

مدينة بيت جالا

# الخطة التنموية الإستراتيجية 2026-2023

بدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF)  
برنامج تطوير البلديات (المرحلة الثالثة)، بدعم فني من إئتلاف (شركة A2Z للإستشارات، Road Wise)



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund



## المحتويات

33	الإطار التنموي الاستراتيجي
39	البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع
40	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
41	الخطة التنفيذية للأعوام من (2023-2026)
50	يتم تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية
Error! Bookmark not defined.	تصنيف المشروعات
53	خطط المتابعة والتقييم
54	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2023-2026)
58	الملاحق
	- التقرير التشخيصي للبلدة
	- أوصاف المشاريع المقترحة

3	كلمة رئيس البلدية
4	فريق العمل
5	تحقيق شرعية الخطة
7	أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية
9	منهجية العمل
13	هيكلية عملية التخطيط
16	لمحة عامة
18	الخصائص الجغرافية للبلدة
18	الموقع والعلاقة الإقليمية:
19	الخصائص الديموغرافية للبلدة
21	الخصائص الاجتماعية
25	الخصائص الاقتصادية
29	الرؤية والتوجهات التنموية
29	القضايا التنموية الرئيسية
31	الرؤية
31	الأهداف التنموية
33	المشاريع والبرامج التنموية

## كلمة رئيس البلدية

إلى الذين حملوا في جفونهم تراتيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.  
إلى كل الحالمين بالغد بالنور والشموع والحرية ستتطفئ النار ويطير الدخان ويبقى الأمل  
أقول للعامل - من عرق جبينك اشرفت السنابل وبذرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمت  
السلاسل وتسلحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بوسائل بالفكر والقول والفعل .  
لي رجاء يا احبابي لا تحيدوا عن بوصلة الرجاء - لا تقولوا قد هرمنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه  
السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسر يبس وماء لا تتسوا بيت جالا مدينة الآباء والاجداد،  
لست ممن يهجرون الوطن فشرياني بنبض الارض ارتهن.  
مدينتنا بيت جالا هي جوهره فلسطين مدينة الزيتون والزعر والعب والتين واللوز والمشمش والتوت  
والنقاح الأخضر .  
لنعمل جميعاً معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالأشجار الخضراء وتسليح ابناءها بالعلم  
والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولتبقى  
مثلاً يحتذى به بين سائر المدن ولتبقى رمزاً للصمود وسداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين  
والطامعين.  
بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر ونحثهم على التواصل والزيارات  
والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين.

## شكر وتقدير

تتقدم البلدية بعظيم الشكر والتقدير والإمتنان لجميع الجهات التي شلكت  
وساهمت بإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-  
2026) من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي  
وعبر العديد من جهات التمويل التي ساهمت بتوفير الدعم لنجاح هذا  
البرنامج، كذلك الشكر للشركات التي ساهمت بتوفير الدعم الفني للبلديات  
(شركة A2Z للاستشارات، Road Wise)، ولجميع اللجان المشاركة  
بعملية التخطيط ابتداءً من لجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي والمتمثلة  
بأعضاء المجلس البلدي والذي أشرف على عملية التخطيط وفريق  
التخطيط الأساسي والذي أدار العملية بكافة جوانبها، بالإضافة الى لجنة  
ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية وللمجتمع المحلي وجميع  
المؤسسات والأفراد والشخصيات الاعتبارية التي ساهمت بكل شكل من  
الأشكال لضمان إنجاز هذا العمل وإخواجه الى حيز الوجود.

## فريق العمل ولجان التخطيط التنموي

أنجزت هذه الخطة من قبل البلدية ولجان التخطيط التنموي وممثلي المجتمع المحلي وبإشراف صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية وبالشراكة مع وزارة الحكم المحلي، وبالتعاون مع إئتلاف الشركات الإستشارية ( A2Z للاستشارات، Road Wise)، وبمشاركة فاعلة من مختلف ممثلي أصحاب العلاقة واللجان التنموية.

## فريق التخطيط الاساسي

#	إسم العضوة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصه\المسمى الوظيفي
1.	سامية خليلية	انثى	52	منسق	مدير دائرة التخطيط والمشاريع
2.	نيقولا خميس	ذكر	63	عضو	عضو بلدية

#	إسم العضوة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصه\المسمى الوظيفي
3.	وليد الخطيب	ذكر	52	عضو	مدير مالي
4.	عيسى جحا	ذكر	52	عضو	مدير دائرة الهندسة
5.	نديم سمعان	ذكر	57	عضو	مدير بلدية
6.	عيسى القسيس	ذكر	60	رئيس اللجنة	رئيس اداري البلدية
7.	نيقولا خميس	ذكر	63	عضو لجنة	رجل اعمال بلدية
8.	ميشلين الصوص	انثى	43	عضو لجنة	معلمة بلدية
9.	رياض العيسة	ذكر	60	عضو لجنة	موظف بلدية

## تحقيق شرعية الخطة

### عقد مجتمعي وإقرار وتبني للخطة التنموية الاستراتيجية (2023-2026)

يأتي إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-2026) ليجسد مرحلة جديدة تعتمد التخطيط نهجاً والمشاركة المجتمعية مبدءاً لتطوير وتنمية البلدة/المدينة والارتقاء بها حضارياً ضمن رؤية مستتيرة وإستراتيجيات عمل محددة واضحة المعالم.

نؤكد نحن الموقعون أدناه من مؤسسات عامة وخاصة وهيئة محلية ومؤسسات مجتمع مدني ولجان مجتمعية وأفراد وشخصيات إعتبارية في البلدة/المدينة، إعتماننا وإقرارنا لهذه الخطة التنموية الإستراتيجية بكافة أهدافها ونتائجها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها، مؤكداً في ذات الوقت على أن هذه الخطة تعبر بشكل صادق عن إحتياجات البلدة وأولوياتها، مؤمنين أيضاً بأهمية العمل معاً وسوياً لإنجاح الخطة التنموية والمشاركة بتنفيذها وتوفير الدعم اللازم لها وتهيئة كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها وتحقيق نتائجها، بعد الاطلاع على الخطة التنموية الإستراتيجية ومخرجاتها نقر و نعتد وعليه نوقع:-

نموذج الوثيقة المجتمعية

#	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
7	جمعية تراثنا الوطني	د. محمد بن عبد الله بن محمد	
8	لجنة تنمية قطاع الزراعة	محمد بن عبد الله بن محمد	
9	جمعية خدام الأهل	محمد بن عبد الله بن محمد	
10	كشافة النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
11	جمعية خدام النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
12	مدرسة النخيل للبنين	محمد بن عبد الله بن محمد	
13	مدرسة النخيل للبنات	محمد بن عبد الله بن محمد	
14			
15			
16			
17			

مؤسسات وشركات القطاع الخاص

1	شركة النخيل الزراعية	محمد بن عبد الله بن محمد	
2			

مشي أصحاب العلاقة

1	مشي أصحاب العلاقة	د. محمد بن عبد الله بن محمد	
2	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	
3	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	
4	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	
5	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	
6	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	
7	مشي أصحاب العلاقة	محمد بن عبد الله بن محمد	

#	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
رئيس وأعضاء الهيئة المحلية			
1	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
2	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
3	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
4	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
5	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
6	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
7	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
8	بلدية بيت جالا	محمد بن عبد الله بن محمد	
9			
10			
11			

مؤسسات عامة ومجتمع مدني

1	شركة كبرياء النخيل	د. محمد بن عبد الله بن محمد	
2	شركة كبرياء النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
3	شركة كبرياء النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
4	شركة كبرياء النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
5	شركة كبرياء النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	
6	شركة كبرياء النخيل	محمد بن عبد الله بن محمد	

#	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
8	ممثل اصحاب العلاقة	تيميل الرقاق	
9	ممثل اصحاب العلاقة	أناة تولى العلي	
10	ممثل اصحاب العلاقة		
11	ممثل اصحاب العلاقة		
12	ممثل اصحاب العلاقة		
13	ممثل اصحاب العلاقة		
14	ممثل اصحاب العلاقة		
15	ممثل اصحاب العلاقة		
16	ممثل اصحاب العلاقة		
15	ممثل اصحاب العلاقة		
16	ممثل اصحاب العلاقة		
ممثل لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
1	بلدية بيت جلد	م. عيسى جحا	
2	بلدية متجلا	م. عمار الدين نكلا	
3	بلدية بيت جالا	م. نديم سنان	
4	بلدية بيت جالا	م. ابراهيم ابراهيم	
5	بلدية بيت جالا	م. احمد خليل	
6	بلدية بيت جالا	م. ربيع جحا	
7	بلدية بيت جالا	م. فادي فادي	
8	بلدية بيت جالا	م. فادي فادي	
9			

#	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
8	ممثل اصحاب العلاقة	تيميل الرقاق	
9	ممثل اصحاب العلاقة		
10	ممثل اصحاب العلاقة		
11	ممثل اصحاب العلاقة		
12	ممثل اصحاب العلاقة		
13	ممثل اصحاب العلاقة		
14	ممثل اصحاب العلاقة		
15	ممثل اصحاب العلاقة		
16	ممثل اصحاب العلاقة		
15	ممثل اصحاب العلاقة		
16	ممثل اصحاب العلاقة		
ممثل لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
1	بلدية بيت جلد	م. عيسى جحا	
2	بلدية متجلا	م. عمار الدين نكلا	
3	بلدية بيت جالا	م. نديم سنان	
4	بلدية بيت جالا	م. ابراهيم ابراهيم	
5	بلدية بيت جالا	م. احمد خليل	
6	بلدية بيت جالا	م. ربيع جحا	
7	بلدية بيت جالا	م. فادي فادي	
8	بلدية بيت جالا	م. فادي فادي	



## قرار المجلس البلدي بتبني الخطة واعتمادها

## أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي الى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة واهداف محددة ومنهجية علمية منظمة، تسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الاولوية على مستوى البلدة/المدينة، وتضمن ان تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية بشكل علمي وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي، لذلك تكمن أهمية وأهداف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي المرجو تحقيقها بما يلي:-

1. مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج ثابت خلال عمليات التنمية وتحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع المحلي.
2. بناء قدرات الهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي و تطويرها.
3. تشجيع المشاركة المجتمعية بما يعزز من الانتماء والعمل الجماعي وخدمة الصالح العام لكل تجمع تشمله عملية التخطيط .

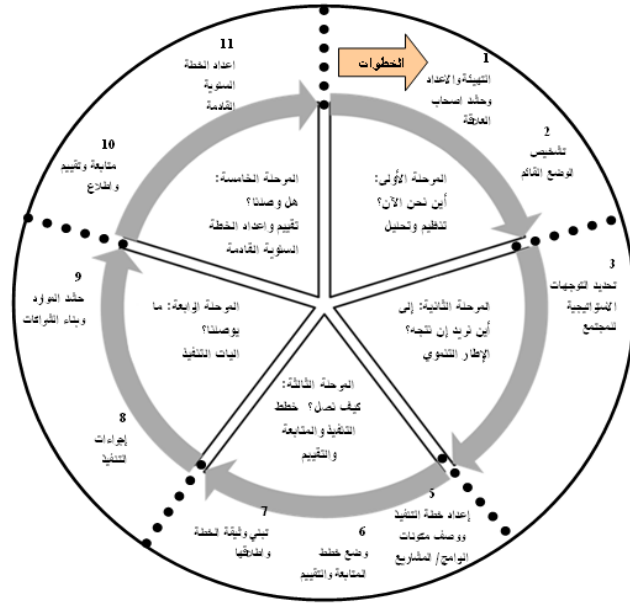
<b>State of Palestine</b> Ministry of Local Government <b>Beit Jala Municipality</b> Tel: 02-2742601 - 02-2743351 P.O.Box (1) - Fax: 02-2744457 www.beitjala-city.org مصلحة الكرونية: www.beitjala-city.org		<b>دولة فلسطين</b> وزارة الحكم المحلي <b>بلدية بيت جالا</b> تلفون: 02-2743351 - 02-2742601 ص.ب (1) - فاكس: 02-2744457 بريد الكتروني: info@beitjala-city.org
Date: ٢٠٢٣/٥/١٩ التاريخ:		Ref. No: _____ الرقم:
قرار المجلس البلدي في جلسته رقم ٢٠٢٣/١٦ بتاريخ ٢٠٢٣/٥/١٨		
ثالثاً:- الخطة التنموية اخلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٣ - ٢٠٢٦.		
بعد دراسة مخرجات الخطة التنموية اخلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٣ - ٢٠٢٦ وإقرارها من قبل المجتمع اخلي قرر المجلس الموافقة على اعتمادها، كما يتعهد المجلس بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.		
المهندس نديم سمعان مدير عام بلدية بيت جالا		

4. تعزيز التكاملية ما بين قطاعات المجتمع المختلفة وخاصة ما بين العام والخاص و الاهلي لدعم جهود التنمية المحلية وتطوير المبادرات المختلفة من خلال الاعتماد على المصادر المحلية الذاتية.
5. تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات والمجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة والفرص) بالإضافة الى التحديات والمعوقات التي تواجهه (نقاط الضعف و التهديدات) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التشخيصي والذي يعد أهم وثيقة مرجعية تشخص واقع البلدة وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل البلدة.
6. وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبر عن التصور المستقبلي الذي ستكون عليه البلدة مستقبلا وتضمن تنمية البلدة وتطويرها ضمن اطار زمني متوسط مدته 4 اعوام.
7. تحديد اهم الاحتياجات والاولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة التنموية الاستراتيجية.

8. وضع مجموعة من الاهداف الاستراتيجية والتي تضمن ايجاد تدخلات تلبي احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين وتركز على تنمية اهم القطاعات والمجالات التنموية في البلدة.
9. إعداد خطة تنفيذية تتضمن اطار زمني محدد وتشتمل على الاهداف والمشاريع التي سيتم تحقيقها خلال الاعوام الاربع القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستيضاح رؤيته المستقبلية بشكل جلي ومحدد.
10. تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الاستراتيجية وتنفيذها بحيث تتضمن مؤشرات محددة وادوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تنفيذ الخطة وتحقيق الاهداف الاستراتيجية المطلوبة.



## منهجية العمل



شكل رقم 1 : مراحل عملية إعداد الخطة التنموية بالمشاركة وخطواتها

تجدر الإشارة الى انه ومنذ انطلاق العمل بالخطة الاستراتيجية كان قد تم تشكيل لجان التخطيط الاساسي ومن بينها فريق التخطيط والذي تم استكمال عملية تشكيله بعد اللقاء المجتمعي الاول وبعد مرحلة حشد وتحليل اصحاب العلاقة، حيث قام فريق التخطيط وضمن مراحل العمل الاولى بإعداد الاطار الزمني المقترح لعملية التخطيط ، وكذلك تنظيم اللقاء المجتمعي الاول والذي استهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط

اعتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة/المدينة بالأساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن اطار مشروع تطوير البلديات (MDP) وبدعم من قبل صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية (MDLF) وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد الى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب اساسي ومنهج اصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها. تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والاساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل واثنى عشر خطوة، حيث تم تطبيق الثلاث مراحل الاولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية على تنفيذ المرحلة الرابعة والخامسة والمتعلقة بالتنفيذ والمتابعة والتقييم بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك الغرض، كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو

التالي:-

الاستراتيجي، بالإضافة الى تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة وتشكيل لجان المجالات التنموية وتحديد ادوارها وذلك من خلال عدة اجتماعات عقدت لهذا الغرض ،و تخلل ذلك تدريب لجان التخطيط المختلفة وتعريفها بعملية التخطيط الاستراتيجي واهدافها ومراحلها وادوار اللجان وطبيعة عملها.

كذلك فقد تم البدء بعملية تشخيص ودراسة كافة القطاعات التنموية المتعلقة بالبلدة حيث تم تشكيل (اربعة لجان ) تخصصية وهي لجنة البنى التحتية والبيئة، اللجنة الاجتماعية اللجنة الاقتصادية، لجنة الإدارة والحكم الرشيد. وقد تجلّى دور هذه اللجان في المشاركة في المرحلة الاولى من عملية التخطيط والمتمثلة ( تشخيص الوضع القائم) وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة، حيث قامت لجان المجالات التنموية بتقديم تقارير تشخيصية اولية لكل مجال رئيسي او فرعي من مجالات العمل محل الدراسة، بحيث تم تحضير تقرير شامل يتضمن كافة نتائج عمل اللجان والقضايا التنموية التي تم تحديدها وهو التقرير التشخيصي.

بعد استكمال العمل بمرحلة التشخيص وإعداد قائمة بالقضايا التنموية التي تضمنها التقرير تم عقد ورشة العمل الاولى بتاريخ (2023/2/11) و التي شارك فيها ممثلون لجان التخطيط الاساسي بالإضافة الى ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية والتي

تم خلالها تحديد الرؤية التنموية للبلدة واختيار عشرة قضايا تنموية " ذات اولوية، تلا ذلك قيام فريق التخطيط الاساسي و لجان المجالات التنموية " بتحديد الاهداف الاستراتيجية ذات الصلة بالقضايا التنموية الاساسية ، وذلك من خلال اجتماعات مكتبية و بالاعتماد على تحليل اسباب وجذور المشكلات ، بالإضافة الى ذلك فقد تم تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج وتحديد المشروعات التنموية المنوي تنفيذها خلال المرحلة القادمة، وكذلك انجاز عملية توصيف مبدئي للمشاريع. بعد الانتهاء من تحديد الاهداف والمشاريع وتوصيفها تم عقد ورشة العمل الثانية بتاريخ (2023/3/22) والتي تم من خلالها عرض نتائج عمل اللجان على المشاركين/ات بهدف تمكينهم من مراجعة الاهداف والمشروعات المقترحة وتوصيفها وابداء اية ملاحظات واقتراح اية تعديلات ذات صلة.

وبناء على ذلك تم إعداد خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم، وقد تم عرض الخطة الاستراتيجية على اهالي البلدة من خلال لقاء مجتمعي اخير تم فيه استعراض مخرجات الخطة وبناء على ملاحظات المشاركين/ات تم صياغة وثيقة الخطة بشكلها النهائي.

والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والانشطة التي تم انجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والتي يمكن توضيحها من خلال استعراض الشكل رقم (2) على النحو التالي:

جدول رقم (1) : مراحل وخطوات وانشطة إعداد الخطة الاستراتيجية بالمشاركة

المرحلة	الخطوة	النشاط
الاولى " اين نحن ؟ "	التهيئة والإعداد	اجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة
		وضع هيكلية ادارة عملية التخطيط
		تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط
	تحليل وحشد اصحاب العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة
		تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية
		عرض خطة التنفيذ وادوار المشاركين
الثانية : " الى اين نريد ان نتجه ؟ "	تشخيص الوضع القائم	تشخيص المجالات التنموية
		تحضير التقرير التشخيصي
	تحديد الاولويات المجتمعية	تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية
		تحديد الرؤية والاهداف التنموية
الثالثة : كيف نصل ؟	تحديد الرؤية والاهداف التنموية	تحديد الاهداف التنموية
		وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الاهداف
	تحديد وتوصيف المشاريع	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها
		مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديد شكل نهائي
	وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	تحضير مصفوفة التنفيذ
		التوصيف المكاني لخطة التنفيذ

التوصيف المكاني لخطة التنفيذ	تحضير وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها	
تحضير خطة المتابعة والتقييم		
تحضير مسودة الخطة		
تبني الخطة من قبل المجلس		
مراجعة الخطة من قبل المجتمع		
توقيع العقد المجتمعي		
تسليم نسخة من الخطة لوزارة الحكم المحلي		

### مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية

مرت عملية إعداد الخطة الاستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمتزامنة والتي يمكن اجمالها على النحو التالي:-

1. المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟)

2. المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟)

3. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟)

### المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟ ) مرحلة الإعداد وتشخيص الوضع الحالي

بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة الى تشكيل ثلاث لجان تخطيط اساسية<sup>1</sup> وهي لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي والتي تضم بعزويتها عدد من اعضاء المجلس البلدي وهي بمثابة لجنة إشرافيه على سير الخطة ومراحل إعداد ها ، كذلك تشكيل فريق التخطيط الاساسي بشكل مبدئي

والذي يضم في عضويته اعضاء من المجلس المحلي وكادر الهيئة المحلية بالإضافة الى ممثلين عن لجنة اصحاب العلاقة ومنسقي لجان المجالات التنموية والتي كان من مهامه قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وادارتها والتنسيق لكافة أنشطة عملية التخطيط بما في ذلك ادارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير اي تقارير لازمة اثناء العملية.

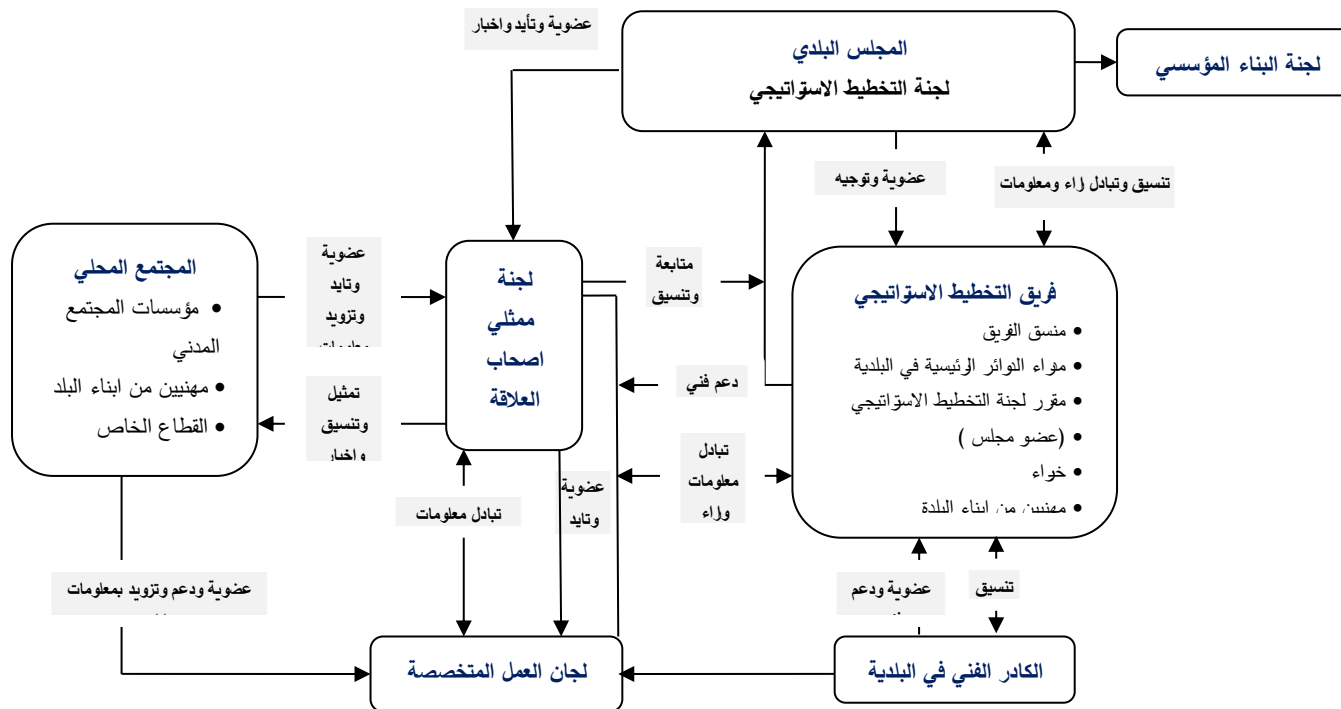
---

<sup>1</sup> تضمنت كافة لجان التخطيط الاستراتيجي التي تم تشكيلها تمثيل جيد للنساء ولجنة الشباب حيث عملت البلديات ومن خلال استخدام وسائل واساليب متنوعة في الترويج للخطة الاستراتيجية وتشجيع النساء والشباب على وجه الخصوص على المشاركة بلجان التخطيط المختلفة.

