعد مكاني				
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟ من؟				
الائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة				
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				
جهات أخرى (حدد)				
قسم المشاريع				
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				
جهات أخرى (حدد)				
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات السياحة والتزفيفية وزارة السياحة.				
<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة				
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع متوفرة جزئياً				
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟				
المصادر/الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				

<input checked="" type="checkbox"/> بناء قرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____	<input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	<input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة	<input checked="" type="checkbox"/> الموارد البشرية <input type="checkbox"/> غير متوفرة
<input checked="" type="checkbox"/> دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب	<input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	<input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة	<input checked="" type="checkbox"/> دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> غير متوفرة

الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*

تدابير التخفيف:	سلبية:	أيجابية:
	-	تطوير الواقع الاقتصادي والاستثماري في مدينة بيت جالا.

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع

إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر

خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*

لا يوجد

ملخص مكون برنامج/مشروع		
المجال التنموي: رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة	الرقم : SO105/01	أسم المشروع: تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع
مدينة بيت جالا		ترتبط خطة البلدية الثقافية في مدينة بيت جالا بتوفير مجموعة من المباديء التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيتجيالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلاً عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسلط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية، لذلك
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		2023
مدة التنفيذ		4 سنوات

هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟	هل يترب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة او المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدن/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فتات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
تنفيذ فعاليات ثقافية مختلفة. تعزيز التعاون والشراكات مع المؤسسات الثقافية في المدينة	10000	سكان المدينة	- تفعيل الواقع الثقافي في المدينة. - تنفيذ فعاليات ثقافية مختلفة. - تعزيز التعاون والشراكات مع المؤسسات الثقافية في المدينة.
المشاريع التي تمثل متطلبات سابق لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت	
-	الرابعة 2026 الثالثة 2025 الثانية 2024 الاولى 2023 90 60 60 60	- تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	
	270,000 دولار	المجموع (بالأرقام)	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه	<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة	<input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني	
من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم ادرج الخارطة		

جهة التنفيذ المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	
	العلاقات العامة ومكتب رئيس البلدية	
جهة التمويل المقترحة		
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
الاتحاد الأوروبي مساهمات محلية	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - التنمية الاجتماعية	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/> جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب _____ مطلوب(حدد): <input type="checkbox"/>	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع *		
تدابير التخفيف:	سلبية: تعديل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. المحافظة على المعالم الأثرية والدينية في المدينة	أيجابية:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر	
خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع *		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/مشروع					
المجال التنموي: تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية	الرقم : GO\03/04	أسم المشروع: استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية			
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع				
مدينة بيت جalla	وجود المخططات الهيكلية والتنظيمية لأي تجمع هو أمر ملح كونه يعمل كأدلة تنظيمية يمنع من العشوائية في البناء واستخدامات الأرضي وينظم شبكة الطرق ويؤمن الوصول للتجمع وتحديد المناطق المخصصة للصناعة والتجارة والمناطق الخضراء ومواقف السيارات إلخ، فإن وجود مخطط هيكلي للمدينة يسهل وينظم حياة المواطنين				
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ 2023	ويحد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية للمجتمع ويسهل توسيع نوعية الحياة حيث ضمن هذه المخططات يوجد أيضاً مقترنات لمناطق تطويرية في التجمع لدعم قطاع التنمية الاقتصادية والذي بدوره يصب في مصلحة المواطن ويهيئ له بيئة حضرية مستدامة. إلا أن هناك ضعف كفاءة في إدارة الخدمات المقدمة للمواطنين لذلك سيتم العمل على استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية.				
مدة التنفيذ 4 سنوات					
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يتربى على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة أو الأماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟		
<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input type="checkbox"/> نعم ■ لا	<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمنة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية	10000	سكان المدينة	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به.		

				تكامل جميع الحلول الرقمية.
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكليفه التقديرية التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
		الرابعة 2026 الثالثة 2025 الثانية 2024 الاولى 2023		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت
-	20.8	18	18	18
		74.800 دولار		المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأرضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه		<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		
من؟		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات الازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارجية		
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم				
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
		قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط		
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
الحكومة الالمانية من خلال برنامج الخبراء والتعاون الفني مع بلدية بيت جالا		بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - التنمية الاجتماعية		
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم		تكليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/>		
المصادر/ الاحتياجات الازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				

<input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدده): _____	<input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة	<input checked="" type="checkbox"/> الموارد البشرية <input type="checkbox"/> غير متوفرة
<input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا دعم جماهيري	<input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا دراسات/مخططات	<input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة

*** الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع**

تدابير التخفيف:	سلبية:	ايجابية:
		تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية.

المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع

إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر

*** خارطة بعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع**

لا يوجد



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية
Municipal Development & Lending Fund

الإطار التنموي الاستراتيجي المحلي

الرؤيا ومصفوفة الاهداف والقضايا التنموية

مدينة بيت جalla



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



REPRESENTATIVE OFFICE
OF DENMARK
Ramallah



Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



بلدية بيت جالا

الرؤية التنموية:

"بيت جالا يارثها الحضاري مدينة آمنة سياحية ذكية خضراء"

القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلي المجتمع المحلي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب ممثلي أصحاب العلاقة من خلال اجتماعات العمل المتتالية والتي تم عرض مخرجاتها خلال ورشة العمل الاولى على النحو التالي:

القضايا التنموية الرئيسية	
أولاً- مجال البيئة والبني التحتية	
1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
2. تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري	الطرق والمواصلات
3. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العملة والتوظيف
7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحاذية الترويج لقطاع السياحة في المدينة	الترفيه والسياحة

9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي	التعليم
11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة	الصحة
12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفلة	المرأة والطفولة المبكرة
13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة	الثقافة والتراث
14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب والرياضة
15. ضعف التسويق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

القضايا التنموية حسب الأولويات: (كمخرج لورشة العمل الأولى)

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف ادارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

وثيقة الإطار التنموي:

وتتضمن القضايا الأساسية ذات الأولوية والأهداف التنموية والبرامج المقترحة والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج، على النحو التالي:

مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
1	ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	▪ البنية التحتية للطرق ▪ تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون) ▪ تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم ▪ تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي) ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)	▪ تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون) ▪ تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم ▪ تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي) ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)
2	الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير	تنظيم حركة المرور بالمدينة	▪ تنظيم حركة المرور ▪ تنظيم حركة المرور	▪ تنفيذ أرصفة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبني النورماندي 				
--	--	--	--	--

قطاع الطاقة والاتصالات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
3	▪ ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	▪ تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة	▪ برنامج الطاقة البديلة	▪ تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية ▪ استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شوارع المدينة

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	ضعف إدارة النفايات الصلبة وحدودية الوعي البيئي والصحة العامة	تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة ورفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة	البيئة والصحة العامة	<ul style="list-style-type: none"> ▪ استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية ▪ ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة المرحلة الاولى ▪ استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري
	تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين	البيئة والصحة		<ul style="list-style-type: none"> ▪ تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضایا بيئية صحية

مجال التنمية الاجتماعية

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
المجال : قطاع التعليم				

<ul style="list-style-type: none"> ■ إنشاء مدرسة ابتدائية من صف (1-4) ■ إنشاء مستودع كتب في المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ■ البنية التحتية التعليمية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تطوير البنية التحتية التعليمية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي 	5
<ul style="list-style-type: none"> ■ تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرنس" الفرنسية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ المبادرات الرياضية المجتمعية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تشطيط المبادرات الرياضية المجتمعية 		

المجال : قطاع الثقافة والتراث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
6	<ul style="list-style-type: none"> ■ ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تعزيز مستوى الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية ■ مبادرات التنمية البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية ودعم مبادرات التنمية البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات التنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي
7	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ■ التراث المادي وغير المادي 	<ul style="list-style-type: none"> ■ إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن

▪ تفزيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	▪ مستوى الخدمات الثقافية والفنية	▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة	
---	----------------------------------	--	--

مجال التنمية الإقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
8	▪ محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة	▪ تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي	▪ الترويج السياحي	▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل) ▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل) ▪ إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (Branding)
		▪ تطوير البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية	▪ البنية التحتية السياحية	▪ تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير مسار للداراجات الهوائية المستدام - ▪ المقطع الأول ▪ تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة) 			
9	<ul style="list-style-type: none"> ▪ انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة ▪ تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ البنية التحتية التجارية الاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعزيز البيئة الاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية

مجال الإدارة والحكم الرشيد

المجال : الأمن وإدارة الكوارث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
10	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف إدارة الأزمات والكوارث 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ إدارة الأزمات والكوارث 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث وأساسة لجان الطوارئ المحلية

المجال : إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعزيز وتأهيل وحدة للإعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين ▪ توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية واعداد خطط سنوية على مستوى الاقسام و الدوائر ▪ تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الاداري ▪ استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي ▪ استكمال الهيكل التنظيمي الاداري وتطوير المؤسسة واستراتيجياً ▪ تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين 	<p>▪ 11</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ السياسات والاجراءات 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الأخضر 	<p>▪ 12</p>