## هيكلية عملية التخطيط

كذلك وبعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان تم وضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة اطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك ادوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح لجميع المشاركين ادوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت.

شكل رقم (2) : الهيكلية المقترحة التي توضح العلاقات المتبادلة بين جهات عملية التخطيط



ان من اهم اسباب نجاح عمليات التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط على ان تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها. لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية المتبعة في إعداد يترافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم اثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والاطار الزمني والمسؤوليات بدقة.

كذلك واستكمالاً لمنهج تعزيز المشاركة المجتمعية فقد تم عقد لقاء مجتمعي اول بمشاركة كافة لجان التخطيط و ذوي العلاقة و اهالي البلدة بهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية عملية التنفيذ على الحضور والتطرق لكافة مراحل عملية التخطيط بما يسهم في حشد الدعم والتأييد للخطة ويضمن مشاركة الجميع واطلاعهم على كافة مراحل ومهام وسير عمل الخطة ولجانها المختلفة بالإضافة الى ذلك فقد تم فتح باب المشاركة باللجان سواء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ام لجان المجالات التنموية وذلك بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية لكافة الفئات المجتمعية وخصوصاً فئة الشباب والنساء.

ايضا وفيما يتعلق بالاستعداد لتنفيذ مهام المرحلة الاولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي اصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة الى تشكيل اربعة لجان عمل متخصصة تشكلت من افراد الكادر الفني العامل في البلدية ومهنيين وخبراء من ابناء البلدة حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الاساسي على تشخيص الوضع القائم في البلدة وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى البلدة، بالإضافة الى لجنة البناء المؤسسي والتي تم

تشكيلها مسبقا والتي عملت ايضا على دارسة الواقع الداخلي للبلدية. وتشمل القطاعات التنموية الرئيسية التي تم العمل عليها وتشخيصها ، وهي على النحو التالي:

1. **مجال البنى التحتية والبيئة** والذي شمل كلا من مجالات (الطرق والمواصلات، الطاقة والاتصالات، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، البيئة والصحة العامة، النفايات الصلبة).

2. **المجال الاجتماعي** والذي شمل كلا من مجالات (التعليم، الصحة، المرأة والطفولة المبكرة، ذوي الإعاقة، كبار السن، الشباب والرياضة، الثقافة والتراث)

3. **مجال الاقتصاد المحلي** والذي شمل كلا من مجالات (العمل والتوظيف، والتجارة والخدمات المساندة، السياحة والترفيه، الزراعة)

4. **مجال الإدارة والحكم الرشيد** والذي شمل كلا من مجالات (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الاساسية والمتخصصة وممثلي اصحاب العلاقة، باشرت لجان المجالات التنموية بالعمل على التحليل الاستراتيجي وتشخيص الواقع الحالي على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر دراسة كل مجال بشكل مستفيض وتحديد المؤثرات الايجابية (نقاط القوة و الفرص)

والسلبية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى تحديد الاحتياجات واولوية القضايا التنموية التي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للبلدة والذي ضم العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

### **المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟ ) مرحلة تحديد الاطار التنموي الاستراتيجي**

تضمن هذه المرحلة إختيار القضايا التنموية ذات الاولوية بالإضافة الى تحديد الرؤية والاهداف الاستراتيجية التي تتعلق بالبلدة/المدنية، وذلك من خلال عقد ورشة العمل الاولى، والتي تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت لجان المجالات التنموية بإنجازه ، وقد تم اختيار اهم القضايا التي تعتبر ذات أولوية بالنسبة للبلدة والتصويت عليها واختيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها خلال ضمن الخطة الاستراتيجية المعدة، ايضا تم خلال الورشة تحديد الرؤية الخاصة بالبلدة بما يمكن من خلق تصور مشترك ما بين ممثلي المجتمع المحلي للواقع الذي يجب ان تكون عليه مدينة بيت جالا مستقبلا.

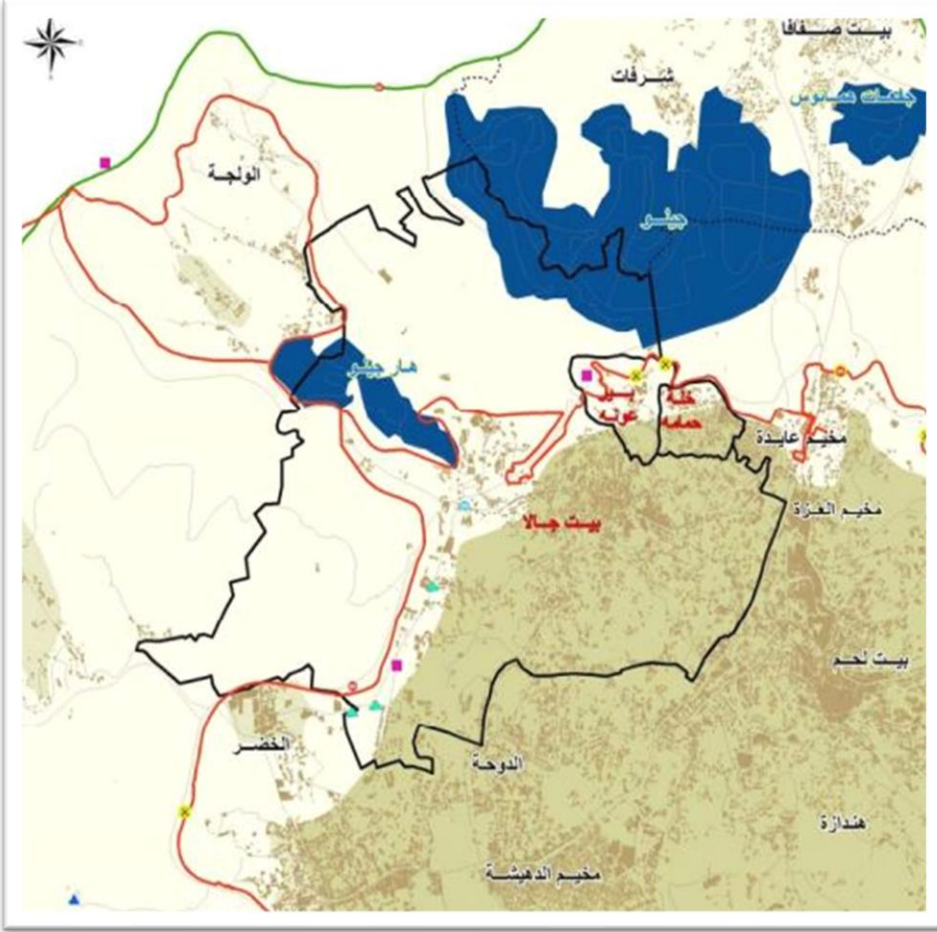
تلا ذلك قيام لجان المجالات التنموية بالعمل على اعداد الاطار التنموي والذي يتضمن القضايا والاهداف التنموية من خلال اختيار هدف الى ثلاث اهداف لكل قضية تنموية بالإضافة الى تحديد مكونات تنفيذ البرامج المرتبطة بكل مجال تنموي.

**المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) مرحلة اعداد الخطط والتوصيف وتحضير وثيقة الخطة**  
تم خلال هذه المرحلة وعبر لجان الاولويات المجتمعية العمل على اعداد خطة التنفيذ الرباعية والسنوية وتوصيف مقترحاتها، حيث تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة لجان المجالات التنموية واعضاء المجلس البلدي ولجان التخطيط المختلفة وذلك بهدف مراجعة الاهداف والمشاريع وتحديدتها بشكل نهائي من قبل ممثلي اصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية وكادر البلدية والمهتمين والخبراء وللتأكد من المشاريع المنوي تنفيذها تعبر عن الاحتياجات الحقيقية للمجتمع المحلي. ايضا اشتملت هذه المرحلة على وتحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر ومداخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة. واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي، عبر عقد لقاء مجتمعي ثاني بهدف اطلاق المجتمع المحلي على نتائج ومخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الاربع القادمة من 2023-2026.



## لمحة عامة عن المدينة

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسة في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية الى كلمة جالا فهي كنعانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضاً يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الآرامية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.



خريطة رقم (1): موقع مدينة بيت جالا



نتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واكتظت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية.

وبعد حرب عام 1967 قامت اسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

فموقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعا استراتيجيا للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

عرفت مدينة بيت جالا منذ آلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتوافدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكانا جيدا لبناء دير يكون قريبا من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مرت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيون فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالأخص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفافا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطننا لعدد كبير من الفلسطينيين الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيون باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الإحتلال الأردني العسكري وتبدلت ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة و

## الخصائص الجغرافية للمدينة

### 1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس ويحدها من الشمال قرية شرفات وبيت صفافا ومن الشرق مدينة بيت لحم ويحدها من الجنوب قرية الخضر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بتير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء

### 2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع أراضيها التاريخية (14.307) دونم اقتطع من حدودها مساحات واسعة والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقتطع منها ما يقارب (200) دونم لممرور شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم<sup>2</sup>، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.<sup>2</sup>

### 3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710 متر-920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة، كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكميات الأمطار التي تهطل عليها جعلها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

### 5. الواقع الجيوسياسي

وحسب اتفاقية أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنيف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة (أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وأمنيا للسيطرة الفلسطينية الكامل، وتصنيف بقية أراضي المدينة ضمن منطقة (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها بأي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدارة المدنية الإسرائيلية في بيت لحم، وتشمل مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية

<sup>2</sup> الموقع الإلكتروني لبلدية بيت جالا، للاطلاع: <http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture>

والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم2.

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها ببعض في مدينة بيت جالا قامت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة الى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كما يقطع أيضا الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسي عزل خلفه مساحة 7 دونما من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم

عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

### الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، موزعين إلى 6,522 نسمة من الذكور، و 6,818 نسمة من الإناث، أي بنسبة ( 49% ذكور مقابل 51% إناث)، أما عدد الأطفال من هم دون سن ال 15 عام فيبلغ 3,524 نسمة من مجموع السكان، فيما يبلغ عدد الشباب من سن 15-29 عام 3,585 نسمة من مجموع السكان في المدينة.

جدول (2) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2023-2026)

2023	2024	2025	2026
15178	15487	15795	16102
2027	2028	2029	2030
16444	16793	17149	17513

1208	556	652	9-5
1184	607	577	14-10
1193	617	576	19-15
1119	579	540	24-20
1041	510	531	29-25
1233	692	541	34-30
886	480	406	39-35
767	375	392	44-40
725	353	372	49-45
694	343	351	54-50
605	305	300	59-55
433	231	202	64-60
1107	617	490	65+
13	9	4	غير مبين

2034	2033	2032	2031
19049	18653	18265	17885
		2036	2035
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023.

#### جدول (3) توزيع السكان في مدينة بيت جالا حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	عدد الافراد	النسبة المئوية
الأطفال ( اقل من 15 عام)	3524	26%
الشباب ( 15-29 عام)	3585	27%
المسنين (60 عام فاكثراً)	1540	11%

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

#### جدول رقم (4) توزيع السكان حسب فئة العمر و الجنس

فئات الاعمار	الذكور	الإناث	المجموع
4-0	588	544	1132

المجموع	6522	6818	13340
---------	------	------	-------

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

## ملخص تشخيص القطاعات التنموية

### قطاع التنمية الاجتماعية

ويمكن إجمال هذه الخدمات الاجتماعية التي تقدم للبلدة والمرتبطة بالمجالات التنموية المختلفة، على النحو التالي:

**التعليم:** تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية أما المدارس الخاصة فتديرها المؤسسات الدينية وهي سبعة مدارس، واحدة أساسية والباقي ثانوي. تضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة، وكلية الفندقية وكلية الكتاب المقدس، كما تضم أيضا مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم أكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا ومدرسة اللايف جيت لذوي الإعاقة أيضا، إضافة إلى وجود مدرسة تابعة لوكالة الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا ويوجد أيضا في مدينة بيت جالا معهد الكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريوس وتضم المدينة أيضا مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعد على الانخراط في سوق العمل.

**الصحة:** يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى إيلائها أهمية زائدة تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد ( مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الأولية، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة.

كما يوجد في المدينة مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يميما للمعاقين عقليا، مؤسسة لايف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عددا من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض-عيادات بيت النور - ، حيث يوجد 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و5 صيدليات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل أيضا المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات.

**الثقافة والتراث:** يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكونات واقعه الثقافية، فمن خلال استقراءنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس مركزية الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني.

أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المبادئ التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيتجالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلا عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية.

تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه " بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجا أصيلا من الثقافة المتجذرة في كل ركن من أركانها مكونة لوحة رائعة الجمال.

**الشباب والرياضة:** يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسي ومحوري في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب حيث يبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26 % من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 لذلك تسعى بلدية بيت جالا للإهتمام بمجالات الرياضة في المدينة وذلك من خلال توفير ملاعب من أجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، وتوفير صالات رياضية انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

**المرأة والطفولة المبكرة:** تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع ( 6,818) نسمة من مجموع سكان المدينة، إلا أن مشاركة هذه الفئة بالحياة العامة ما زالت محدودة ولا ترقى إلى المستوى المطلوب، يعاني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق الاجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ عدم توفر أية مرافق أو خدمات خاصة بهذه الفئة على مستوى البلدة، يترافق ذلك مع محدودية



النشاطات الاجتماعية والثقافية التي تستهدف النساء وضعف الخدمات المتاحة في مختلف المجالات، حيث أنه لا يوجد على مستوى المدينة سوى 4 مراكز خاصة بالنساء والطفولة. كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرمال أو المطلقات أو التي ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة ويبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي تصنف ضمن الحالات الاجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الاجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية والتي تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساندة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة، بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرمال والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا تتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الاحتياجات المتعلقة بهن.

**جدول رقم (5): دليل المؤشرات الاجتماعية للفئات المهمشة  
حول التجمع السكاني للأعوام من (2017 - 2023)**

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
عدد السكان 2023	15178	
عدد السكان 2017	13,340	

التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017	نسبة الذكور	49%
	نسبة الإناث	51%
	عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام	3524
	عدد فئة الشباب من 15-29 عام	3585
	عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام	1540
	عدد اللاجئين القاطنين في البلدة	5480
	أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)	1696
	أعداد الملتحقين بالتعليم (الإناث)	1869
	أعداد الاميين (غير متعلمين)	191
وزارة التنمية الاجتماعية/بيت لحم 2023	أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي	3414
	عدد الأشخاص ذوي الإعاقة	271
	عدد الحالات الاجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الاجتماعية)	150
	عدد الأرمال والمطلقات والنساء التي ترأس أسر	297
	عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة	1005

## قطاع البنية التحتية البيئية:

تعتبر البنية التحتية للطرق احدى المؤشرات الاساسية على تطور البنية التحتية، أما على مستوى مدينة بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق المدينة واحياؤها المختلفة حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و36 كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.

على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وإعادة تأهيل لمحدودية توسيع بعض الشوارع، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الارصفة لذوي الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات، وقلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة فبعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع.

أما بالنسبة لشبكة الكهرباء والاتصالات فإن مدينة بيت جالا تتلقى هذه الخدمة من شركة كهرباء محافظة القدس على مدار الأربع و العشرين ساعة مدعمة بمركز اتصال موحد

لاستقبال الشكاوي والأعطال حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محوسبة من خلال طواقم فنية مدربة و مزودة بأجهزة هواتف لوحية تمكن من تصويب العطل و تحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد، وتغطي خدمة الكهرباء في المدينة حاليا 100% من منازل المدينة والمؤسسات الموجودة، ويصل طول شبكة الضغط المنخفض حوالي 65 كم وطول شبكة الضغط المتوسط حوالي 18 كم، في حين تبلغ نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء حوالي 8%، كذلك تعتبر بلدية بيت جالا هي الجهة المسؤولة عن شبكة إنارة الشوارع في مدينة ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينه مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الاثارة الليلية.

أما بالنسبة للصحة العامة تعود مسؤولية جمع وادارة النفايات الصلبة الى مجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم، حيث تغطي الخدمة جميع سكان مدينة بيت جالا وخصص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة لتقوم بتغطية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالإضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة

النفائيات الصلبة، إلا انه ولأسباب عدة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث انه يفقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفائيات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانتظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفائيات بشكل متكرر.

ويوجد في مدينة بيت جالا ما يقارب 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما انه يتم انتاج 927 طن تقريبا من النفائيات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون الف ومائة شيكل شهريا (139100) شيكل، حيث يصل عدد العمال الى 22 عاملا في البلدية يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكنيس وتنظيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة للمكنسة الالية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخراً تشغيل الضاغطة الاولى الخاصة بالنفائيات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل.

فيما يتعلق بشبكة المياه يتم تزويد سكان مدينة بيت جالا من قبل سلطة المياه والمجاري عبر شبكة عامة تم تأسيسها منذ عام 1960، وتصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بالشبكة إلى 98.5%، وعليه يبلغ معدل إستهلاك الفرد للمياه بما مقداره 60-70 لتر في اليوم، ويعتبر هذا المعدل متدنيا مقارنة مع الحد الأدنى المقترح من قبل منظمة الصحة

العالمية وهو 150 لتر في اليوم لكل فرد وذلك لانخفاض نسبة الفاقد من المياه والتي تصل نسبته 40%.

أما عن شبكة الصرف الصحي، فتتوفر في مدينة بيت جالا شبكة للصرف الصحي تخدم 90% من سكان المدينة ويبلغ طول الشبكة 40كم وعلى الرغم من ذلك لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، الى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبك مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي، لذلك ظهرت الحاجة إلى استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الامطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

## قطاع التنمية الاقتصادية

تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والافراد بشكل عام فتزايد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة تقدر بحوالي 9% على المستوى الوطني خلال العام 2022م،<sup>3</sup> مما يؤكد على ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف الشباب على وجه الخصوص إلا ان فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض بالرغم من أن مدينة بيت جالا تميزت بطابع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وايضا دق الحجر كما تميزت بيت جالا بصناعة النسيج والأدوية وتطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصديرها للخارج، حيث يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغل أكثر من 20 عامل ما يقارب 25 مصنع أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغل من 5- 20 عامل فتبلغ 30 منشئة،

أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين الشباب، كذلك تضم المدينة 530 محلاً تجارياً بالإضافة إلى 25 مصنع ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدد2.

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة الا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحادية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تقتصر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الاراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمة.

أما بالنسبة لزراعة في مدينة بيت جالا معظم أراضي المدينة مزروعة بكافة انواع المزروعات خصوصاً شجر الزيتون والمشمش الذي اشتهرت به المدينة محلياً وإقليمياً، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الاسرائيلي، ومصادره قسم كبير من مساحات ارضيها، ادى ذلك الى تاثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الاراضي الصالحة للزراعة، وتأثر اوضاع المزارعين اقتصادياً مما دفع معظمهم الى اهمال هذا القطاع والبحث عن اعمال مختلفة، وبلغت مساحة الاراضي الزراعية للمدينة 6230 دونم، منها 330 تم

<sup>3</sup> نتائج مسح القوى العاملة في فلسطين خلال العام 2022، للاطلاع على الرابط: <https://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=4422>

عزلها خلف جدار الفصل العنصري في منطقة بئر عونه وكريمزان، اما منطقة المخزور والبالغ مساحته 2220 دونم هي ايضا منطقة يقوم الاحتلال بالتضييق على اصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشآت زراعية او اي بناء فيها، وتعتبر منطقة مهددة بالمصادرة.

تعاني الزراعة في بيت جالا من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم استخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضعف في التسويق والتصنيع الزراعي، وضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن اغلب المزروعات هي موسمية بعلية، ناهيك عن سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة، لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة و خارجه.

فيما يتعلق بالسياحة لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحدثة تجربتها في تنشيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، حيث أنها تمتلك بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد

كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق واللاوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز و الاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة، وتفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار و التسهيلات الضريبية لتتحول مدينتنا لنقطة جذب استثمارية.

### الإدارة والحكم الرشيد

تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وبدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة.

لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع التي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة مناطق "ج" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسعة على مساحة المخطط كون الأراضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها

أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقي مهدد ببناء الجدار عليه لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسعتها في الوقت الحالي.

أما بالنسبة لقطاع الأمن وإدارة الكوارث يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد. كما أن مقرات الأمن الرئيسية ( المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الامنية ) على حد مدينة بيت جالا الشرقي. إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها مناطق ج ووجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتكاك مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة.

بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة ايضا بعد إدراج مفاهيم "المنفعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي" لذلك فإن البلدية بصدد البدء بعملية تأسيس "إدارة الكوارث"

أما بالنسبة للهيئات المحلية فإن بلدية بيت جالا قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على أكثر من مستوى، على المستوى

الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسعة مبنى البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) بإنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما تنوي البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية وإعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمنة في المؤسسة تنوي بلدية بيت جالا بالسعي قدما في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأراضي والبنائات والمكلفين وتطوير نظام جغرافي كامل.

## الإطار التنموي والتوجهات الإستراتيجية

تجدر الإشارة الى ان الاطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط، كونها جاءت نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان المجالات التنموية والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى البلدة، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والايجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للبلدة والتي تم تلخيصها ضمن التقرير التشخيصي وصولا الى تحديد القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة بما يشكل الاطار التنموي والرؤية المستقبلية للبلدة.

## القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

لا بد لأي خطة تنموية استراتيجية أن تركز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطلح عليه القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوط التوجيه لعملية التخطيط وعليها تبنى الأهداف التنموية للبلدة/المدينة . وبشكل عام تعبر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية المجتمع المحلي، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الإشارة الى اهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد الى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في اطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي.



جدول رقم (4): قائمة القضايا التنموية كمخرج للتقرير التشخيصي

أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية	
الطاقة والاتصالات	ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
الطرق والمواصلات	تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري فيها
الصحة العامة والبيئة	1. ضعف المستوى البيئي والصحي
المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	2. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي
النفايات الصلبة	3. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
العمالة والتوظيف	4. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفاءاتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية
الزراعة	5. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام
الترفيه والسياحة	6. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة
التجارة والصناعة والخدمات المساندة	7. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.

ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
التعليم	8. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
الصحة	9. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة
المرأة والطفولة المبكرة	10. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفولة
الثقافة والتراث	11. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.
الشباب و الرياضة	12. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم
الأشخاص من ذوي الإعاقة	13. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة
المسنين وكبار السن	14. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
التخطيط والتنظيم	17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة
الأمن وإدارة الكوارث	18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث
إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات

## قائمة القضايا التنموية ذات الأولوية

حيث تم عرض القضايا المذكورة أعلاه على ممثلي أصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية خلال ورشة العمل الاولى ليتم اختيار عدة قضايا كأهم قضايا تنموية أساسية ذات

أولوية بالنسبة للمجتمع المحلي، والتي كانت على النحو التالي:-

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف ادارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

## الرؤية التنموية

" بيت جالا يـلـرثـها الحضري مدينة آمنة

سياحية ذكية خضراء "

## الأهداف التنموية

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأي خطة تنموية حيث أنها ترسم الإطار الاستراتيجي العام خلال فترة تنفيذ الخطة، كما أنها تمثل حلول وتدخلات مقترحة للمشكلات والقضايا ذات الأولوية الملحة والتي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الأهداف على المساهمة والتقليل من آثار المشكلة وحدتها.

لذلك تم اقتراح مجموعة من الأهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في مدينة بيت جالا اخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الأهداف بالقضايا التنموية التي أظهرتها عملية التشخيص وأهمية أن تكون الأهداف المقترحة واقعية ومحددة وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الأعوام الأربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على النحو التالي:-

1. أن تعمل الأهداف على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة وتكون منسجمة معها.

2. أن تكون محددة ( specific ) ليست عامة، بل تعبر بشكل صريح وواضح

عما نريد الوصول إليه.

3. أن تكون قابلة للقياس (Measurable) ممكن قياس مدى تحققها خلال وبعد

تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق.

4. أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة والضعف والاحتياجات الخاصة بالبلدة بالإضافة إلى الامكانيات المتاحة وفرص التمويل.

5. أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة للبلدة.

6. أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل أيضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات المحددة والإطار الزمني المطلوب للتنفيذ.

## البرامج والمشاريع التنموية

تعتبر البرامج التنموية إحدى مخرجات عملية التخطيط التنموي الأساسية للتجمع السكاني فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على أرض الواقع، وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذلك تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون قادرة على تحقيق الأهداف، أخذين بعين الاعتبار ما يتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها مع عدم إغفال أن تكون البرامج طموحة في ذات الوقت ومنسجمة مع أولوية الاحتياجات الملحة للبلدة، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع على التي تنطبق عليها المواصفات التالية:-

- أن تكون البرامج منسجمة مع التوجهات التنموية المتمثلة بالقضايا التنموية ذات الأولوية.
- أن تكون البرامج مرتبطة بهدف أو أكثر من الأهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.
- تتوفر الموارد اللازمة لتنفيذها أو هنالك إمكانية لتوفيرها مستقبلاً.
- تتسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للهدف/الأهداف المقترحة.
- لا يوجد عوائق تحول دون تنفيذها (سياسية، قانونية، جغرافية...).
- تتوفر جهة قادرة على تنفيذها فنياً وإدارياً بالتعاون مع الهيئة المحلية.

جدول رقم (4): مصفوفة الإطار التنموي وتشمل (القضايا ، الأهداف والبرامج التنموية)

### مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
1	■ ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	■ تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	■ البنية التحتية للطرق	■ تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون) ■ تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم ■ تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الإعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي

قطاع الطاقة والاتصالات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج الطاقة البديلة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية</li> <li>استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم حركة المرور بالمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم حركة المرور</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ أرصفة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير</li> <li>تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبنى النورماندي</li> </ul>

## مجال التنمية الاجتماعية

المجال : قطاع التعليم				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
5	ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.	تطوير البنية التحتية التعليمية.	البنية التحتية التعليمية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ إنشاء مدرسة ابتدائية من صف (1-4).</li> <li>■ إنشاء مستودع كتب في المدينة.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تنشيط المبادرات الرياضية المجتمعية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ المبادرات الرياضية المجتمعية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي أون فرانس" الفرنسية.</li> </ul>

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة</li> <li>■ رفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ البيئة والصحة العامة .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية</li> <li>■ ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة المرحلة الاولى</li> <li>■ استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ البيئة والصحة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا بيئية صحية</li> </ul>

## مجال التنمية الإقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
8	محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة.	تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي.	الترويج السياحي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل).</li> <li>إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (التشغيل).</li> <li>إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية</li> </ul>

المجال : قطاع الثقافة والتراث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
6	ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي.	تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات التنمية البشرية.	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي</li> </ul>
7	قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية .	تطوير أدوات توثيق التراث المادي وغير المادي.	التراث المادي وغير المادي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان</li> </ul>
		رفع مستوى الخدمات الفنية في المدينة.	مستوى الخدمات الثقافية والفنية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية</li> </ul>



9	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز البيئة الاستثمارية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية التجارية الاستثمارية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة.</li> <li>تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية</li> </ul>
---	--	---	--	--

### مجال الإدارة والحكم الرشيد

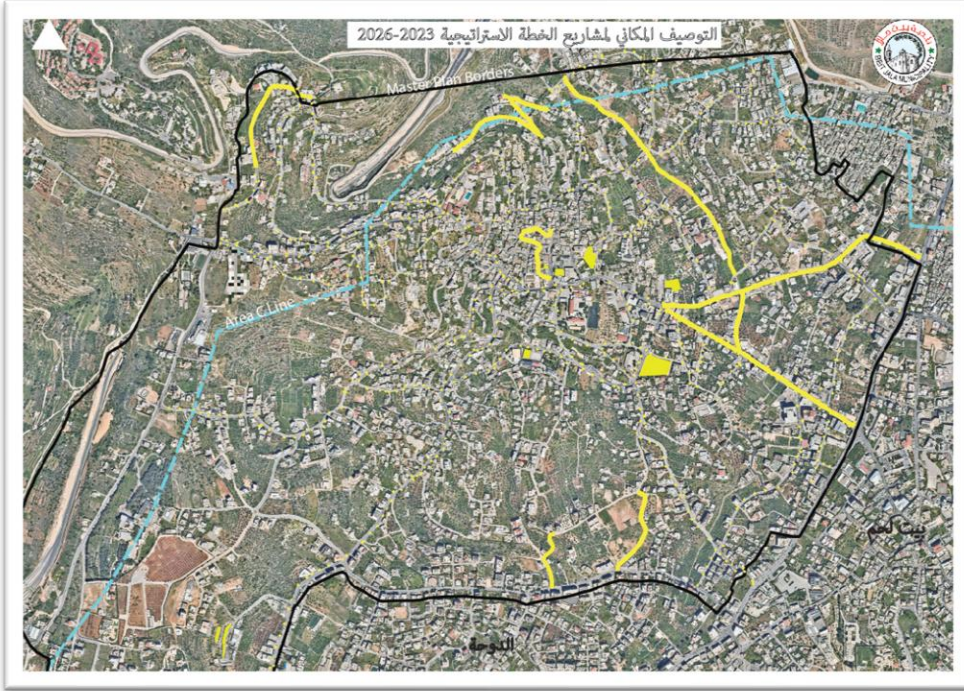
المجال : الأمن وإدارة الكوارث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف إدارة الأزمات والكوارث.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة الأزمات والكوارث.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية.</li> </ul>

في المدينة (City) (Branding)				
<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس</li> <li>تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام -المقطع الأول.</li> <li>تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكن استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية السياحية.</li> </ul>		

				<ul style="list-style-type: none"> <li>استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به.</li> </ul>
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير سيايات واجراءات لمواكبة الحداثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>السياسات والاجراءات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.</li> </ul>

المجال : إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي.</li> <li>استكمال الهيكل التنظيمي الاداري وتطوير المؤسسة واستراتيجياً.</li> <li>تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل ومأسسة وحدة للاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين.</li> <li>توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية واعداد خطط سنوية على مستوى الاقسام و الدوائر.</li> <li>تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الاداري .</li> </ul>

### شكل (3): التوصيف المكاني لبرامج ومشاريع الخطة التنموية



### البعد (التوصيف) المكاني للبرامج والمشاريع

تتمثل أهمية التوصيف المكاني على أنه يجسد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التنموي والتخطيط الفيزيائي للبلدة، وذلك من خلال اظهار مواقع البرامج والمشاريع المقترحة على المخطط الهيكل للبلدة والمرتبطة بالبعد المكاني للمشاريع التي سيتم تنفيذها مستقبلا الامر الذي يظهر صورة متكاملة للشكل الذي ستكون عليه البلدة/المدينة مستقبلا بعد إستكمال وتنفيذ البرامج المقترحة.

من الجدير بالذكر ايضا ان مواقع المشاريع المشار اليها على المخطط الهيكل هي مواقع مقترحة من قبل فريق التخطيط واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير بعض جغرافية هذه المواقع مستقبلا وحسب الحاجة نتيجة لما تتطلبه عملية التنفيذ من مرونة او ما قد يطرأ من تغيرات على أرض الواقع.

يوضح شكل (3) البعد المكاني للبرامج والمشاريع المتعلقة بالخطة التنموية للبلدة، حيث تجدر الإشارة الى وجود عدد من البرامج والمشاريع التي تم تحديد اماكن تنفيذها ضمن الخارطة المكانية المقترحة، غير ان بعض المشاريع لم يتم تحديد اماكن تنفيذها لعدم ارتباطها بالبعد المكاني أو نتيجة عدم توفر ملكيات عامة لغاية الان وعدم معرفة مواقع وأماكن تنفيذ هذه المشاريع لغاية الآن.

## خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم

بهدف ضمان التطبيق الامثل لمخرجات الخطة التنموية تم إعداد خطة للتنفيذ تتضمن البرامج والمكونات، الإطار الزمني للتنفيذ خلال الأعوام الأربع القادمة، تقدير الموازنة الخاصة بالخطة، بحيث تتضمن وجود توازن بين القطاعات التنموية المختلفة والمرتبطة بالبرامج وبالمشروعات المقترح تنفيذها مع تحديد للمسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وتلك المتوقعة للتمويل . إضافة الى ذلك فقد تم إعداد خطة متابعة تهدف الى مساعدة الهيئة المحلية على تقييم وقياس مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة الى تحديد آلية متابعة وتقييم ترتكز الى مجموعة مؤشرات ذات دلالة واضحة قابلة للقياس، وهي ما يطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم، وهي مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الاطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق اهدافها.

## خطة التنفيذ للأعوام من (2023-2026)

تم إعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

- ترابط البرامج والمشروعات مع أولويات القضايا التنموية التي تم إختيارها.
- قدرة الهيئة المحلية والجهات المنفذة الأخرى من الناحية الفنية والمالية على تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة.
- وجود توازن قدر المستطاع في تنفيذ المشروعات بين القطاعات التنموية المختلفة وضمان وجود حصة للقطاع الإجتماعي.
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع أخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلبا اساسياً له والقدرة على تنفيذ اكثر من مشروع في الوقت ذاته.
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة وفق قدرات الهيئة المحلية كمتوسط خلال الاعوام الثلاث الماضية .
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ البرامج والمشروعات من وجهة النظر الفنية.
- التواريخ المتوقعة للبدء بالبرامج والمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع.

تتضمن خطة التنفيذ صورة متكاملة للمشروعات المقترحة في اطار الخطة التنموية للبلدة. حيث تبلغ التكلفة الاجمالية لتنفيذ الخطة خلال الأعوام الاربع القادمة حوالي 12,977.5 مليون دولار وتضم المشروعات المضمونة والمحتملة والمتمناه، أما ميزانية الخطة التنموية (المضمونة، المحتملة) فتبلغ 12,196.5 الف دولار أمريكي أي ما يعادل (93.98%) من التكلفة الاجمالية للخطة موزعة على ربع سنوات وقد تم تحضير وصف مختصر لكل مشروع في نموذج صمم خصيصاً لهذا الغرض.

## الخطة التنفيذية للأعوام من (2023-2026)

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطة التنفيذ 2026-2023				تصنيف مكون البرنامج المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						الأولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك
البيئة والبنى التحتية	البنية التحتية للطرق	EI\01	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	EI\01/01	350	175	175	0	0	350	0	0	قسم المشاريع			المشاريع	90	الصناديق العربية - الكويت	260
			تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم	EI\01/02	750	0	250	250	250	0	750	0	قسم المشاريع			المشاريع	0	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية MDLF	750
			تأهيل شوارع في مناطق المسماة "ج"	EI/01/03	275	275	0	0	0	0	275	0	0	0	المشاريع	110	وزارة الحكم المحلي	165	
			تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	EI\01/04	300	0	0	150	150	0	300	0	قسم المشاريع			المشاريع	25	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	275
	تنظيم حركة المرور	EI\02	تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانين وخلة القيس)	EI\02/01	300	0	300	0	0	300	0	0	قسم المشاريع			المشاريع	15	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية MDLF	285

50	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية MDLF	50	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	100	50	25	25	0	100	EI\02/02	تنفيذ أرصفة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير			
0	-----	50	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	50	0	5	0	0	50	EI\02/03	تأهيل مواقف للإصاات السباحية في الساحة الخلفية مبنى النورمندي			
500	دعم خارجي من شركة ألمانية متخصصة وقطاع خاص	0	المشاريع			قسم المشاريع	0	500	0	200	150	150	0	500	EI/03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملاك البلدية	EI\03	الطاقة البديلة والنظيفة	
180	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	20	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	200	0	0	0	200	200	EI/03/02	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة			
130	JICA أو GIZ	20	المشاريع			قسم الصحة	0	150	0	75	75	0	0	150	EI\04/01	استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية	EI\04	البيئة والصحة العامة	

50	وكالة ( TIKA التنمية التركية )	0	المشاريع		قسم الصحة	0	50	0	0	0	50	0	50	EI\04/02	ادارة النفائيات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الاولى			
324	دائرة المياه والمجاري-بيت لحم	0	المشاريع	التنفيذ	دائرة المياه والمجاري بيت لحم	0	0	324	0	0	162	162	324	EI\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري			
0	-----	8	المشاريع		قسم الصحة		0	8	0	4	2	2	8	EI\04/04	تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية			
						0	1750	1607	725	704	1114	814	3357			المجموع الجزئي		
125	كاريتاس القدس	125	المشاريع		قسم المشاريع	0	250	0	0	0	125	125	250	EC\01/01	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)	EC\01	الترويج السياحي	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
100	ممول خارجي غير محدد	0	المشاريع		قسم المشاريع	0	100	0	0	50	50	0	100	EC\01/02	إنشاء مركز تفسير استعلامات			

																سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل)			
0	In-kind contribution from Jena Municipality	6	الخدمات الثقافية			قسم المشاريع العلاقات العامة والدولية	0	0	6	0	6	0	0	6	EC\01/03	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City) (Branding)			
260	الصناديق العربية-الكويت	40	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	300	0	0	150	150	300	EC\02/01	تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس	EC\02	البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية	
250	ممول خارجي	0	المشاريع			قسم المشاريع	250	0	0	0	125	125	0	250	EC\02/02	تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول			
0	----	60	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	60	30	30	0	0	60	EC\02/03	تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكن			



																استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)			
0	----	3650	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	3650	0	1250	1200	1200	3650	EC\03/01	انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم	EC\03	البنية التحتية التجارية الاستثمارية	
0	----	2750	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	2750	0	0	2750	0	2750	EC\03/02	انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب			
350	ممول خارجي	0	المشاريع			قسم المشاريع	350	0	0	175	175	0	0	350	EC\03/03	تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية			
							600	350	6766	205	1636	4400	1475	7716		المجموع الجزئي			
1000	وزارة التربية والتعليم	-----	المشاريع			قسم المشاريع	0	1000	0	1000	0	0	0	1000	SO\01/01	انشاء مدرسة ابتدائية (1- 4)	SO\01	البنية التحتية التعليمية	مجال التنمية الاجتماعية

172	وزارة الخارجية الفرنسية بالتعاون مع بلدية Tremblay- en- France ضمن التعاون اللامركزي وبالشراكة مع FSGT	9	المشاريع			قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	0	181	61	60	60	0	181	SO\02/01	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية	SO\02	المبادرات الرياضية المجتمعية	
25	بالتعاون مع المؤسسات ذات الاختصاص ممولين مختلفين متوقعين	25	الخدمات الثقافية			قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	50	0	50	0	0	0	50	SO\03/01	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	SO\03	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية	
100	بدعم من وزارة الخارجية الفرنسية ضمن برنامج التعاون اللامركزي متوقع	-----	المشاريع			قسم المشاريع	100	0	0	50	50	0	0	100	SO\04/01	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان	SO\04	التراث المادي وغير المادي	
70	الاتحاد الاوروبي مسابقات محلية	200	الخدمات الثقافية			العلاقات العامة ومكتب رئيس البلدية	0	0	270	90	60	60	60	270	SO\05/01	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع	SO\05	مستوى الخدمات الثقافية والفنية	

																المؤسسات الثقافية			
							100	1050	451	1251	170	120	60	1601		المجموع الجزئي			
54	منحة المشاريع الصغيرة (الحكومة الألمانية) من خلال بلدية بينا المتوأمة Small Scale Project Fund	-----	دراسات وسياسات			دائرة المالية دائرة التخطيط دائرة الهندسة	0	0	54	0	54	0	0	54	GO\01/01	انتاج خطة طوارئ وادارة كوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية	GO\01	ادارة الازمات والكوارث	الإدارة والحكم الرشد
0	-----	10	دراسات وسياسات			دائرة الهندسة الدائرة المالية	0	10	0	5	5	0	0	10	GO\02/01	عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة	GO\02	السياسات والاجراءات	
81	ممول خارجي غير محدد الان	-----	المشاريع			الادارة والعلاقات العامة	81	0	0	0	81	0	0	81	GO\03/01	تفعيل ومأسسة وحدة للاعلام والترويج و اقامة برامج رفع قدرات للموظفين	GO\03	كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين	

32.4	مدينة متوامة بيرغيش برنامج الخبراء المحليين	-----	رواتب الموظفين المسكنين والدائمين			الدائرة الادارية	0	32.4	0	12.4	10	10	0	32.4	GO\03/02	توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية وانتاج خطط استراتيجية على مستوى الاقسام اولدوائر			
51.3	مدينة متوامة بيينا مشاريع صغيرة - Small Scale Project	-----	المشاريع			قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	51.3	0	0	51.3	0	51.3	GO\03/03	تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الإداري والجغرافي			
56	الحكومة الالمانية من خلال برنامج الخبراء والتعاون الفني مع بلدية بيينا وبلدية بيت جالا	18.8	المشاريع			قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	74.8	20.8	18	18	18	74.8	GO\03/04	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكاملي جميع الحلول الرقمية			
							81	42.4	180.1	38.2	168	79.3	18	303.5		المجموع الجزئي			
							781	3192.4	9004.1	2219.2	2678	5713.3	2367	12977.5		المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متننى) - دولار أمريكي			
														12196.5		المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي			
														781		المجموع الكلي (متننأة) - دولار أمريكي			



## تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية

الميزانية	القيمة بالدولار
ميزانية 2019	5,500,000
ميزانية 2020	4,726,563
ميزانية 2021	5,500,822
ميزانية 2022	4,821,543
المجموع الكلي	20,548,928
تقديرات متوسط ميزانية (اربع اعوام)	5,137,232

## تصنيف مشروعات الخطة التنموية (مضمونة، محتملة، متمنة)

اسم المكون/ المشروع	رقم المكون	سنة التنفيذ					تصنيفه	
		الأولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026	مضمون	محتمل	متمنى
تأهيل شارع القنس (معصرة الزيتون)	E\01/01	175	175			350		
تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم	E\01/02		250	250	250		750	
تأهيل شوارع في مناطق المسماة "ج"	E\01/03	275				275		
تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الإعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	E\01/04			150	150		300	
تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانين وخلة القيس)	E\02/01		300			300		
تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	E\02/02		25	25	50	100		
تأهيل مواقف للإصاات السياحية في الساحة الخلفية مبنى النورمندي	E\02/03			5		50		

							الثانية (التشطيب والتشغيل)
		6	6			EC\01/03	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City Branding)
		300		150	150	EC\02/01	تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس
250			125	125		EC\02/02	تطوير مسار للدارجات الهوائية المستدام - المقطع الأول
		60	30	30		EC\02/03	تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وإماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)
		3650	1250	1200	1200	EC\03/01	إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم
		2750		2750		EC\03/02	إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب
350			175	175		EC\03/03	تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية
	1000		1000			SO\01/01	إنشاء مدرسة ابتدائية (4-1)

	500		200	150	150		EI\03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملاك البلدية
		200				200	EI\03/02	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة
	150		75	75			EI\04/01	استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية
	50				50		EI\04/02	ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الاولى
		324			162	162	EI\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري
		8		4	2	2	EI\04/04	تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئة صحية
	250				125	125	EC\01/01	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل)
	100			50	50		EC\01/02	إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة

								اقامة برامج رفع قدرات للموظفين
	32.4		12.4	10	10		GO\03/02	توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية ونتاج خطط استراتجية على مستوى الاقسام والدوائر
		51.3			51.3		GO\03/03	تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الإداري والجغرافي
		74.8	20.8	18	18	18	GO\03/04	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية

			181	61	60	60	SO\02/01	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "تراميلي أون فرانس" الفرنسية
	50			50			SO\03/01	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي
100				50	50		SO\04/01	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان
		270	90	60	60	60	SO\05/01	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية
		54		54			GO\01/01	انتاج خطة طوارئ وإدارة كوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية
	10		5	5			GO\02/01	عمل سيايات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة
81				81			GO\03/01	تفعيل ومأسسة وحدة للإعلام والترويج و



### خطة المتابعة والتقييم

تهدف خطة المتابعة والتقييم الى قياس مدى التقدم في تنفيذ الاهداف التنموية وتقييم مدى النجاح في تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة على مدار سنوات الخطة، لذلك فهي تركز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس من شأنها ان توضح الامور التالية:-

- مدى الكفاءة في تنفيذ الخطة التنموية وتحقيق اهدافها من خلال مقارنة مؤشرات القياس وتقييم مدى تحققها.
- توضيح نوعية المؤشرات والمصادر المقترحة والادوات اللازمة لقياس تحقق الاهداف خلال مدة تنفيذ الخطة.
- تحديد قيم منشودة للمؤشرات تسعى الخطة الى الوصول اليها واستدراكها وبالتالي تحقيق الاهداف واحداث التنمية.
- تحديد الجهات المسؤولة عن تنفيذ الخطة وبالتالي معرفة اوجه القصور والمسؤوليات في حال عدم تحقيق الاهداف او قيم المؤشرات المقترحة.

## مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2023-2026)

0	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	
				الأولى	الثانية	الثالثة				الرابعة
مجال البيئة والبنى التحتية										
البنية التحتية للطرق	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	1 كم شارع مؤهل	0 كم تزفيت	1 كم	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تأهيل طرق داخلية بطول 2 كم	2 كم شارع مؤهل	0 كم تزفيت	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تأهيل شوارع في مناطق المسماة "ج"	1 كم	0 كم تزفيت	1 كم	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	1 كم شارع مؤهل	0 كم تزفيت	0	00	1 كم	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
حركة المرور	تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)	0.5 كم شارع مؤهل	0 كم تزفيت	0	0.5 كم	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تنفيذ أرصفة وجزر واماكُن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	0.5 كم طول مؤهل	0	0.5 كم	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبنى النورماندي	1000 م 2 مساحة مواقف مؤهلة	0 م 2	0	1000م 2	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة	550 وحدة ائارة LED مركبة ومشغلة في شوارع المدينة	0 وحدة	550	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
البيئة والصحة	استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الأحياء السكنية	1 الضاغطة 16 التكاك 1 فرامة القشابة 1 مكبس الكرتون	استلام وتشغيل الضاغطة	استلام وتشغيل التكاك	0	وتشغيل فرامة القشابة	استلام وتشغيل مكبس الكرتون	بلدية بيت جالا	تطور ادارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات التكلفة	دائرة الصحة والبيئة
	إدارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الأولى	استلام وتشغيل جهاز تحويل النفايات العضوية الى سماد سائل	0	0	0	بداية تنفيذ المشروع -جهاز تحويل النفايات العضوية	0	بلدية بيت جالا	طور إدارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات التكلفة	دائرة الصحة والبيئة
	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري	600 متر طول	0 متر طول	600 متر		1000 متر				

تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية	انجاز 8 حملات توعوية	حملة واحدة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	حملة 2 انجاز حملة	بلدية بيت جالا	طور إدارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات التكلفة	دائرة الصحة والبيئة سلطة جودة البيئة
تستهدف المجتمع المحلي بشكل عام واحياء المناسبات البيئية والصحية بطرق مختلفة										
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
الترويج السياحي	إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى ( التاهيل والترميم)	500 م2	0 م2	0	500 م	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني الأمتار المربعة التي تم ترميمها	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الثانية (إنشاء المركز والتشغيل)	استكمال وتشغيل مركز التفسير	لا يوجد مركز تفسير سياحي	0	0	مركز التفسير السياحي مشغل بالكامل	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City Branding)	إنتاج الخطة	لا يوجد خطة ترويج العلامة السياحية للمدينة	0	إنتاج الخطة	0	0	بلدية بيت جالا	الخطة منتجة و موثقة	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية	تأهيل محيط كنيسة مار نيقولاوس	750 م2	2 م	750 م2	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول	0.5 كم	0 كم	0.5 كم	0	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكنا استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)	150 متر طول	20 كم	0	0	150 م.ط	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
البنية التحتية التجارية الاستثمارية	إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب	10000 م2	0 متر 2	0	10000 متر 2	0	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
	تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية	600 متر 2	0	0	0	600 م2	0	بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا
مجال التنمية الاجتماعية										
البنية التحتية التعليمية	إنشاء مدرسة ابتدائية (1-4)	16 صف	0 صفوف	0	0	0	16 صف	وزارة التربية والتعليم	كشف ميداني	دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا

دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	0	2م 962	2م0	2م 962	انشاء مستودع كتب في المدينة	
	0	0	0	0		0	لا يوجد سياسة رياضة	سياسة رياضية في المدينة و3 نشاطات رياضية مع المدارس والمؤسسات	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة تّراميلي اون فرانس" الفرنسية	0المبادرات الرياضية المجتمعية
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	اعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	0 عدد أنشطة	4 أنشطة تدعم الصحة النفسية	التنسيق والتنظيم مبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	إنشاء المتحف وتشغيله		0	0	المتحف غير قائم وغير مشغل	إنشاء المتحف وتشغيله	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان	التراث المادي وغير المادي
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	اعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2026	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2025	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2024	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2023	0 مهرجانات منفذة	تنسيق وإنهاء مهرجان بيت جالا الدولي للسلام و 2023 2025	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	مستوى الخدمات الثقافية والفنية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
دائرة التخطيط ودائرة الهندسة والصحة والمالية	الخطة المطبوعة والمصدقة	بلدية بيت جالا	0	يوجد خطة واضحة	0	0	لا يوجد خطة	وجود خطة شاملة لإدارة الكوارث في المدينة	إنتاج خطة طوارئ وإدارة كوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية	إدارة الأزمات والكوارث
دائرة الهندسة / الدائرة المالية	السياسات موجودة وموثقة ومفعلة	بلدية بيت جالا	0	يوجد سياسات مصدقة	0		لا يوجد سياسات مصدقة ومفعلة	سياسات مصدقة في البلدية	عمل سياسات وإجراءات تحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة	السياسات والإجراءات

كفاءة إدارة الخدمات المقدمة للمواطنين	تفعيل ومأسسة وحدة الاعلام والترويج وإقامة برنامج رفع قدرات الموظفين	وجود وتشغيل مختص إعلام	لا يوجد مختص إعلام	0	0	0	مختص إعلام فاعل وينتج مواد إعلامية	بلدية بيت جالا	الإنتاج الإعلامي ووجود وحدة اعلام فاعلة	دائرة العلاقات العامة
توظيف مسؤول لإدارة الموارد البشرية وإنتاج خطط استراتيجية على مستوى الأقسام والدوائر	وجود وتشغيل مختص موارد بشرية	لا يوجد مختص موارد بشرية	0	0	0	مختص موارد بشرية	0	بلدية بيت جالا	خطط متابعة الموارد البشرية، تشغيل مختص موارد بشرية	دائرة الإدارة والسكرتارية
تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطها بالنظام الإداري والجغرافي	100% شوارع مدينة بيت جالا ومرقمة ولها اسم على أرض الواقع	15%	0	0	100%	0	0	بلدية بيت جالا	الكشف الميداني لأسماء الشوارع	قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط
استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية	100 % أقسام ووحدة البلدية مربوطة مع النظام وجميع الحلول الرقمية متكاملة	40 % من الاقسام مربوطة على النظام الجغرافي	15%	15%	15%	15%	15%	بلدية بيت جالا		قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط

## الملاحق والمرافقات

- التقرير التشخيصي للبلدة.
- أوصاف المشاريع المقترحة.



## وثيقة التقرير التشخيصي

### مدينة بيت جالا

إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية (2026-2023)

بدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات (المرحلة الثالثة)، بدعم في من إئتلاف (شركة A2Z للإستشارات، Road Wise)



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



REPRESENTATIVE OFFICE  
OF DENMARK  
Ramallah



## فهرس المحتويات

.....	الفصل الأول
.....	1.1 مقدمة عامة
.....	1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها
.....	1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي
.....	1.4 أهمية وأهداف التقرير التشخيصي والتحليل التنموي
.....	1.5 منهجية اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي
.....	1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي
.....	1.7 مجال الدراسة
.....	الفصل الثاني
.....	2.1 نبذة عن مدينة بيت جالا:
.....	2.2 الخصائص الديموغرافية
.....	2.3 الخصائص الجغرافية لمدينة بيت جالا
.....	2.4 الخصائص والسياق الاجتماعي لمدينة بيت جالا
.....	ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي
.....	تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية لمدينة بيت جالا
.....	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
.....	1.1 المجال التنموي الفرعي: الطاقة والاتصالات
.....	1.2 المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات
.....	1.3 المجال التنموي الفرعي: الصحة العامة والبيئة
.....	1.4 المجال التنموي الفرعي: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
.....	1.5 المجال التنموي الفرعي: النفايات الصلبة
.....	ثانياً: مجال التنمية الاجتماعية



2.1	المجال التنموي الفرعي: التعليم
2.2	المجال التنموي الفرعي: الصحة
2.3	المجال التنموي الفرعي: الشباب والرياضة
2.4	المجال التنموي الفرعي: الثقافة والتراث
2.5	المجال التنموي الفرعي: المرأة والطفولة
2.6	المجال التنموي الفرعي: الأشخاص من ذوي الإعاقة
2.7	المجال التنموي الفرعي: كبار السن
	ثالثا: مجال الاقتصاد المحلي
3.1	المجال التنموي الفرعي: العمل والتوظيف
3.2	المجال التنموي الفرعي: الزراعة
3.3	المجال التنموي الفرعي: السياحة والترفيه
3.4	المجال التنموي الفرعي: التجارة والخدمات المساندة
	رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد
4.1	المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم
4.2	المجال التنموي الفرعي: الأمن وإدارة الكوارث
4.3	المجال التنموي الفرعي: إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية
	المرفقات والملاحق
	التجمع السكاني
	أسماء اللجان التي شاركت في عملية التخطيط

## كلمة رئيس البلدية

إلى الذين حملوا في جفونهم تراتيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.

إلى كل الحالمين بالغد بالنور والشموع والحرية ستنطفئ النار ويطير الدخان ويبقى الأمل

أقول للعامل - من عرق جبينك اشرفت السنابل وبذرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمت السلاسل وتسلاحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بواصل بالفكر والقول والفعل.

لي رجاء يا احبائي لا تحيدوا عن بوصلة الرجاء - لا تقولوا قد هربنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسر يبس وماء لا تنسوا بيت جالا مدينة الآباء والاجداد، لست ممن يهجرون الوطن فشرياني بنبض الارض ارتهن.

مدينتنا بيت جالا هي جوهرة فلسطين مدينة الزيتون والزعر والعب والتين واللوز والمشمش والتوت والتفاح الأخضر.

لنعمل جميعاً معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالاشجار الخضراء وتسليح ابناءها بالعلم والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولتبقى مثلاً يحتذى به بين سائر المدن ولتبقى رمزاً للصمود وسداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين والطامعين.

بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر ونحثهم على التواصل والزيارات والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين.

## 1. القسم الأول

### 1.1 مقدمة عامة

يعتبر التقرير التشخيصي بمثابة وثيقة مهمة تستعرض بالدراسة والتحليل المفصل كافة المجالات التنموية للبلدة، حيث يشخص التقرير أهم المشكلات التي تعاني منها البلدة موضحة الاحتياجات والقضايا التنموية وأهم المؤثرات الإيجابية والسلبية لكل قطاع تنموي، الأمر الذي من شأنه أن يمكن ذوي العلاقة من الاطلاع بشكل علمي وممنهج على الواقع التنموي للبلدة وحالة القطاعات التنموية المختلفة وبالتالي تسهيل عملية اختيار التدخلات المناسبة التي تعبر عن احتياج البلدة والتركيز على الأولويات التنموية ذات العلاقة.

لقد تم اعداد هذا التقرير بمشاركة واسعة وأساسية من المجتمع المحلي وبالتعاون كبير من قبل العديد من اللجان الفنية المتخصصة وبما ينسجم مع رؤية صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية في انجاز عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي للهيئات المحلية الفلسطينية وبما يتوافق مع دليل التخطيط التنموي الإستراتيجي الذي يوضح المنهجية والاجراءات والأدوات ذات العلاقة، وبإشراف الشركة الاستشارية A2Z للتدريب والاستشارات وشركة Road wise، من أجل ذلك وبهدف إنجاز مرحلة التشخيص فقد قامت لجان العمل المتخصصة باتباع منهجية عمل محددة وآليات واضحة لتحديد واقع المجتمع المحلي ودراسة الإمكانيات وإستكشاف جوانب الضعف على كافة الأصعد والمستويات، حيث تم خلال عملية التشخيص إعداد تقرير بنتائج تحليل ودراسة كل قطاع تنموي مستهدف ليتم من خلاله اعداد التقرير التشخيصي الخاص بالبلدة.

يشتمل التقرير التشخيصي والذي تم إعداده ضمن المرحلة الأولى - أين نحن الآن - من مراحل إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية على مجموعة من المحاور الأساسية والعناوين الفرعية والتي توضح بمجملها العام أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي ومنهجية وآلية العمل بالتقرير والأهداف المرجوة منه، كما ويتناول التقرير لمحة عامة عن التجمع السكاني وخلفية عامة عن الهيئة المحلية، ويسلط الضوء على كافة المجالات التنموية التي استهدف التقرير دراستها وهي اربعة قطاعات أساسية: (مجال البيئة والبنى التحتية، مجال التنمية الاجتماعية، مجال تنمية الإقتصاد المحلي، مجال الإدارة والحكم الرشيد) حيث يضم كل قطاع مستهدف العديد من المجالات الفرعية والتي تم دراستها وتشخيصها من خلال عملية تحليل وجمع مؤشرات ومعلومات مختلفة ومن مصادر متعددة، كذلك تم تشخيص كل قطاع من قطاعات محل الدراسة من خلال استعراض خلفية ونبذه عن كل مجال تنموي بالإضافة إلى تحديد المؤشرات الكمية والنوعية ونقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات والاحتياجات وأهم القضايا التنموية الأساسية ذات العلاقة، واخيرا اختتم التقرير التشخيصي مرفقاته باستعراض عام لدليل التجمع السكاني والذي يبرز الجوانب الكمية في كل القطاعات المتعلقة بالمجتمع المحلي المستهدف.

## 1.2 أهمية عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وأهدافها

تتمثل أهمية ضرورة التخطيط التنموي الإستراتيجي في ما يتيح من رؤية مستقبلية واضحة اتجاه احتياجات المجتمع المحلي وأولوياته المختلفة وذلك بالارتكاز على دراسة معمقة للواقع الحالي للبلدة، تستهدف تحديد أهم جوانب التدخل المستقبلية وتمكن ذوي العلاقة من صياغة أهداف استراتيجية للنهوض بالمجتمع المحلي اقتصادياً وإجتماعياً وعمرانياً لمواكبة الحاجات المتزايدة من الخدمات والمرافق المختلفة وتطويرها بما ينسجم مع احتياجات الفئات المستهدفة وإمكانات المجتمع المحلي وقدراته المتاحة، وكذلك لمواكبة الارتفاع المستمر في مستوى المعيشة الذي يستلزم ارتفاعاً في المستوى الاقتصادي وزيادة في الدخل للفرد والأسرة.

من جهة أخرى فإن التخطيط التنموي الإستراتيجي مهم لمعالجة أبرز الإشكالات والمعوقات التي تواجه البلدة على مستوى القطاعات التنموية كافة من تخطيط وتنظيم وتعليم وصحة وشباب وامرأة وذوي احتياجات خاصة وأمن وكوارث وبيئة.. الخ، إضافة لما تقدم فإن للتخطيط التنموي الإستراتيجي أهمية كبيرة على مستوى البنية التحتية بما يتيح من تدخلات تستهدف تحسين البنى التحتية كالطرق والمواصلات وشبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي بحيث يكون هناك بنية تحتية قادرة على النهوض بالوضع الاقتصادي والاجتماعي للبلدة.

تهدف عملية التخطيط الاستراتيجي إلى إحداث تنمية مجتمعية متوازنة وذلك من خلال وضع خطة إستراتيجية لمدة اربعة سنوات تستهدف تطوير البلدة وتحسين مستوى الخدمات فيها واناغاش الوضع الاقتصادي وتوفير اهم الاحتياجات الممكنة في مجالات التعليم والصحة والبيئة وذلك من خلال توفير المرافق والمناطق الخضراء وشبكات الطرق والبنى التحتية بمستوياتها المختلفة، ولتحقيق ذلك سوف تستهدف عملية التخطيط الاستراتيجي تحقيق مجموعة من الأهداف، أهمها:

- وضع خطة تنموية استراتيجية للبلدة للأربعة اعوام القادمة من 2023-2026.
- توفير قاعدة معلومات وبيانات للبلدة وذلك من خلال اعداد التقرير التشخيصي.
- اعداد رؤية تنموية للبلدة يرتاح مداها ما بين 8 الى 12 عام.
- صياغة أهداف تنموية استراتيجية ضمن قضايا تنموية تعتبر ذات أولوية للبلدة.
- اعداد خطة تنفيذية وخطط متابعة تكون ملحقة بالخطة الاستراتيجية تضم البرامج والمشاريع التنموية المنوي تنفيذها خلال عمر الخطة ووسائل وادوات متابعتها والتأكد من تنفيذها.

## 1.3 منهجية عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي

التخطيط التنموي الاستراتيجي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيقها خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، لذلك تركز عملية التخطيط الاستراتيجي على منهجية عمل واضحة تستند على المشاركة الفاعلة للمجتمع المحلي، فنجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي في البلدة تعتمد بشكل أساسي على دعم الهيئة المحلية لعملية التخطيط والالتزام بتنفيذ ومتابعة مخرجاتها وعلى المشاركة والدعم والتأييد الواسع أيضاً من قبل المواطنين وممثلي المجتمع

المحلي بما يسهم في اتمام عملية التخطيط الإستراتيجي بمشاركة الجميع ويضمن أن تتم اعداد الخطة الاستراتيجية ضمن احتياجات المجتمع المحلي وأولوياته التنموية.

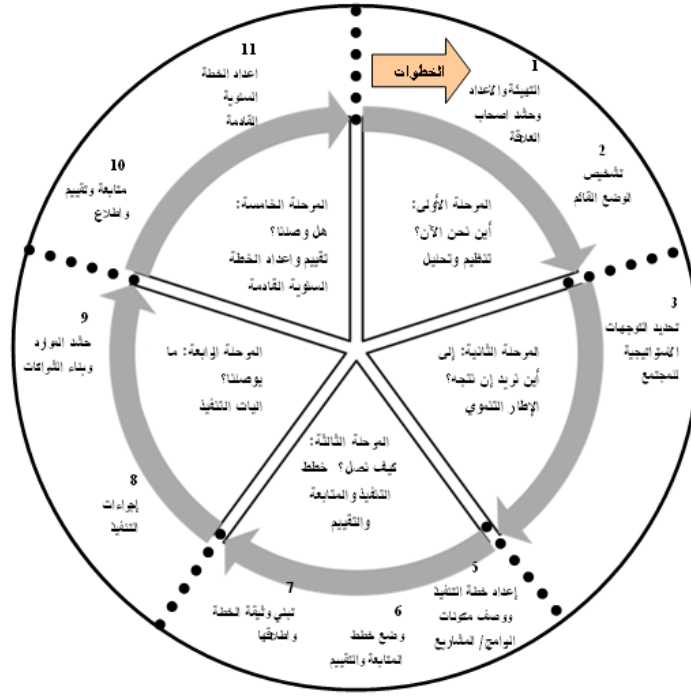
وعليه كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة التقييم للخطة الإستراتيجية، بحيث أضحت هذه المشاركة مهمة وضرورية لإعطاء الخطة صفة الشرعية من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع. لذلك تتضح فلسفة التخطيط التنموي الاستراتيجي بالمشاركة من كونه مجسدا وبشكل عملي لمبادئ الحكم والادارة الرشيدة وهي: المشاركة، الشفافية والمساءلة، التكاملية، والبعد الاستراتيجي؛ ويتمثل تجسيد هذه المبادئ على النحو التالي:

- المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات صناعة القرار على المستوى المحلي
- الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص وغيرهم من ذوي العلاقة في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية، وكذلك في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة
- التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والبنى التحتية والخدمات، وكذلك من حيث التكاملية مع الخطط الوطنية والإقليمية والقطاعية والتخطيط الفيزيائي/الهيكلي وموازنات الهيئات المحلية
- البعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة

اعتمدت منهجية اعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بالاساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن إطار مشروع تطوير البلديات (MDLF) المنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبدعم من وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد إلى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي ومنهجي أصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها.

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل واثني عشر خطوة، حيث سيتم تطبيق الثلاث مراحل الأولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية لاحقا على استكمال المراحل الرابعة والخامسة المتعلقة بتنفيذ متابعة الخطة الاستراتيجية بالتعاون مع ممثلي المجتمع المحلي ذات العلاقة، لذلك تتشكل منهجية تحضير وتنفيذ ومتابعة وتقييم الخطط الاستراتيجية التنموية من خمس مراحل على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل
- المرحلة الثانية: مرحلة تحديد الأولويات والرؤية والأهداف التنموية، أي تحديد الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
- المرحلة الرابعة: مرحلة تنفيذ البرامج والمشاريع
- المرحلة الخامسة: مرحلة المتابعة والتقييم والتحديث



رسم توضيحي يوضح مراحل وخطوات عملية التخطيط

#### 1.4 أهمية وأهداف التقرير التشخيصي والتحليل التنموي

يهدف التقرير التشخيصي إلى تشخيص و تحليل الواقع القطاعي والمجالات التنموية الرئيسية وبشكل تفصيلي ، لذلك سيعمل هذا التقرير على تحقيق ما يلي :

1. دراسة كافة القطاعات التنموية المختلفة للبلدة كمجال البنى التحتية والبيئة، المجال الاجتماعي، المجال الاقتصادي، ومجال الادارة والحكم الرشيد والتي سيتم من خلالها تحديد أهم القضايا التنموية والتي ستستخدم كمخرجات أساسية في تحديد التوجهات التنموية والأهداف الإستراتيجية للخطة الخاصة بالبلدة.
2. توفير قاعدة بيانات لكافة القطاعات ولجميع الجوانب التنموية للبلدة مما يسهل الرجوع إليها من قبل الجهات المختلفة والاستفادة منها في اعداد الخطة الاستراتيجية وتنمية البلدة .
3. تحديد أهم المؤشرات الايجابية والسلبية لكل قطاع فرعي من أجل دراسة وتشخيص أهم الاولويات والاحتياجات التنموية في كل مجال من المجالات التنموية في البلدة .
4. إعداد وثيقة تشخيصية مهمة تلخص واقع كافة المجالات والقطاعات التنموية والتي ستشكل مرجعية لكافة الجهات داخل البلدة/المدينة وخارجها.

## 1.5 منهجية اعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي

ارتكزت منهجية إعداد هذا التقرير بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية كدليل اجراءات معد من قبل صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية ، حيث تم اعداد التقرير من خلال مجموعة من المراحل والأنشطة التي تم إنجازها باستخدام الاساليب والأدوات الواردة ضمن دليل التخطيط والتي يمكن الإشارة إليها على النحو التالي:

1. مراجعة ما تم إنجازه من دراسات قامت باعدادها البلدية او غيرها من المؤسسات والافراد من أجل استخدامها في تشخيص الواقع واعداد التقرير التشخيصي<sup>1</sup> .
2. الاستعانة بالعديد من الجهات و المصادر والمؤسسات والوزارات المختلفة، بالإضافة إلى البيانات الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، حيث تم الاستعانة بالمعلومات المتوفرة في تشخيص القطاعات التنموية المختلفة وإعداد قائمة بمؤشرات القياس اثناء عملية التحليل.
3. تشخيص الوضع الراهن و التحليل الاستراتيجي على مستوى القطاعات التنموية و تحديد المؤثرات الإيجابية و السلبية وأهم الاحتياجات والقضايا التنموية الملحة لكل قطاع من القطاعات.
4. تشكيل عدد من اللجان المجتمعية المتخصصة لدراسة كل قطاع من القطاعات التنموية وذلك بعد تحليل اصحاب العلاقة وتحديد الخبراء والمختصين في كل مجال من المجالات التنموية ، والتي عملت على تشخيص الوضع الراهن وتحديد المؤشرات و التحليل الاستراتيجي لكل قطاع من القطاعات التنموية.
5. عقد اجتماعات متتالية للجان المتخصصة بهدف إعداد تقرير أولي حول القطاعات المختلفة كلا حسب مجاله وقطاعه المقترح، حيث تم مراجعة وتدقيق التقارير المنفصلة وجمعها معا ضمن هذا التقرير من قبل فريق التخطيط الأساسي واعتماد التقرير التشخيصي بشكل نهائي من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي ك لجنة عليا مشرفة على عملية التخطيط.

## 1.6 صعوبات اعداد التقرير التشخيصي

خلال اعداد التقرير التشخيصي واجهت فريق التخطيط الاساسي ولجان العمل المتخصصة عدد من الاشكالات والتي يمكن تلخيصها بما يلي :-

1. عدم توفر الارقام القياسية المتعلقة بكثير من القطاعات والمجالات التنموية حيث قمنا بإعتماد متوسط الضفة الغربية أو متوسط المحافظة أو اجماع اللجنة .
2. عدم توفر بعض البيانات لدى مؤسسات البلدة أو المديريات والوزارات العاملة حيث قامت اللجان المتخصصة بإجراء مسح ميداني في بعض الأحيان من أجل إستكمال المعلومات المطلوبة .
3. لا يوجد بيانات احصائية دقيقة عن كثير من المجالات في البلدة والمتوفر منها غير حديث أو غير دقيق.

## 1.7 مجال الدراسة

اعتمد التقرير التشخيصي أثناء إعداده على تحليل عدد من المجالات التنموية الأساسية من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية)، وكذلك تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات في كل مجال فرعي/رئيسي بشكل أولي. يمكن الإشارة الى هذه القطاعات والمجالات على النحو التالي :-

### المجال التنموي: 1- مجال البيئة والبنى التحتية

- 1.1 الطاقة والاتصالات
- 1.2 الطرق والمواصلات
- 1.3 الصحة العامة والبيئة
- 1.4 المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار
- 1.5 النفايات الصلبة

### المجال التنموي: 2- مجال التنمية الاجتماعية

- 2.1 التعليم
- 2.2 الصحة
- 2.3 المرأة والطفولة المبكرة
- 2.4 الشباب والرياضة
- 2.5 الاشخاص من ذوي الاعاقة
- 2.7 الثقافة والتراث
- 2.8 كبار السن

### المجال التنموي: 3- مجال الإقتصادي المحلي

- 3.1 العمالة والتوظيف
- 3.2 الزراعة
- 3.3 الترفيه والسياحة
- 3.4 التجارة والصناعة والخدمات المساندة

### المجال التنموي: 4- مجال الإدارة والحكم الرشيد

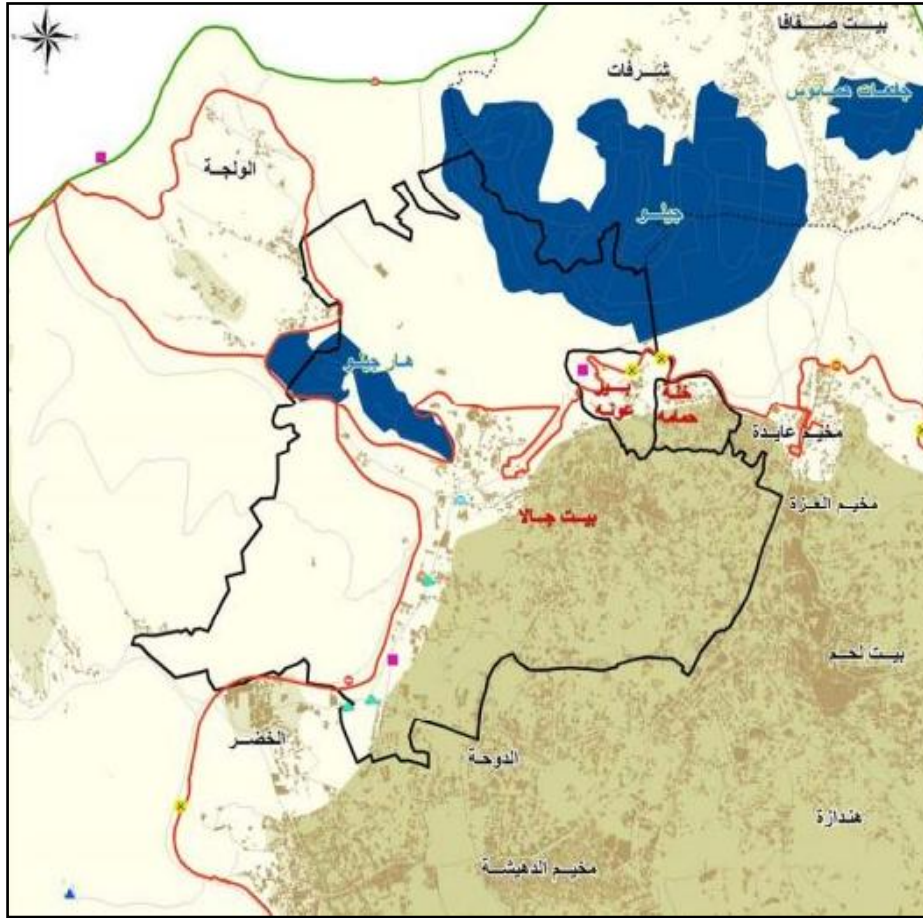
- 4.1 التخطيط والتنظيم
- 4.2 الامن وإدارة الكوارث
- 4.3 إدارة وحوكمة المؤسسات والهيئة المحلية



## القسم الثاني

### 2.1 نبذة عن مدينة بيت جالا:

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسة في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية الى كلمة جالا فهي كنعانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضاً يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الآرامية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.



خريطة (1): موقع وحدود مدينة بيت جالا<sup>2</sup>

المصدر: معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)، دليل مدينة بيت جالا، 2010. <sup>2</sup>

عرفت مدينة بيت جالا منذ آلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتوافدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكانا جيدا لبناء دير يكون قريبا من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مرت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيون فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالأخص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفاقا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطننا لعدد كبير من الفلسطينيين الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيون باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الاحتلال الأردني العسكري وتبدلت ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة و نتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واكتظت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية.

وبعد حرب عام 1967 قامت إسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

فموقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعا استراتيجيا للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

## الخصائص الجغرافية للمدينة

### 1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس ويحدها من الشمال قرية شرفات وبيت صفافا ومن الشرق مدينة بيت لحم ويحدها من الجنوب قرية الخضر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بتير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء.

### 2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع أراضيها التاريخية (14.307) دونم اقتطع من حدودها مساحات واسعة والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقتطع منها ما يقارب (200) دونم لممر شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم<sup>2</sup>، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.<sup>3</sup>

### 3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710 متر-920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة، كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكميات الأمطار التي تهطل عليها جعلها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

### 5. الواقع الجيوسياسي

وحسب اتفاقية أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنيف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة (أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وامنيا للسيطرة الفلسطينية الكامل، وتصنيف بقية أراضي المدينة ضمن منطقة (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها بأي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدارة المدنية الإسرائيلية في بيت لحم، وتشمل

<sup>3</sup> الموقع الإلكتروني لبلدية بيت جالا، للاطلاع: <http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture>

مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم<sup>2</sup>.

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها ببعض في مدينة بيت جالا قامت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة الى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كما يقتطع أيضا الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسيعزل خلفه مساحة 7 دونما من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

## 2.2 الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، أما من حيث الفئات العمرية فتبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة (26%) من مجموع السكان، بينما تبلغ النسبة لهذه الفئة على مستوى محافظة بيت لحم (35.8%)، أما نسبة فئة الشباب التي تقل أعمارهم عن 30 سنة حوالي (27%) من مجموع السكان في المدينة موزعين إلى (50%) ذكور و(50%) إناث، في حين تبلغ نسبة الفئة العمرية ما بين 35-60 سنة من مجموع السكان (27.5%) مقسمين إلى (50%) ذكور و(50%) إناث، أما الفئة العمرية التي تزيد أعمارها عن الستين سنة والتي تقدر بـ (11%) من مجموع السكان.<sup>4</sup>

جدول (2.1) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2036-2023)

2026	2025	2024	2023
16102	15795	15487	15178
2030	2029	2028	2027
17513	17149	16793	16444
2034	2033	2032	2031
19049	18653	18265	17885
		2036	2035
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023.

جدول (2.2) توزيع السكان في حسب فئات الاعمار (2023)

%	عدد الافراد	الفئة العمرية
26%	3524	فئة الأطفال (0-14)
27%	3585	فئة الشباب (15-29)
11%	1540	فئة كبار السن 60 سنة فأكثر

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

<sup>4</sup> نتائج التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لمحافظة بيت لحم 2017 ، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يمكن الرجوع للبيانات على الرابط التالي: <http://library.mas.ps/records/attachmentdetails/2015>

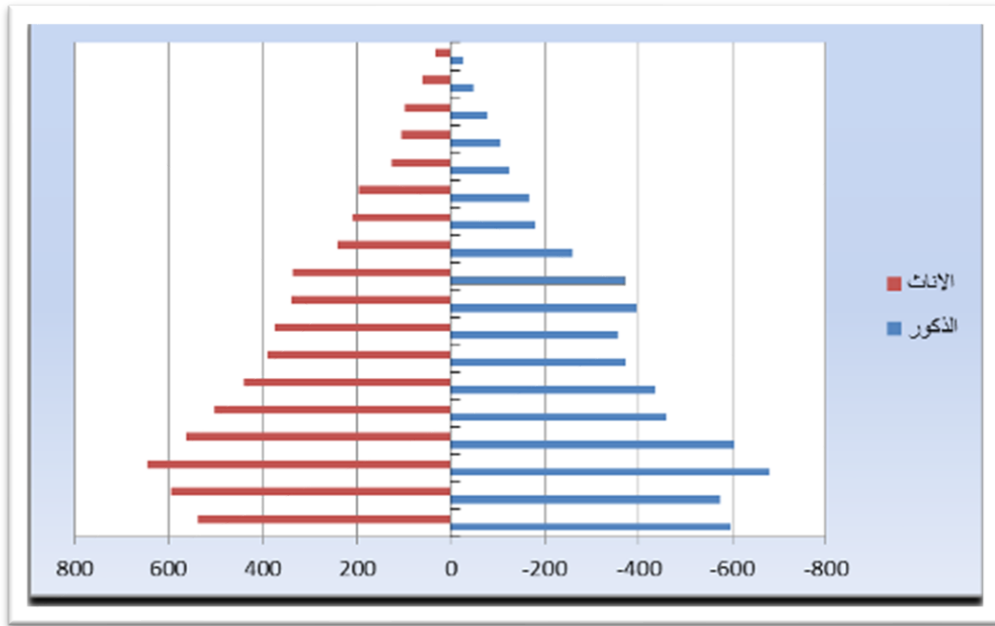
جدول رقم ( 2.3 ) توزيع السكان حسب فئة الاعمار و الجنس (2017)

فئات الاعمار	عدد الذكور	عدد الاناث	المجموع
4-0	588	544	1132
9-5	652	556	1208
14-10	577	607	1184
19-15	576	617	1193
24-20	540	579	1119
29-25	531	510	1041
34-30	541	692	1233
39-35	406	480	886
44-40	392	375	767
49-45	372	353	725
54-50	351	343	694
59-55	300	305	605
64-60	202	231	433
65+	490	617	1107
غير مبين	4	9	13
المجموع	6522	6818	13340

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

### شكل رقم (1): الهرم السكاني

دراسة السكان والنمو السكاني للتجمع لأربع سنوات (فترة الخطأ) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي)



### جدول رقم (2.4) دليل المؤشرات الاجتماعية

والفئات المهمشة حول التجمع السكاني للأعوام من (2017- 2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
عدد السكان 2017/نسمة	13,340	التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017
نسبة الذكور	%49	
نسبة الإناث	%51	
عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام	3524	
عدد فئة الشباب من 15-29 عام	3585	
عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام	1540	

	5480	عدد اللاجئين القاطنين في البلدة
	1696	أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)
	1869	أعداد الملتحقين بالتعليم (الإناث)
	191	أعداد الاميين (غير متعلمين)
	3414	أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي
تقديرات البلدية والمجتمع المحلي 2023	188	عدد الاشخاص من ذوي الإعاقة
وزارة التنمية الإجتماعية/الخليل 2023	150	عدد الحالات الإجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الإجتماعية)
	297	عدد الأرملة والمطلقات والنساء التي ترأس أسر
	1005	عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة



## ملخص القضايا التنموية الواردة ضمن التقرير التشخيصي

تضمن التقرير التشخيصي للبلدة مجموعة من الاحتياجات التنموية والتي تمثل الاحتياجات الملحة في كافة القطاعات التنموية المرتبطة بالبلدة سواء على مستوى البنى التحتية أم في المجالات الاجتماعية والاقتصادية أو الإدارة والحكم الرشيد، تعبر هذه الاحتياجات عن جملة التحديات التنموية التي تواجه البلدة والتي يجب أن يتم معالجتها خلال المرحلة القادمة من خلال التوجهات العامة التي ستتضمنها الخطة المحلية والتي ستبنى بالأساس على الاحتياجات والتحديات التنموية التي تضمنها التقرير التشخيصي.

القضايا التنموية الرئيسية	
أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية	
الطاقة والاتصالات	1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
الطرق والمواصلات	2. تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري
الصحة العامة والبيئة	3. ضعف المستوى البيئي والصحي
المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي
النفايات الصلبة	5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
العمالة والتوظيف	6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفاءاتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية
الزراعة	7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام
الترفيه والسياحة	8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة
التجارة والصناعة والخدمات المساندة	9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.
ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
التعليم	10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
الصحة	11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة

12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفولة	المرأة والطفولة المبكرة
13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.	الثقافة والتراث
14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب والرياضة
15. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي و ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

# تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية لمدينة بيت جالا

## 1. تشخيص وتحليل المجالات التنموية الرئيسية

يعرض هذا الجزء من التقرير تشخيص ومراجعة وتحليل المجالات التنموية الأربعة ومكوناتها الفرعية (مجال البيئة والبنية التحتية، مجال تنمية الاقتصاد المحلي، مجال التنمية الاجتماعية، مجال الإدارة والحكم الرشيد). كما يأخذ بعين الاعتبار في عملية التحليل التشابك والتداخل بين المجالات التنموية، لعلاقة وتأثير المجالات ببعضها البعض، إذ من الصعوبة التعامل مع هذه المجالات بصورة منفصلة، بقدر أن عملية التخطيط التنموي تحتاج إلى تشخيص شمولي ومتربط.

وفقاً لتحليل نتائج دليل التجمع السكاني، وتحليل نتائج عمل مجموعات المجالات التنموية، وما توفر من معطيات وبيانات لدى البلدية، والاطلاع على واقع المنطقة، قامت مجموعات العمل التنموية بتشخيص وتحليل مجالات العمل المذكورة، ومن ثم قيام فريق التخطيط بمراجعة النتائج وبلورتها وصياغتها، حيث يمكن تلخيص نتائج التشخيص ودراسة الواقع وفق القطاعات التنموية المختلفة المذكورة على النحو الآتي:

### أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

الطاقة والاتصالات

الطرق والمواصلات

الصحة العامة والبيئة

المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

النفايات الصلبة

## أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يشمل مجال البيئة والبنى التحتية القطاعات التالية: الطاقة والاتصالات، والطرق والمواصلات، والصحة العامة والبيئة، والمياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات الصلبة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاع من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وباعتماد على المؤشرات الكمية والوصفية المختلفة في كل منها، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

### المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية

#### 1.1 المجال التنموي الفرعي: الطاقة والاتصالات

منسق/ة اللجنة: م . عيسى جحا

الأعضاء: م. وائل زيت، م. جواد أبو زر، رامي لولص

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الأوضاع الرئيسية):

تمتاز شبكة الكهرباء في محافظة بيت لحم عامة وبيت جالا بالخصوص بأنها شبكة متينة ومرنة في إدارة الأحمال الكهربائية عن طريق نظام جمع البيانات و التحكم بها (SCADA)؛ حيث توفر شركة كهرباء محافظة القدس الخدمة على مدار الأربع و العشرين ساعة مدعومة بمركز اتصال موحد لاستقبال الشكاوي والأعطال، حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محوسبة من خلال طواقم فنية مدربة و مزودة بأجهزة هواتف لوحية تمكن من تصويب العطل و تحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد.

ومن الجدير بالذكر ، أن بلدية بيت جالا تعتمد على العدادات الذكية التي باتت جزءا من التحضير المستقبلي لنظام الشبكة الذكية، حيث تساعد العدادات في تحديد نوع العطل و تحسين مستوى الخدمة بالإضافة لما توفره على المشترك من تسهيلات في عملية قراءة العداد أو شحنه عن طريق تطبيق شركة كهرباء القدس للعدادات الذكية.

#### خدمة الانارة الليلية:

ان توفير خدمة الانارة الليلية هي من مسؤولية بلدية بيت جالا ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلواط داخلية، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الانارة الليلية، حيث يدفع المواطن من خلال فاتورة الكهرباء نسبة معينة للمساهمة في سداد قيمة التكلفة، كما يساهم أهالي المدينة في تغطية تكلفة بعض وحدات الانارة الجديدة عند طلب وحدات إنارة

من قبل المواطنين، وذلك من أجل تنمية الشعور بالملكية والانتماء وضرورة المحافظة على الأملاك العامة، إلا أن هناك بعض التذمر من هذا الإجراء.

لكن وعلى الرغم من المستوى الخدماتي للشركة لا زالت تواجه بعض من العقبات أهمها: رفع قيمة الطاقة المتوفرة لمواجهة الطلب على الطاقة والنمو الطبيعي للأحمال، وعدم توفير الطاقة الكافية والمطلوبة من المزود "الشركة القطرية" في الوقت المطلوب، وارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة الطاقة. لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي، استكمال تحويل وحدات الإنارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة، استخدام الطاقة البديلة على أسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة، زيادة في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الإنارة في البلدية.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة المنازل المخدومة بالكهرباء	100%	شركة كهرباء القدس	100%	√		
نسبة المؤسسات المخدومة بالكهرباء	100%	شركة كهرباء القدس	100%	√		
طول شبكة الضغط المنخفض	65(كم)	شركة كهرباء القدس	100%	√		
طول شبكة الضغط المتوسط	18 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)		√	
طول شبكة الضغط العالي	0 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)			√
أطوال الخطوط التي بحاجة إلى إعادة تأهيل في شبكة الكهرباء الحالية	1 (كم)	شركة كهرباء القدس	0 (كم)		√	
نسبة الفاقد في الكهرباء	8%	شركة كهرباء القدس	0%			√
نسبة تغطية الإنارة	95%	شركة كهرباء القدس	100%	√		
نسبة المنازل والمنشآت المربوطة بعدادات الدفع المسبق	55%	شركة الكهرباء محافظة القدس			√	
نسبة توفر قطع غيار الصيانة لشبكة الكهرباء	100%	شركة الكهرباء محافظة القدس	100%		√	

		√		شركة الكهرباء محافظة القدس	70 فني	عدد الفنيين المهرة
		√	100%	بلدية بيت جالا	100%	توفر شبكات الهاتف الأرضي و الانترنت وتغطيها للبلدة
	√		تحويل النظام LED	بلدية بيت جالا	130 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم واط
	√		تحويل النظام LED	بلدية بيت جالا	70 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم واط
		√	تحويل النظام LED	بلدية بيت جالا	810 وحدة	عدد وحدات الانارة صوديوم 70 واط
		√	5100	بيت جالا	5000 وحدة	عدد الوحدات السكنية المستفيدة من الانارة
	√		1400	بلدية بيت جالا	1200	عدد أعمدة الكهرباء المستعملة للإنارة
	√		200.000	بلدية بيت جالا	300.000 شيكل	تكلفة الانارة لسنة 2022
	√		100.000	بلدية بيت جالا	150.000 شيكل	تكلفة صيانه للإنارة لعام 2022 (أجور موظفين ولوازم ووحدات جديدة واواليات)
√			18	شركة كهرباء محافظة القدس	6	عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلدية
√			50	شركة كهرباء محافظة القدس	12	عدد أسطح المباني العامة المستغلة لتوليد الطاقة البلدية
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
جيد				شركة الكهرباء محافظة القدس	حالة شبكة الكهرباء	
جيد				شركة الكهرباء محافظة القدس	تغطية شبكة الكهرباء	
جيد				بلدية بيت جالا	حالة شبكة الهاتف الأرض	

تغطية شبكة الهاتف الأرضي	بلدية بيت جالا	جيد
عدد حالات الإنقطاع في شبكة الكهرباء	بلدية بيت جالا	جيد
عدد حالات الإنقطاع في شبكة الهاتف	بلدية بيت جالا	جيد
رضا المواطنين عن المشاركة في دفع تكلفة خدمة الانارة	بلدية بيت جالا	متوسط
جودة الانارة في الليلية	بلدية بيت جالا	متوسط
تغطية خدمة الانارة لحدود المدينة	بلدية بيت جالا	جيد
نوعية وحدات الانارة المستخدمة	بلدية بيت جالا	جيد

### مجال البيئة والبنى التحتية - الطاقة والاتصالات

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تغير وحدات الانارة إلى وحدات موفرة للطاقة LED.</li> <li>• التعاون التام بين بلدية بيت جالا وشركة كهرباء محافظة القدس بخصوص تطوير وصيانة الشبكة بموجب الاحتياجات.</li> <li>• التغطية العالية لخدمة الانارة في حدود المدينة.</li> <li>• تحمل المواطنين تكلفة تغطية الانارة.</li> <li>• استخدام الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية) في بعض المؤسسات والأبنية السكنية.</li> </ul>	
<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حاجة شبكة الانارة في بيت جالا إلى الصيانة الدورية والمستمرة. .</li> <li>• التكلفة المرتفعة التشغيلية لخدمة الانارة .</li> <li>• بعض الأنظمة القديمة المستخدمة في خدمة الانارة في المدينة.</li> <li>• نقص في عدد الكادر المدرب في قسم صيانة الانارة في البلدية.</li> <li>• سيطرة الاحتلال على تزويد الكهرباء للمدن الفلسطينية.</li> <li>• ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED (موفرة الطاقة).</li> </ul>	
<p><b>القضايا الإيجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويل إنارة الشوارع الى نظام LED الصديق للبيئة والموفر للطاقة وجود شركة كهرباء محافظة القدس التي تزويد الكهرباء للمدينة بكفاءه عالية.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p>	



<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة الحديثة موفرة الطاقة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير خدمة الإنارة في بعض الطرق والمفارق غير المضيئة بالشكل الكافي.</li> <li>• استكمال تحويل وحدات الانارة إلى وحدات LED موفرة للطاقة وصديقة البيئة.</li> <li>• استخدام الطاقة البديلة على اسطح المباني العامة وتشجيع استخدامها في المباني الخاصة. معدات خاصة للبلدية للقيام بمهام صيانة شبكة الانارة ( رافعة</li> </ul>	<b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطه) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b>

<b>المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية</b> <b>1.2 المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات</b>	
<b>منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا</b>	
<b>الأعضاء: م. عيسى الحذوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون</b>	
<p>تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا واحياؤها المختلفة، حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و 36 كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.</p> <p>على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وعدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة ومحدودية توسيع بعض الشوارع ، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الأرصفة لذوي الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات.</p> <p>قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع.</p> <p>لذلك ظهرت الحاجة إلى تلبية إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشوارع، تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها، العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتغطية الاحتياجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة.</p>	

العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة، والتركيز على اعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		√	61 كم	البلدية	51 كم	طول الطرق القائمة المعبدة
	√		10 كم	البلدية	10 كم	طول الطرق التي بحاجة الى تعبيد
	√		صفر	البلدية	60%	نسبة الطرق التي بحاجة إلى صيانة وتاهيل
		√	8 كم	البلدية	7 كم	اطوال الشوارع القائمة (بعرض أقل من 6 متر)
		√	45 كم	البلدية	38 كم	اطوال الشوارع القائمة ( ب عرض بين 6 و 12 متر)
		√	8 كم	البلدية	6 كم	اطوال الشوارع القائمة (بعرض أكثر من 12 متر)
	√		2.5 كم	البلدية	1.5 كم	اطوال الشوارع خارج حدود البلدية
		√	51 كم	البلدية	15 كم	أطوال الشوارع بحالة جيدة
		√	0	البلدية	36 كم	اطوال الشوارع بحالة سيئة
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى إيصالية الطرق المختلفة	
ضعيف			بلدية بيت جالا		أماكن خطرة تقع فيها الحوادث باستمرار	
متوسط			بلدية بيت جالا		مستوى الازدحام داخل المدينة	
جيد			بلدية بيت جالا		توفر خدمة المواصلات العامة الخارجية	
ضعيف			بلدية بيت جالا		مستوى تغطية المواصلات العامة للبلدة	

توفر محطات / مجمعات	بلدية بيت جالا	ضعيف
وضع المداخل الرئيسية في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
وضع الأرصفة في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
وضع الإشارات المرورية في المدينة	بلدية بيت جالا	متوسط
المناطق السكنية غير المخدومة بطرق معبدة	بلدية بيت جالا	ضعيف
حالة الطرق الرابطة مع التجمعات المجاورة	بلدية بيت جالا	جيد

#### مجال البيئة والبنى التحتية - الطرق والمواصلات

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</li> <li>شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة.</li> <li>وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق.</li> <li>عدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</li> <li>بعض الطرق تحتاج الى صيانة عاجلة .</li> <li>قلة الدراسات التفصيلية المتعلقة بالحركة المرورية في المدينة.</li> <li>عدم قيام شرطة المرور بواجبها في تنظيم حركة السير وضبط المخالفات والمخالفين.</li> <li>عدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة.</li> <li>محدودية توسيع بعض الشوارع .</li> <li>ضييق الأرصفة القائمة بالإضافة الى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الارصفة لذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>● ضعف الثقافة السائدة في احترام حرم الشوارع و التقيد بقوانين السير الاساسية .</li> <li>● قلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنتظم في المدينة .</li> <li>● بعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة .</li> <li>● عدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشوارع.</li> <li>● قلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات.</li> </ul>	
<p style="text-align: right;"><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● القدرة على التخطيط بما يتلائم مع إحتياجات المدينة.</li> <li>● توزيع ممتاز وإيصالية عالية لشبكة الطرق القائمة والمصدقة في المدينة .</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة.</li> <li>● الازدحام المروري ومحدودية الالتزام بقواعد المرور ونقص أنظمة اشارات المرور وتنظم عملية السير.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● انجاز الدراسات التفصيلية والتخطيطية اللازمة لتطوير الشوارع القائمة والمستقبلية بطريقة تخدم إحتياجات المدينة وترفع مستوى الأمان في الشوارع.</li> <li>● الحاجة الى اشارات مرورية ضوئية في بعض المفاقر.</li> <li>● تطوير الأرصفة القائمة وبناء أرصفة جديدة تلبي متطلبات سكان المدينة وزوارها.</li> <li>● تركيب حواجز الحماية على جوانب الطرق وتثبيت الإشارات المرورية والإرشادية الملائمة في الشوارع.</li> <li>● التخطيط لإنشاء مواقف سيارات اضافية في المدينة للحد من المواقف الجانبية والغير قانونية.</li> <li>● رفع مستوى الوعي لدى سكان المدينة عن احترام واتباع قوانين السير .</li> <li>● توفير نظام تصريف مياه أمطار في شوارع المدينة.</li> <li>● العمل على ايجاد مصادر تمويلية خارجية وداخلية كافية لتغطية الاحتياجات المالية لتطوير وصيانة شوارع المدينة .</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● العمل على تطوير نظام مواصلات عامة بشكل يخفف من عدد المركبات الخاصة بالمدينة.</li> <li>● تقليل عدد الحوادث الحاصلة في المدينة من خلال أخذ جميع الإعتبارات والتدابير المناسبة.</li> <li>● التركيز على اعادة تصميم المفارق في المدينة وخاصة تلك المفارق التي تعاني من كثرة الحوادث فيها دراسة امكانية تركيب اشارات ضوئية</li> </ul>	
---	--

<p>المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية</p> <p>1.3 المجال التنموي الفرعي: الصحة العامة والبيئة</p>
<p>منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا</p> <p>الأعضاء: م. عيسى الحذوة، م. عماد خميس، م. زاهي جدعون.</p> <p>المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):</p> <p>الوضع الصحي في مدينة بيت جالا يعد جيداً، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد ( مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لاعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية تقدم من وزارة الصحة الفلسطينية.</p> <p>ويوجد حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك قسم متخصص بالصحة والبيئة في البلدية، بالإضافة إلى وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة.</p> <p>من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا كحال المناطق الفلسطينية المختلفة من تأثير التغير المناخي من حيث ارتفاع درجات الحرارة صيفاً في بعض المواسم؛ أو زيادة الهطولات المطرية والفيضانات شتاءً؛ وربما انخفاض الهطولات المطرية في بعض المناطق والجفاف؛ مما يشير إلى عدم انتظام الهطولات المطرية خلال موسم الشتاء وارتفاع درجات الحرارة صيفاً، بالإضافة إلى بعض المؤثرات السلبية المتمثلة بعدم وجود مسلخ لنزح الدواجن حيث ان الذبح يتم بالمحلات نفسها، وجود مسلخ للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم واعادة صيانة، فبسبب قلة الوعي من قبل المواطنين في مجال الصحة والبيئة، لذلك</p>

هناك حاجة إلى إنشاء مسلخ للدواجن وتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح للتأكد من سلامتها، إعادة ترميم مسلخ المواشي، وعمل حملات توعوية في مجال الصحة العامة والبيئة، وتكثيف جولات المراقبة على المنشآت الغذائية .

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
√			0	بلدية بيت جالا	0	عدد المركبات العشوائية في البلدة التي تستخدم لرش الحشرات
		√	3	الصحة البيئية /بيت لحم	2	عدد مرات الرش (البعوض والحشرات) في السنة
√			0	بلدية بيت جالا	0	عدد المسالخ العشوائية
		√	100%	بلدية بيت جالا	100%	عدد حملات تنظيف الأحياء سنوياً
		√	6	بلدية بيت جالا	0	عدد الورشات والندوات بأهمية البيئة سنوياً
		√		بلدية بيت جالا	2	عدد حملات التشجير سنوياً
		√	5	دائرة البيطرة /بيت لحم	5	عدد مرات تطعيم الماشية سنوياً
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
متوسط			سلطة جودة البيئة		وجود ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى	
متوسط			سلطة جودة البيئة		مستوى الضوضاء	
ضعيف			بلدية بيت جالا		حرق النفايات والإطارات	
جيد			بلدية بيت جالا		مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون	

ضعيف	بلدية بيت جالا	مخلفات المناطق الصناعية(مثل: الشحوم، والزيت، ونواتج غسيل السيارات، والطلاء الكهربائي)
متوسط	بلدية بيت جالا	استخدام المبيدات الحشرية
ضعيف	بلدية بيت جالا	معالجة المخلفات الناتجة عن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)

#### مجال البيئة والبنى التحتية – الصحة العامة والبيئة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة.</li> <li>• وجود قسم متخصص بالصحة والبيئة.</li> <li>• وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود مسلخ لذبح الدواجن حيث ان الذبح يتم بالمحلات نفسها.</li> <li>• وجود مسلخ للمواشي تابع للبلدية لكنه بحاجة لترميم وإعادة صيانة.</li> <li>• قلة الوعي في مجال الصحة والبيئة.</li> <li>• عدم وجود الضابطة القضائية أو العدلية او الشرطة في البلدية</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p>
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مسلخ تابع للبلدية ووجود لجان متخصصة على مستوى المحافظة حيث يتم المتابعة بشكل دوري.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف قطاع الصحة العامة والبيئية.</li> <li>• محدودية الوعي البيئي والصحة العامة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل على رفع مستوى التوعية بين المجتمع المحلي بأهمية الصحة العامة والحفاظ على البيئة.</li> <li>• ترميم المسلخ البلدية وإعادة تنظيمه.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء مسلخ للدواجن ووتنظيمه وفحص الدواجن المعدة للذبح واتخاذ الاحتياطات لمنع إصابتها بالأمراض وتعيين مواقع لبيعها ومراقبة ذبحها وتصريف بقاياها.</li> <li>• تكثيف جولات الرقابة الصحية على المنشآت الغذائية في المدينة للتحقق من أوضاع النظافة العامة والسلامة الغذائية، والتأكد من توافر شروط الصحة والبيئة والسلامة العامة بمعية وزارة الصحة.</li> </ul>	
--	--



## المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية

### 1.4 المجال التنموي الفرعي: المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا

الأعضاء: م. الياس ابو مهر، جواد شقير، جورج حزينه

#### المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

فيما يتعلق بالمياه في مدينة بيت جالا، حيث يوجد في المدينة شبكة صرف صحي حديثة، وتغطي نسبيا حوالي 90% من الوحدات السكنية، وهي شبكة تم تنفيذها على مراحل ، حيث يبلغ طول هذه الشبكة حوالي 40 كم، لذلك تعمل البلدية على التنسيق الفعال مع سلطة المياه لمحاولة تقديم أفضل خدمة للمواطنين، حيث يوجد سلطة متخصصة لادارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة، وبالإضافة إلى الوعي الجماهيري الكبير لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي.

وعلى الرغم من ذلك، لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، الى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبك مياة الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي. لذلك هناك حاجة لتكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الخضر، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم، واستكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة ، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدمانية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الامطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
كمية المياه الموردة للمدينة (شهري)	40.000 م <sup>3</sup>	دائرة المياه	60.000		√	
متوسط نسبة الفاقد (%)	20%	دائرة المياه	صفر			√

	√		130	دائرة المياه	80 لتر	متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد في اليوم (لتر)
		√	100%	دائرة المياه	98%	نسبة تغطية الشبكة للمدينة
√			صفر	دائرة المياه	2%	نسبة تزويد الماء بواسطة وسائل النقل (تنكات المياه)
	√			دائرة المياه	16.000	عدد خزانات المياه في المدينة
√				دائرة المياه	صفر	عدد الآبار الارتوازية
	√		صفر	دائرة المياه	8 كم	أطوال الخطوط التي بحاجة إلى استبدال/ صيانة (كم)
	√		صفر	دائرة المياه	20%	نسبة المنازل التي تعاني من عدم وصول المياه في فصل الصيف
	√			دائرة المياه	5---9	سعر كوب الماء للمستهلك
	√		100%	دائرة المياه	70%	نسبة الالتزام بدفع الفواتير
		√	صفر	دائرة المياه	15,236.000	مديونية المياه للبلدية على المواطنين
		√	100%	بلدية بيت جالا	90%	نسبة المخدومين في البلدة بشبكة صرف صحي (نسبة التغطية)
		√	100%	بلدية بيت جالا	90%	نسبة المساكن المتصلة بشبكة صرف صحي
		√		دائرة المياه	صفر	نسبة المياه العادمة المعالجة %
		√	صفر	بلدية بيت جالا	10%	نسبة الحفر الامتصاصية غير الصماء %
	√			دائرة المياه	330.000	معدل تكلفة التخلص من مياه الصرف الصحي شهرياً (شيكال)
		√	100%	بلدية بيت جالا	10%	نسبة المساكن المتصلة بحفر امتصاصية
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
متوسط				بلدية بيت جالا	التخلص من مخلفات حفر الامتصاص	
جيد				بلدية بيت جالا	اختلاط المياه مع الصرف الصحي	
متوسط				سلطة المياه والمجاري	حالة شبكة المياه	

الحاجة إلى خزانات مياه	سلطة المياه والمجاري	جيد
توفر ينابيع	بلدية بيت جالا	ضعيف
توفر أبار جمع مياه في المنازل	بلدية بيت جالا	متوسط
توفر مصادر المياه	سلطة المياه والمجاري	جيد
وجود شبكة صرف صحي	بلدية بيت جالا	ضعيف
وجود اعتداءات على الأودية	بلدية بيت جالا	متوسط
نظام تصريف مياه الأمطار	بلدية بيت جالا	جيد

#### مجال البيئة والبنى التحتية - المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تغطية 90% من الوحدات السكنية في نظام الصرف الصحي.</li> <li>● وجود سلطة متخصصة لإدارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة.</li> <li>● الوعي الجماهيري لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● شبك مياه الامطار مع شبكة الصرف الصحي.</li> <li>● مرور بعض خطوط المجاري الرئيسية في وسط اراضي المواطنين.</li> <li>● ربط شبكة الصرف الصحي لمدينة الدوحة والخضر ومخيم الدهيشة وغرب بيت لحم على شبكة الصرف الصحي لمدينة بيت جالا.</li> <li>● وجود وحدات سكنية لا تصلها خدمة الصرف الصحي.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>
<b>القضايا الايجابية:</b>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تغطية شبكة الصرف الصحي لمعظم الوحدات السكنية بهت جالا.</li> <li>القضايا السلبية:</li> <li>• ضعف شبكة ونظام الصرف الصحي والخط الناقل.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكبير خط المجاري الرئيسي الماء من خلال المدينة والذي يخدم الخضر، الدوحة ، مخيم الدهيشة وغرب بيت لحم.</li> <li>• استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة .</li> <li>• نقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك.</li> <li>• فصل خطوط مياه الامطار عن خطوط المجاري.</li> <li>• تنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بانظمة الصرف الصحي.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

<p><b>المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية</b></p> <p><b>1.5 المجال التنموي الفرعي: النفايات الصلبة</b></p>
<p><b>منسق/ة اللجنة: م. عيسى جحا</b></p> <p><b>الأعضاء: ضياء ردايدة، سليمان ابو مفرح، عماد البابا</b></p>
<p><b>شرح بسيط عن النفايات الصلبة في المنطقة</b></p> <p>تعتبر جميع النفايات الصلبة والتخلص منها من المهام والمشاكل الجمة التي تواجه البلديات على صعيد دول العالم. وبزيادة المساحة وكثافة السكان في كثير من مدن وبلدان العالم تبرز حجم المشكلة في كيفية تأمين المكان المناسب للتخلص من تلك النفايات الصلبة، وقد لا تستطيع البلديات توفير الخدمات في هذا المجال حسب المواصفات السليمة وذلك بسبب قلة الموارد والإمكانيات. وفي مدينة بيت جالا ، مثلها مثل أي منطقة حضرية أخرى تعاني من زيادة مطردة بكمية النفايات المتولدة نتيجة الزيادة السكانية والتطور الاقتصادي والسياحي بالإضافة الى تغير المعيشة والاستهلاك. حيث تعود مسؤولية جمع وإدارة النفايات الصلبة الى مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم. حيث تغطي الخدمة جميع سكان مدينة بيت جالا وخصص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة لتقوم بتغطية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالإضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة</p>

على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة النفايات الصلبة. إلا أنه ولأسباب عدة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث أنه يفقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفايات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانتظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفايات بشكل متكرر و مكاره صحية وكلاب ضالة وقوارض، وهناك 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما أنه يتم انتاج 927 طن تقريبا من النفايات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون ألف ومائة شيكل شهريا (139100) شيكل .

والشق الآخر وهو طاقم قسم الصحة والبيئة في بلدية بيت جالا حيث أن عدد العمال في القسم هو 26 عاملا مقسمين بالمدينة يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكتيس وتنظيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة للمكنسة الالية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخراً تشغيل الضاغطة الاولى الخاصة بالنفايات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل. ومن خلال قسم الصحة تقوم البلدية أيضاً بمكافحة الكلاب الضالة والقوارض والحشرات.

وهناك حاجة إلى تحديث وتطوير اليات جمع ونقل النفايات الصلبة ، وعمل حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي، والعمل على وضع خطة اولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
كمية النفايات الصلبة المنتجة (طن/ يوم)	30	بلدية بيت جالا	20	√		
عدد الحاويات المتوزعة في المدينة	230	بلدية بيت جالا	300		√	
عدد المركبات المستخدمة في جمع النفايات	3	بلدية بيت جالا	4	√		
تغطية الخدمة لكافة المناطق في المدينة	100%	بلدية بيت جالا	100%	√		
تكلفة جمع ونقل النفايات الصلبة (شيكال/ شهر)	213500	بلدية بيت جالا				√

	√		بلدية بيت جالا	65%	نسبة جباية رسوم النفايات
التقييم			المصدر	المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا	صلاحية الحاويات	
متوسط			بلدية بيت جالا	آلية التخلص من النفايات	
جيد			مكب المنيا - بلدية بيت جالا	وجود مكب نفايات مؤهل	
جيد			لا يوجد - بلدية بيت جالا	وجود محطة ترحيل نفايات	
جيد			لا يوجد - بلدية بيت جالا	وجود مكبات عشوائية	
ضعيف			سلطة جودة البيئة	ملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى	
ضعيف			سلطة جودة البيئة	مستوى الضوضاء	
ضعيف			بلدية بيت جالا	حرق النفايات والإطارات	
جيد			بلدية بيت جالا	مخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون	
ضعيف			بلدية بيت جالا	مخلفات المناطق الصناعية (مثلا لشحوم، والزيوت، ونواتج غسيل السيارات، والطلاء الكهربائي)	
ضعيف			بلدية بيت جالا	استخدام المبيدات الحشرية	
جيد			بلدية بيت جالا	المخلفات الناتجة عن عملية ذبح الحيوانات (تشتمل هذه المخلفات على الدم وأعضاء من أجسام الذبائح)	

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود قسم وطاقم للتنظيف وجمع النفايات.</li> <li>• وجود موظفين مؤهلين في الصحة والبيئة .</li> <li>• وجود مكب صحي -المنيا.</li> <li>• التزام جيد نسبيا من المواطنين بتسديد الرسوم .</li> <li>• أقرار نظام منع المكاره ورسوم جمع النفايات لبلدية بيت جالا .</li> <li>• العمل على تطوير مشاريع ادارة النفايات الصلبة.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم التزام مجلس الخدمات المشترك في جمع ونقل النفايات بأوقات محدد ما يسبب تراكم النفايات ومكاره صحية .</li> <li>• انتشار الكلاب الضالة والقوارض بسبب تراكم النفايات.</li> <li>• نقص المعدات في قطاع النفايات الصلبة.</li> <li>• عدم التزام نسبة بسيطة من المواطنين بدفع رسوم النفايات .</li> <li>• قلة الوعي البيئي بين المواطنين.</li> <li>• عدم وجود نظام فرز للنفايات.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل على مشاريع تطوير إدارة النفايات الصلبة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف الخدمات المقدمة من قبل مجلس الخدمات المشترك وقسم الصحة والبيئة "عدم التزام مجلس الخدمات المشترك بجمع ونقل النفايات بأوقات محددة مما يسبب تراكم النفايات والمكاره الصحية".</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديث وتطوير اليات جمع ونقل النفايات الصلبة.</li> <li>• حملات توعية بيئية بين افراد المجتمع المحلي.</li> <li>• رفع مستوى تحصيل رسوم النفايات .</li> <li>• العمل على وضع خطة اولية ونموذجية للبدء بنظام فرز النفايات.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

## 2.1 مجال التنمية الاجتماعية

التعليم

الصحة

المرأة والطفولة المبكرة

الشباب والرياضة

الأشخاص من ذوي الإعاقة

الثقافة والتراث

كبار السن



## ثانيا: مجال التنمية الاجتماعية

يشمل المجال الاجتماعي ، قطاعات التعليم، والصحة، والمرأة والطفولة، والأشخاص ذوي الإعاقة، وقطاعات الثقافة والتراث، والشباب والرياضة، وكبار السن.. وتم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وباعتماد على المؤشرات المختلفة ، ويمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

<b>المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية</b> <b>2.1 المجال التنموي الفرعي: التعليم</b>
<b>منسق/ة اللجنة:</b> ميشلين الصوص
<b>الأعضاء:</b> : سيما الغوالي، مايك أبو قبيع، سوسن اسطفان، سحر اسطفان، سحر الجابري، ايمان قيسية، جمانة الصراص، لانا الزغبى، اميلي سعادة، سعاد قطان، الاخت فارتوهي ملكون.
<b>المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):</b> يعتبر التعليم إحدى القطاعات التنموية الأساسية المرتبطة بمجال الخدمات الاجتماعية والتي تصنف على أنها من أهم المجالات التنموية في مدينة بيت جالا، حيث تقدم الخدمات التعليمية من خلال عدد من المدارس الحكومية ورياض الأطفال، ولأن التعليم يعتبر إحدى الأدوات المهمة في التقدم والرفي المجتمعي، أصبح هنالك حاجة ملحة لوضعه على رأس الأولويات وتوظيف قدر كبير من الطاقات للنهوض بالتعليم والتربية في المدينة على أسس علمية ومهنية. ويحظى قطاع التعليم في المدينة باهتمام بالغ من قبل أهالي مدينة بيت جالا و كافة المؤسسات العاملة فيها لما لهذا القطاع من تأثير بالغ في تنمية المدينة ونموها في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية ، كما تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية منها الأساسي والثانوي، أما المدارس الخاصة فتديرها المؤسسات الدينية وهي سبعة أيضا، واحدة أساسية والباقي ثانوي تحتوي المدارس الخاصة جميعها على صفوف الروضة والتمهيدي قبل الانتقال إلى الصفوف الأساسية. كما وتضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة والتي ينهل منها مئات الطلبة من محافظة بيت لحم كافة، وتحتوي أيضا على مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعد على الانخراط في الحياة العملية ، كما تحتوى على كلية الفندقية في مدرسة طاليثا قومي وتخرج عشرات الطلبة بشهادة الدبلوم لبناء مستقبلهم، كذلك توجد كلية الكتاب المقدس التي تخرج طلبة بمستوى شهادة البكالوريوس في اللاهوت وغيرها كما تضم ايضا مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم اكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا للذوي الاحتياجات الخاصة واللايف جيت ايضا وكذلك كما

يوجد ايضا مدرسة تابعة لوكالة الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا وهي مدرسه من صف لابتدائي وحتى التاسع الاساسي كذلك يوجد عدة روضات وحضانات منتشرة في مدينة بيت جالا ، ويوجد ايضا في مدينة بيت جالا معهد الاكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريوس.

وفوق كل هذا وذاك ان مدينة بيت جالا تفتخر بان مبنى مديرية التربية والتعليم لمحافظة بيت لحم بما فيها من جميع الاقسام الادارية والفنية على ارض مدينة بيت جالا كما بلغت نسبة الامية في مدينة بيت جالا اقل 2.5 % وتتلقى الاناث نفس فرص التعليم في مدينة بيت جالا مثلها مثل الذكور في المراحل الأساسية والثانوية والجامعية، حيث تبلغ نسبة الاناث في المدارس 50%، الا ان مدارس الحكومه رغم المحاولات الحثيثة على تطويرها الا أن معظمها بحالة سيئه وبحاجه إلى تأهيل .

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المدارس الحكومية الأساسية	2	وزارة التربية والتعليم	2	√		
عدد المدارس الحكومية الثانوية	3	وزارة التربية والتعليم	3	√		
عدد المدارس في مناطق ج	3	وزارة التربية والتعليم	3	√		
عدد المدارس الخاصة	7	وزارة التربية والتعليم	8	√		
متوسط عدد الطلبة في الصفوف المدرسية	22.5	وزارة التربية والتعليم	23.5	√		
عدد الغرف الصفية المستأجرة	12	وزارة التربية والتعليم	14	√		
عدد رياض الأطفال/ خاصة	8	وزارة التربية والتعليم	8	√		
عدد الأخصائيين الاجتماعيين العاملين في المدارس	14	وزارة التربية والتعليم	17	√		

		√	12	وزارة التربية والتعليم	11	مختبرات الحاسوب في المدارس
		√	12	وزارة التربية والتعليم	11	مختبرات العلوم في المدارس
		√	13	وزارة التربية والتعليم	11	مكتبات في المدارس
	√		200	وزارة التربية والتعليم	152	وحدات صحية في المدارس
		√	16	وزارة التربية والتعليم	14	ملاعب في المدارس
		√	%2	وزارة التربية والتعليم	%1	نسبة التسرب من المدارس
		√	%2	وزارة التربية والتعليم	%15	نسبة الرسوب في إمتحان الثانوية العامة (%)
		√	-	التنمية الاجتماعية	140	عدد الطلبة ذوي الاعاقة في المدارس
		√	-	التنمية الاجتماعية	70	عدد الطلبة الذكور من ذوي الاعاقة في المدارس
		√	-	التنمية الاجتماعية	70	عدد الطلبة الاناث من ذوي الاعاقة في المدارس
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		المستوى التعليمي للطلاب في مدارس البلدة	
جيد			بلدية بيت جالا		وجود كادر تعليمي متخصص كافي	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى الأمن والحماية أثناء التنقل للوصول للخدمات التعليمية لطلبة مناطق ج	
متوسطة			بلدية بيت جالا		حالة البنية التحتية للمدارس	
جيد			بلدية بيت جالا		اجراءات السلامة في المدارس	

التوزيع الجغرافي	بلدية بيت جالا	جيد
سهولة الوصول للمدارس	بلدية بيت جالا	جيد
الازدحام داخل الصفوف	بلدية بيت جالا	متوسط
الحاجة إلى مدارس جديدة	بلدية بيت جالا	جيد
الحاجة إلى صيانة المدارس القائمة	بلدية بيت جالا	جيد
توفر قطع أراضي لإقامة مدارس جديدة	بلدية بيت جالا	جيد
مؤاتمة المدارس لذوي الاعاقة (وجود مسلك خاص، حمامات مؤاتمة)	بلدية بيت جالا	جيد

#### مجال التنمية الاجتماعية - التعليم

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية والمؤسسات التعليمية.</li> <li>وجود مدارس خاصة لذوي الاعاقة والتعليم البطيء.</li> <li>نسبة التعليم العالية.</li> <li>وجود المدن المتوامة المهتمة بمجال التعليم.</li> <li>140 طالب وطالبة من ذوي الإعاقة في المدارس.</li> <li>توفر عدد جيد من مختبرات الحاسوب والعلوم والمكتبات في المدارس.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية لبعض المدارس الحكومية والحاجة إلى تأهيلها.</li> <li>قلة التواصل بين البلدية والمؤسسات التعليمية.</li> <li>ضعف وعي الطلاب بالموروث الثقافي في المدينة.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوضع السياسي في المدينة.</li> <li>• نقص في المرافق التعليمية المساندة والغرف الصفية.</li> <li>• الحاجة إلى مدارس ابتدائية في المدينة.</li> </ul>	
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود عدد كبير من المدارس والمراكز المهنية، والمدارس التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• انشاء مدرسة ابتدائية.</li> <li>• تأهيل المدارس الحكومية القائمة.</li> <li>• زيادة عدد الغرف الصفية وتطوير المرافق المساندة في المدارس.</li> <li>• أهمية رفع وعي الطلاب بالموروث الثقافي، والوسائل الرقمية وإدارة الكوارث.</li> <li>• تعزيز العلاقات مع المدن المتوأمة لتبادل الخبرات في مجال التعليم.</li> <li>• توفير منح دراسية لطلاب العائلات الفقيرة وذوي الإعاقة.</li> <li>•</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

<p><b>المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية</b></p> <p><b>2.2 المجال التنموي الفرعي: الصحة</b></p>
<p><b>منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص</b></p> <p><b>الأعضاء: ايمان فرهود ، فاندا قسيس، اسماء عبد ربه.</b></p>
<p>يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى ايلائها أهمية زائدة على اعتبار أن توفير الخدمات الصحية المناسبة يعد جزء من الاحتياجات الاساسية للسكان والتي لا يمكن الاستغناء عنها، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات</p>

ومراكز الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد ( مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولى، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة ويوجد العديد من الجمعيات الخيرية والعيادات الصحية الخاصة والمؤسسات الصحية ومنها:

مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يمينا للمعاقين عقليا، مؤسسة لايف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء ، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عددا من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض، عيادات بيت النور والعديد من المختبرات الطبية ومراكز الاشعة وعيادات طب الاسنان والصيدليات الخاصة وهذه المستشفيات والعيادات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل ايضا المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات، حيث يوجد هناك 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و5 صيدليات.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عيادات حكومية	29	مديرية الصحة/ بيت لحم	30	√		
عيادة خاصة متنوعة	6	مديرية الصحة / بيت لحم	8	√		
عيادات أسنان	11	مديرية الصحة/ بيت لحم	15	√		
صيدليات	5	مديرية الصحة/بيت لحم	7	√		
مختبرات (خاص)	2	مديرية الصحة/بيت لحم	5	√		

		√	3	مديرية الصحة/بيت لحم	1	مركز أشعة
		√	3	مديرية الصحة/بيت لحم	2	مركز إسعاف وطوارئ
		√	7	مديرية الصحة/بيت لحم	5	طبيب متخصص. (نسائية وأطفال)
		√	240	مديرية الصحة/ بيت لحم	226	طبيب عام
		√	240	مديرية الصحة/بيت لحم	230	طبيب أسنان
		√	1300	مديرية الصحة/بيت لحم	1205	ممرض
		√	250	مديرية الصحة/بيت لحم	220	صيدلي
		√		مديرية الصحة/بيت لحم	75	مساعد صيدلي
		√		مديرية الصحة/بيت لحم	103	علاج طبيعي
		√		مديرية الصحة/بيت لحم	4	مرشدات صحيات

		√		مديرية الصحة/بيت لحم	390	فني مختبر
		√		بلدية بيت جالا	2	عدد مراكز التصوير والولادة والطوارئ
		√		مستوصف بيت جالا	1100	عدد المصابين بالأمراض المزمنة في البلدة
		√		مستوصف بيت جالا	50%	نسبة الأمراض المزمنة في البلدة
		√		مستوصف بيت جالا	70%	نسبة تلقي الرعاية الصحية الأولية (أثناء الحمل) %
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		اهتمام المواطنين بالصحة	
جيد			بلدية بيت جالا		التوزيع الجغرافي للمراكز الصحية	
جيد			بلدية بيت جالا		فاعلية المؤسسات الرعاية للمعاقين	
جيد			بلدية بيت جالا		فاعلية لجان العمل الصحي	
جيد			بلدية بيت جالا		فاعلية جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	
متوسط			بلدية بيت جالا		مستوى انتشار الأمراض المزمنة بين السكان.	
متوسط			بلدية بيت جالا		سهولة وصول كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات الصحية الحكومية.	
متوسط			بلدية بيت جالا		توفر الادوية للحالات الفقيرة والمهمشة والجهات التي توفرها	



## مجال التنمية الإجتماعية – الصحة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مستشفى حكومي (مستشفى الحسين).</li> <li>• وجود مستشفى الجراحة التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الأولية.</li> <li>• التوزيع الجغرافي الجيد للمراكز الصحية والعيادات الحكومية.</li> <li>• وجود عدد كبير من المراكز الصحية التابعة للقطاع الخاص والعيادات الحكومية.</li> <li>• وجود عدد كاف من صيدليات القطاع الخاص.</li> <li>• عدد خريجين المهن الطبية والصحية كافٍ ويلبي احتياجات المدينة من هذا المجال.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة.</li> <li>• عدم الاهتمام الكافي بالمسنين وتوفير الأدوية للحالات الأكثر فقراً</li> <li>• 50% نسبة الأمراض المزمنة في المدينة.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>
<p><b>القضايا الإيجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مستشفيات في المدينة والتوزيع الجغرافي الجيد للمراكز والعيادات الحكومية.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• محاولة تقليل نسبة الأمراض المزمنة.</li> <li>• توفير المساعدات والأدوية للحالات الفقيرة وتوفير الرعاية لكبار السن.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية  
2.3 المجال التنموي الفرعي: الشباب والرياضة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

شرح مفصل عن الشباب في المنطقة:

يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسي ومحوري في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب ويبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26 % من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 مما يدل على أن هذا المجتمع فتي، ومع ذلك يلاحظ ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات وعزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية.

بالإضافة إلى ذلك يلاحظ ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف الخريجين وتشير تقديرات البلدية إلى أن حوالي 10% من الشباب الجامعيين عاطلون عن العمل.

تمتاز مدينة بيت جالا بإرث في المجال الرياضي والذي حققوا من خلاله العديد من الإنجازات والبطولات في مختلف أنواع الرياضة، على سبيل المثال لا الحصر : كرة القدم، كرة السلة، كمال الأجسام وغيرها والتي وضعتهم في قمة الخريطة الرياضية الفلسطينية والعربية، وما زال البناء مستمرا.

ومن هنا فقد ارتأينا من الضرورة بمكان نحن لجنة الرياضة والشباب المنبثقة عن بلدية بيت جالا تسليط الضوء على هذه الجوانب المضيئة رغم كل الصعوبات والتحديات في مدينتنا الحبيبة بيت جالا، مركزين على جوانب القوة والضعف والأولويات والقضايا الأساسية خروجا بالتوصيات مستمدين من جذور الماضي الغني الثقافي والرياضي لنستشرف مستقبلا أجمل وتقديم خدمات وأداء أفضل لأجيالنا، علنا نساهم في رسم السياسات الحكيمة لوطننا الغالي فلسطين.

وقد ساهم أبناء بيت جالا في البناء الحجري المميز الذي يبقى منه الكثير من الأبنية التاريخية والذي امتاز به البنائين البيتجاليين على مدى القرون لذلك تسعى بلدية بيت جالا للإهتمام بمجالات الرياضة في المدينة وذلك من خلال توفير

ملاعب من اجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، وتوفير صالات رياضية انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	√		%60	بلدية بيت جالا	%27	نسبة الشباب في البلدة
		√	%50	بلدية بيت جالا	%30	نسبة حملة الشهادات الجامعية
		√	%60	بلدية بيت جالا	%40	نسبة الشباب ضمن القوى العاملة
		√	7	بلدية بيت جالا	5	عدد المؤسسات الشبابية
		√	2	بلدية بيت جالا	1	مجلس محلي شبابي
		√	2	بلدية بيت جالا	1	نادي رياضي ثقافي
		√	0	بلدية بيت جالا	%10	نسبة البطالة بين الشباب
	√		3	بلدية بيت جالا	2	عدد الملاعب الرياضية العامة
		√	4	بلدية بيت جالا	3	عدد الصالات والقاعات الرياضية المغلقة
		√	6	بلدية بيت جالا	4	عدد الفرق الرياضية في البلدة
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى فاعلية المؤسسات الراعية للشباب في البلدة	

حجم مشاركة الشباب في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى فاعلية المؤسسات الرياضية والشبابية	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى التمويل الموجه لقطاع الشباب والرياضة	بلدية بيت جالا	ضعيف
فرص التدريب والدورات المعنية بتنمية قدرات الشباب	بلدية بيت جالا	متوسط
البرامج والنشاطات المعنية بإبداعات الشباب	بلدية بيت جالا	متوسط
نسبة اهتمامات الشباب للتنمية مقابل الاهتمامات الأخرى	بلدية بيت جالا	متوسط
مدى توفر الإنترنت لجميع فئات الشباب	بلدية بيت جالا	جيد
مدى التوجه نحو التخصصات المهنية	بلدية بيت جالا	جيد
التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الثقافية والرياضي	بلدية بيت جالا	جيد
مدى توفر بنية تحتية لممارسة الرياضة	بلدية بيت جالا	متوسط
اهتمام الأهالي بالثقافة والمجال الرياضي	بلدية بيت جالا	جيد

## مجال التنمية الإجتماعية – الشباب والرياضة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود نادي ذو امكانيات ومساحات تمكنه من ممارسة النشاط الرياضي.</li> <li>• وجود كوادر رياضية في مجالات كرة القدم والسلة كان لها باع كبير على مستوى الرياضة الفلسطينية .</li> <li>• توفر اكااديمية رياضية للعناية بالناشئين.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف الموارد المادية للنشاطات الرياضية.</li> <li>• ضعف الدعم من مؤسسات المدينة وغياب الاهتمام بالرياضة من قبل المؤسسات.</li> <li>• عزوف بعض اللاعبين والمدربين لدواعي مادية.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام الشباب بالرياضة ووجود نوادٍ ومراكز رياضية وملاعب خاصة لممارسة الرياضة بأنواعها.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم.</li> <li>• ضعف العلاقات مع البلديات الشريكة لتعزيز الجانب الرياضي في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير ملاعب من اجل التدريبات.</li> <li>• توفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالية.</li> <li>• توفير صالات رياضية.</li> <li>• انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

2.4 المجال التنموي الفرعي: الثقافة والتراث

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: سامية ابو حمود، مارغو زيدان، أمل الحذوة، منى مطر، غادة نصرالله، سمر الطرح

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكونات واقعه الثقافية، فمن خلال استقراءنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس مركزية الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني.

أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المبادئ التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيتجالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلا عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية.

تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه " بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجاً أصيلاً من الثقافة المتجذرة في كل ركن من أركانها مكونة لوحة رائعة الجمال من التأخي الإسلامي المسيحي وهي تعانق هلالها بصليبيها، فتزهو إشراقاً بطيب أهلها ومحبتهم لزوارها .

ومما يساهم في إثراء هذه اللوحة وجود أعلام من الأدباء والشعراء والمثقفين من أبناء المدينة، والذين تركوا لنا إرثاً ثقافياً غنياً بالعلم والمعرفة لنفتخر به. وهناك من يسير على نهجهم حتى يومنا هذا، يتغنون بأماكنها المقدسة والتاريخية والطبيعية والثقافية والحضارية، ككنيسة القديس نقولاوس وبئر عونة والمخروور والزيتون والمشمش البيتجالي، يرافقهم نخبة من الشباب والشابات بالدبكة الشعبية الفلسطينية المزينة بالزي الشعبي الذي يؤكد على أهمية إبراز الهوية الوطنية الفلسطينية على إيقاع كلمات الشاعر الفلسطيني الراحل.

القيمة	المصدر	التقييم
--------	--------	---------

المؤشر (كمي)			القيمة القياسية/ المرجعية	جيد	متوسط	ضعيف
عدد المراكز الثقافية	7	بلدية بيت جالا	10	√		
عدد المراكز الاثرية	5	بلدية بيت جالا	10		√	
مساحة المناطق الاثرية	11 دونم	بلدية بيت جالا	20 دونم		√	
عدد مراكز وخدمات الكمبيوتر والإنترنت	2	بلدية بيت جالا	4	√		
مسرح أطفال	5	بلدية بيت جالا	7	√		
مكتبة	1	بلدية بيت جالا	2	√		
متحف	1	بلدية بيت جالا	2	√		
نسبة التسرب من الشباب من المدارس الثانوية	0.05	بلدية بيت جالا	0.06	√		
حديقة عامة	4	بلدية بيت جالا	5	√		
قاعة عامة	4	بلدية بيت جالا	7		√	
متنزهاة وأماكن ترفيهية قطاع خاص	2	بلدية بيت جالا	5			√
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم				
الاهتمام بالمراكز الثقافية والتراثية بالمنطقة	بلدية بيت جالا	جيد				
حجم الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا بلدية بيت جالا	متوسط				

البرامج المعنية بتمويل الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط
حجم الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط
نوعية الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
تنوع الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
البنية التحتية للمؤسسات الثقافية	بلدية بيت جالا	متوسط
قدرات وخبرات العاملين في القطاع الثقافي	بلدية بيت جالا	متوسط
اهتمام ومشاركة المواطنين في الأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
دعم القطاع الخاص لمبادرات وأنشطة الثقافة	بلدية بيت جالا	متوسط
آليات التنسيق والتفعيل ما بين المؤسسات العاملة في هذا المجال	بلدية بيت جالا	جيد
توفر الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة	بلدية بيت جالا	متوسط
قابلية الدعم المحلي والخارجي لقطاع الثقافة في البلدة	بلدية بيت جالا	متوسط
قدرة المواطن للوصول للمشاركة بالفعاليات الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد
حجم الخدمات والأنشطة الثقافية	بلدية بيت جالا	جيد



تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مؤسسات وكوادر فنية وثقافية في بيت جالا.</li> <li>• وجود توأمة مع مدن اوروبية مع البلدية تعنى بالعمل الثقافي.</li> <li>• وجود مهرجانات سنوية .</li> <li>• وجود فئة شبابية فعالة مثل المجموعات الكشفية.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود وعي لدى المجتمع المحلي لأهمية العمل الثقافي.</li> <li>• عدم تفعيل والإستفادة من المباني والقاعات الموجودة.</li> <li>• ضعف إدارة واستثمار المباني والقاعات المتوفرة في المدينة لدعم القطاع الثقافي.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p>
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اهتمام الشباب بالمجال الثقافي والانشطة التي تعنى بالثقافة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل المباني والمراكز الثقافية والمؤسسات الفنية الموجودة داخل المدينة من خلال الكوادر الموجودة.</li> <li>• التشبيك مع مدن أخرى داخل وخارج فلسطين وتفعيلها .</li> <li>• تفعيل مؤسسات المدينة الثقافية وعمل تشبيك فيما بينها.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

## المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

### 2.5 المجال التنموي الفرعي: المرأة والطفولة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: سعاد الاعرج، نورس نور، أمل هاني، غادة نصرالله، سمر الطرح

#### شرح مفصل عن المرأة والطفولة في المنطقة :

على الرغم من الأهمية الكبيرة لفئة النساء في المجتمع الفلسطيني حيث تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع ( 6,818 نسمة من مجموع سكان المدينة، بالإضافة إلى ذلك يعاني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق الاجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر ثلاثة مرافق عامة بالإضافة إلى أربعة مرافق خاصة تعني بالمرأة والأطفال، يترافق ذلك توفر أربعة جمعيات نسوية في البلدة ومركز الأمومة والطفولة بالإضافة إلى أربعة مراكز ثقافية تعني بالمرأة والطفولة أما على مستوى المدينة ، هناك تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة ومحدودية الكادر الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأة والطفل ، وضعف في قدرات التسويق الخارجي (خارج المدينة) للمنتجات التي تنتجها الجمعية، وضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التثقيف والوعي، إضافة إلى قلة التمويل الخارجي ، وضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية. لذلك ظهرت الحاجة إلى زيادة فرص العمل المقدمة إلى النساء ، رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة للمرأة، تنمية وتشجيع القدرات الإبداعية للأطفال .

كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرامل أو المطلقات أو التي ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة ويبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي تصنف ضمن الحالات الاجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الاجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية والتي تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساندة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرامل والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا يتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الاحتياجات المتعلقة بهن.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف

	√		350	التممية الاجتماعية	150	عدد النساء المسجلات في التتمية الاجتماعية
	√		300	التممية الاجتماعية	%20	نسبة الأسر التي تراسها نساء
		√	200	بلدية بيت جالا	%3	نسبة النساء القاطنات في مناطق ج
	√		0	بلدية بيت جالا	%5	نسبة النساء المعنفات في البلدة
		√	%50	بلدية بيت جالا	%40	نسبة النساء العاملات في البلدة
		√	%70	بلدية بيت جالا	%50	نسبة النساء اللواتي يحملن شهادات جامعية%
		√	%50	مركز الاحصاء الفلسطيني	%40	نسبة النساء العاملات بأجر حسب الحالة العلمية %
		√	%30	بلدية بيت جالا	%20	نسبة النساء اللواتي يدرن مشاريع صغيرة %
√			0	بلدية بيت جالا	%5	نسبة البطالة بين صفوف النساء
		√	0	بلدية بيت جالا	%2	نسبة الأمية لدى الإناث على مستوى البلدة
		√	0	بلدية بيت جالا	%0.01	نسبة التسرب المدرسي لدى الإناث%
		√	6	بلدية بيت جالا	4	عدد الجمعيات والمراكز النسوية المسجلة
		√	6	بلدية بيت جالا	4	عدد المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل

	√		8	بلدية بيت جالا	3	عدد النشاطات التي يتم عقدها وتتعلق بالمرأة والطفولة
	√		%10	بلدية بيت جالا	%5	نسبة مشاركة النساء في البرامج التدريبية والتثقيفية %
	√		3	بلدية بيت جالا	1	عدد مراكز الأمومة والطفولة
		√	7	بلدية بيت جالا	6	عدد رياض الأطفال
		√	4	بلدية بيت جالا	3	عدد المرافق العامة للمرأة والأطفال
		√	5	بلدية بيت جالا	4	عدد المرافق الخاصة للمرأة والأطفال
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		المستوى المعيشي للأسر التي تراسها نساء	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى الدعم النفسي والإرشادي المقدم لأمهات الأشخاص ذوي الإعاقة	
جيد			بلدية بيت جالا		دعم المجتمع المحلي للنساء في البلدة	
جيد			بلدية بيت جالا		مدى تقبل إشراك المرأة في العمل	
جيد			بلدية بيت جالا		مدى توفر المؤسسات الحاضنة والراعية لقطاع النساء لتطوير قدراتهم	
متوسط			بلدية بيت جالا		مدى توفر برامج تدريبات المهنية المتخصصة	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى البرامج التوعوية والثقافية الصحية المقدمة للنساء في البلدة	
جيد			بلدية بيت جالا		مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية	

مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء والأطفال في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى مشاركة النساء في الأنشطة السياسية	بلدية بيت جالا	متوسط
مستوى وعي المرأة بالقضايا الصحية المتعلقة بالأمومة والطفولة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الدعم المقدم لقطاع المرأة والطفولة	بلدية بيت جالا	متوسط
الوضع العام للبنية التحتية لرياض الأطفال في البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مدى توفر الوسائل التعليمية والترفيهية في رياض الأطفال	بلدية بيت جالا	جيد
الظروف المعيشية للأسر التي ترأسها المرأة	بلدية بيت جالا	جيد

#### مجال التنمية الاجتماعية – المرأة والطفولة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود بنى تحتية ومنشآت وعقار لمؤسسة خاصة بالمرأة والطفولة وهي جمعية السيدات لرعاية الطفل، قادرة على استيعاب نشاطات الجمعية المختلفة وتوسيعها وتحديثها وتطويرها.</li> <li>وجود بعض مصادر التمويل من خلال علاقات بلدية بيت جالا مع المدن الأوروبية التي تعمل كتوأمة مع بيت جالا .</li> <li>وجود مجموعة كبيرة من المرشدين الاجتماعيين المتخصصين في قضايا المرأة والطفولة في بيت جالا.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تراجع أداء البرامج والأنشطة التي تخدم الأطفال والمرأة.</li> <li>محدودية الكادر الوظيفي في المؤسسات التي تختص بقطاع المرأة والطفل.</li> <li>ضعف في قدرات التسويق الخارجي (خارج المدينة) للمنتجات التي تنتجها الجمعية.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف آلية التواصل مع الفئات المستهدفة وبالتالي تحديد احتياجاتها في مجالات التثقيف والوعي.</li> <li>• قلة التمويل الخارجي.</li> <li>• ضعف قدرات الكادر الوظيفي في مجالات تحديد الاحتياجات وتصميم المشاريع التنموية.</li> <li>• الوضع السياسي المتقلب.</li> </ul>	
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاهتمام بالعمل على تطوير القضايا المرأة والطفل.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف الخدمات المقدمة للمرأة والطفل في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة قدرة المرأة للمساهمة في دخل أسرتها من خلال خلق فرص عمل.</li> <li>• تنمية وتشجيع قدرات الاطفال الإبداعية.</li> <li>• رفع مستوى الخدمات الترفيهية الاجتماعية والثقافية المقدمة للمرأة.</li> <li>• بناء قدرات الكادر المسؤول في المؤسسات التي تعنى بالطفل والمرأة للقيام بأعمالهم بشكل صحيح .</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

## المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية

### 2.6 المجال التنموي الفرعي: الأشخاص من ذوي الإعاقة

منسق/ة اللجنة: ميشلين الصوص

الأعضاء: شريهان الحذوة، انتصار أبو سنية، أسيل زريقات

شرح مفصل عن ذوي الإعاقة في المنطقة:

يتنامى الاهتمام الدولي والمحلي بحقوق الأشخاص من ذوي الإعاقة في القوانين والأعراف الدولية بحيث تضمن بشكل كامل حق المعاق بالعيش الكريم وبشكل متساوي مع الأفراد غير المعاقين. وبناءً عليه فقد تسعى البلدية إلى دعم المواطنين من ذوي الإعاقة ، حيث يوجد 2 مراكز متخصصة في رعاية الأفراد من ذوي الإعاقة داخل المدينتن، ومركز واحد خارج المدينة، ويبلغ العدد الإجمالي للأشخاص ذوي الإعاقة وفق تقديرات مديرية التنمية الاجتماعي في بيت لحم للعام 2022 (188) حالة إعاقة تصنف على النحو التالي ( عقلية 43 حالة، حركية 78 حالة، سمعية وبصرية 6 حالات، نطقية 1 حالة، سمعية 20 حالة، بصرية 40 حالة).

على الرغم من ذلك، هناك بعض المؤثرات السلبية والتي تتمثل بضعف التشبيك مع المؤسسات التي تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة ، وقلة التمويل اللازمة لجعل المرافق العامة ملائمة للأشخاص ذوي الإعاقة. لذلك هناك حاجة إلى زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة، والتشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية وتقديم الدعم المادي من ناحية أخرى

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
العدد الإجمالي للأشخاص ذوي الإعاقة	271	مديرية التنمية الاجتماعية			√	
عدد الإعاقات السمعية	20	التنمية			√	
عدد الإعاقات النطقية	1	التنمية		√		
عدد الإعاقات البصرية	40	التنمية			√	
عدد الإعاقات الحركية	78	التنمية			√	

عدد حالات الإعاقة العقلية	43	التتمية			√
عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في البلدة	2	بلدية بيت جالا	5	√	
عدد المراكز المتخصصة في رعاية ذوي الإعاقة في المناطق المجاورة	1	بلدية بيت جالا	4		√
نسبة الأسر التي تقع تحت خط الفقر نتيجة وجود حالات إعاقة في الأسرة.	5%	بلدية بيت جالا		√	
<b>المؤشر (وصفي)</b>		<b>المصدر</b>		<b>التقييم</b>	
مدى موائمة المرافق العامة في البلدة للأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		جيد	
مستوى الخدمات والرعاية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		متوسط	
نوعية الخدمات الصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		ضعيف	
مستوى توفر برامج التفريغ النفسي والإسناد		بلدية بيت جالا		متوسط	
فعالية مؤسسات الرعاية للأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		جيد	
توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة		بلدية بيت جالا		جيد	
توفر وسائل نقل لذوي الإعاقة في مراكز التأهيل		بلدية بيت جالا		جيد	
وجود جمعيات أو شبكات تنظم وتتسق وترعى الأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		متوسط	
مستوى الخدمات الموجهة للأشخاص ذوي الإعاقة		بلدية بيت جالا		جيد	
مستوى الخدمات الصحية المقدمة لذوي الإعاقة في البلدة		بلدية بيت جالا		جيد	



توفر خدمات رياضية للأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	ضعيف
مستوى الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	متوسط
مدى تقبل المجتمع للأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى المشاركة الاقتصادية لذوي الإعاقة	بلدية بيت جالا	متوسط
مدى مساهمة الأشخاص ذوي الإعاقة في الحياة العامة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى الخدمة المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة من المراكز خارج البلدة	بلدية بيت جالا	جيد
مستوى وصول الأشخاص ذوي الإعاقة من مناطق ج للخدمات الصحية والتعليمية	بلدية بيت جالا	متوسط

#### مجال التنمية الاجتماعية – الأشخاص ذوي الإعاقة

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود مؤسسات في المدينة تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة.</li> <li>إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في الوظائف المتعددة.</li> <li>مواءمة مبنى البلدية للأشخاص ذوي الإعاقة.</li> </ul>	<b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>قلة عدد المراكز والخدمات المتوفرة لذوي الإعاقة.</li> <li>عدم توفر خدمات الرعاية والتأهيل للأشخاص من ذوي الإعاقة في المدينة.</li> <li>عدم وجود مؤسسات تعنى بالتوعية والدمج بين فئات المجتمع وشرائحه العمرية.</li> <li>عدم مواءمة البنية التحتية والمرافق العامة لإحتياجات ذوي الإعاقة.</li> <li>عدم توفر فرص عمل للأشخاص من ذوي الإعاقة.</li> <li>وجود فئات تعتبر الأكثر تهميشا وهي فئة الإعاقات الحركية والمتعددة.</li> </ul>	<b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b>
القضايا الإيجابية:	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مؤسسات تعنى بالاشخاص ذوي الإعاقة في المدينة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية خدمات الرعاية والتأهيل وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الإعاقة.</li> <li>• ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة.</li> </ul>	
<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة عدد الأنشطة الثقافية الخاصة بالاشخاص ذوي الاعاقة.</li> <li>• التشبيك مع المؤسسات الأجنبية الداعمة التي تعنى بالأشخاص ذوي الاعاقة للاستفادة من الخبرات من ناحية وتقديم الدعم المادي من ناحية أخرى.</li> <li>• توفير مراكز وخدمات لذوي الإعاقة</li> <li>• توفير فرص عمل ودورات لأشخاص ذوي الإعاقة.</li> </ul>	

<p><b>المجال التنموي الرئيسي: التنمية الإجتماعية</b></p> <p><b>2.7 المجال التنموي الفرعي: كبار السن</b></p>				
<p><b>منسق/ة اللجنة:</b> ميشلين الصوص</p> <p><b>الأعضاء:</b> نزار العرجا، جورج الحذوة، سليم زيدان، فريدو قطان</p>				
<p><b>شرح مفصل عن كبار السن في المنطقة :</b></p> <p>إن المجتمعات التي لا تهتم وتدمج شريحة كبار السن في كافة الأنشطة المجتمعية والتطويرية سيكون الفشل حليفها كون كبار السن يملكون الخبرات اللازمة لتطوير المجتمع. تشير البيانات إلى وجود 1540 شخص من المسنين من 60 سنة فما فوق وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ توفر مركز واحد يعنى بفئة كبار السن رافق ذلك عمل 3 أنشطة سنوياً لهذه الفئة.</p> <p>لكن هناك حاجة إلى تقديم الدعم الكامل إلى هذه الفئة لزيادة عمل الأنشطة والفعاليات المختلفة لهم.</p>				
المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم
				جيد متوسط ضعيف

		√	1540	التنمية الاجتماعية	1540	عدد كبار السن في البلدة
		√	800	التنمية الاجتماعية	800	عدد كبار السن من الذكور
		√	740	التنمية الاجتماعية	740	عدد كبار السن من الإناث
		√	200	بلدية بيت جالا	200	عدد المسنين ممن يقطنون بشكل منفرد
	√		4	بلدية بيت جالا	2	عدد المرافق المخصصة لكبار السن
		√	2	بلدية بيت جالا	1	عدد الجمعيات التي تعنى وتهتم بكبار السن
	√		5	بلدية بيت جالا	3	عدد الأنشطة التي تنفذ سنوياً لكبار السن
	√		1540	بلدية بيت جالا	800	عدد المسنين الذين تلقوا خدمات الحماية من مجمل المسنين (الخدمات تشمل إيواء وأدوات مساندة ورعاية نهائية وموامة مسكن)
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		مدى ملائمة المرافق العامة لكبار السن	
جيد			بلدية بيت جالا		طبيعة الخدمات والدعم المقدم لكبار السن	
جيد			بلدية بيت جالا		حجم المساعدات التي تقدمها المؤسسات او الجمعيات لكبار السن	
جيد			بلدية بيت جالا		المستوى المالي لكبار السن الذين يعيشون بشكل منفرد	

جيد	بلدية بيت جالا	مستوى الرعاية الأسرية للأشخاص كبار السن
-----	----------------	---

### مجال التنمية الإجتماعية – كبار السن

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود جمعية بيت القديس نيقولاوس للعناية بالمسنين وتقديم أفضل الخدمات لهم فيه.</li> <li>عمل أنشطة ترفيهية متنوعة للمسنين.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة –/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>قلة التمويل لزيادة عدد المراكز الخاصة بالمسنين في المدينة .</li> <li>قلة المرافق العامة المواءمة للمسنين.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p>
<p><b>القضايا الإيجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الاهتمام بالمسنين وتقديم أفضل الخدمات لهم.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مركز متخصص متنوع يهتم بأنشطة وقضايا كبار السن لدمجهم بالمجتمع.</li> <li>توفير الخدمات والأنشطة المخصصة لكبار السن.</li> <li>توفير الرعاية الصحية والادوية للحالات الأكثر فقرا من كبار السن والمسنين.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

## 4.2 مجال تنمية الاقتصاد المحلي

العمالة والتوظيف

الزراعة

الترفيه والسياحة

التجارة والصناعة والخدمات المساندة

### ثالثاً: مجال الاقتصاد المحلي

يشمل مجال تنمية الاقتصاد المحلي القطاعات التالية: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة والصناعة والتجارة والخدمات المساندة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

<b>المجال التنموي الرئيسي: تنمية الإقتصاد المحلي</b> <b>3.1 المجال التنموي الفرعي: العمل والتوظيف</b>
<b>منسق/ة اللجنة: أ. خليل محمد عودة</b> <b>الأعضاء: أ. جميل نبتيتي محمد أبو نحلة</b>
<b>شرح مفصل حول مجال العمالة والتوظيف</b> تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والافراد بشكل عام فتزايد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة بلغت 9% وذلك حسب استطلاع تم اجرائه من قبل المركز في ذات العام، تشير الاحصاءات الفلسطينية ان نسبة المشاركة في القوى العامه في مدينة بيت جالا ما زالت منخفضة حيث بلغت ما نسبته 52% من مجمل القوى العاملة من مكونات النشاط الاقتصادي، كما أن نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة في مدينة بيت جالا وصلت الى 28% حيث ان مجمل القوى العاملة وصل تعدادها 10622 فردا منها 5449 ذكور و 5653 اناث، الا ان من هم منخرطون بالعمل كانوا 3948 ذكور و 1576 اناث. على الرغم من أن مدينة بيت جالا تمتاز بوجود قطاع صناعي وتجاري متنوع وقوي في المدينة وعدد جيد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى المشاريع الكبيرة والتي تساهم بمجموعها في تحسين واقع قطاع العمل في البلدة، إلا أن فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض وذلك لأن مشكلة البطالة هي مشكلة تواجه الاقتصاد الفلسطيني على المستوى الوطني ولا تتعلق بمدينة بيت جالا فقط، ولا يزال انخراط الإناث في القوى العاملة ضعيف، حيث أن هناك زيادة في معدل الفقر والعمال الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر ولم يتم استثمارها للعمل داخل المدينة. لذلك هناك حاجة إلى توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مدينة بيت جالا، رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق.

الجنس	نشطون اقتصادياً					غير نشطين اقتصادياً					
	يعمل	عاطل عن العمل	يسبق لها العمل	عاطل عن العمل (م)	المجموع	طالب مقرغ للدراسة	مقرغ لأعمال المنزل	عاجز عن العمل	لايعمل ولا يبحث عن	أخرى	المجموع
ذكور	3616	-	334	3950	788	-	441	270	1	1499	5449
إناث	1428	-	148	1576	1048	2425	501	103	-	4077	5653
المجموع	5044	-	482	5526	1836	2425	942	373	1	5576	10622

المؤشرات الكمية لمجال العمالة و التوظيف						
التقييم			القيمة القياسية	المصدر	القيمة	المؤشر (رقمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		√		الاحصاء الفلسطيني	33%	عدد الموظفين في القطاع العام
		√		الاحصاء الفلسطيني	30%	عدد الوظائف في القطاع العام
		√		الاحصاء الفلسطيني	39%	عدد الموظفين في القطاع الخاص
	√			الاحصاء الفلسطيني	12%	عدد العمال داخل مناطق 48
		√		الاحصاء الفلسطيني	9%	نسبة العاطلين عن العمل
√				الاحصاء الفلسطيني	3000	معدل دخل الاسرة (سنويا بالشيكل).
التقييم			المصدر	المؤشر الوصفي		
ضعيف	متوسط	جيد				
√			الجهاز المركزي للإحصاء	الاهتمام بالتعليم المهني		

## مجال تنمية الاقتصاد المحلي - العمالة التوظيف

تحليل الوضع القائم – الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● قوة عمل ماهرة، معدلات اجور تنافسية، نسبة الشباب المرتفعة، نسبة الاناث المتعلمة مرتفعة وجاهزة للانخراط في أي مجال في سوق العمل.</li> </ul>	<p>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-/الفرص):</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● زيادة حدة الفقر، هجرة العقول، العمالة الماهرة تعمل داخل الخط الأخضر.</li> </ul>	<p>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة انخراط الاناث في القوى العاملة ضعيف.</li> <li>• معدل إنخراط القوى العاملة في النشاط الاقتصادي العام ضعيف.</li> </ul>	
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر ايدي عاملة ماهرة في عدة اختصاصات، وارتفاع نسبة التعليم بالنسبة للإناث.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفاءتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير مشاريع جديدة لفتح فرص عمل تستوعب القوى البشرية في مدينتنا.</li> <li>• رفع مستوى بيئة العمل وتوفير العمل اللائق.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

<p><b>المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي</b></p> <p><b>3.2 المجال التنموي الفرعي: الزراعة</b></p>	
<p><b>منسق/ة اللجنة:</b> وليد الخطيب</p> <p><b>الأعضاء:</b> عيسى حنا الشتلة، عيسى الشتلة، لبنى مطر، نضال مبارك</p>	
<p><b>المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):</b></p> <p>يعتبر المجال الزراعي من أهم المجالات التنموية بالعالم كونه يسهم في تعزيز الأمن الغذائي والاقتصادي للسكان، وتعد الزراعة احد مقومات التنمية الاقتصادية في مدينة بيت جالا، فتاريخيا كانت معظم اراضي المدينة مزروعة بكافة انواع المزروعات خصوصا شجر الزيتون والمشمش الذي اشتهرت به المدينة محليا واقليميا، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الاسرائيلي، ومصادرته قسم كبير من مساحات ارضيها، ادى ذلك الى تاثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الاراضي الصالحة للزراعة، وتأثر اوضاع المزارعين اقتصاديا مما دفع معظمهم الى اهمال هذا القطاع والبحث عن اعمال مختلفة، وبلغت مساحة الاراضي الزراعية للمدينة 6230 دونم ارض، منها 330 تم عزلها خلف جدار الفصل العنصري في منطقة بئر عونه وكريمزان، اما منطقة المخور والبالغ مساحته 2220 دونم هي ايضا منطقة يقوم الاحتلال بالتضييق على اصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشآت زراعية او اي بناء فيها، وتعتبر منطقة مهددة بالمصادرة وما تبقى من أراضي مهدد بالتوسع العمراني المستقبلي.</p>	



تقدر مساحة الأراضي المزروعة بأشجار الزيتون 3013 دونم و 2050 دونم عنب وما تبقى من المساحة فهي باللوزيات والتفاحيات والمزروعات الحقلية والخضروات وغيرها مع ذلك فإن القطاع الزراعي في بيت جالا يعاني من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم استخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضعف في التسويق والتصنيع الزراعي، وضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في أراضيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن أغلب المزروعات هي موسمية بعلية، ناهيك عن سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة.

لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة و خارجه.

نظرا للصعاب والعقبات الكثيرة التي تواجه قطاع الزراعة مؤخرا قامت البلدية بتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة كريetas القدس لدعم اصحاب الاراضي في منطقة المخور ، للاستصلاح وتاهيل تلك الاراضي ، ومنذ عام 2018 وحتى تاريخه قامت مؤسسة الكرتاس بتمويل ما قيمته يورو بشكل مباشر الي اصحاب تلك الاراضي لضمان استصلاحها و استغلال تلك الاراض للزراعة ، حيث تعتبر منطقة المغرور سلة بيت جالا الغذائية.

ويوجد العديد من الجمعيات والمؤسسات التي تم تدشينها لخدمة هذا القطاع، ومنها جمعية المخور الزراعي، جمعية التعاونية لعصر الزيتون، بالإضافة الي جمعية ترثا الاصيل ومجال عملها في التصنيع الغذائي.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المزارعين	650	التعاونية ومعهد اريج	550		√	
عدد مربي الاغنام	4	التعاونية ومعهد اريج	4			√
عدد البيوت البلاستيكية بواقع نص دونم للبيت	1	التعاونية ومعهد اريج	1			√
عدد مزارع الدواجن	4	التعاونية ومعهد اريج	4			√
مساحة الأراضي المستخدمة للزراعة دونم	6230	التعاونية ومعهد اريج	5500			√

نسبة مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح %	500	التعاونية ومعهد اريج	400	√	
مساحة الأراضي المستخدمة كمراعي (دونم)	1000	التعاونية ومعهد اريج	1150	√	
سعر كوب المياه للاستخدام الزراعي (شيكل)	250	التعاونية والمزارعين	300	√	
عدد آبار جمع المياه المستخدمة للزراعة	320	الكاريتاس وجمعية المخور ومعهد اريج	180	√	
تراكتور زراعي	1	التعاونية	1	√	
تعداد الثروة الحيوانية (أبقار، أغنام، ..) راس	350	التعاونية والمزارعين		√	
تعداد الثروة الحيوانية (دجاج لاهم، وبياض)	20000	التعاونية والمزارعين		√	
عدد خلايا النحل	60	التعاونية		√	
عدد مزارع الأغنام غير المنظمة	5	التعاونية		√	
عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة	8	التعاونية		√	
عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرو للحراثة	1	التعاونية		√	
عدد مزارع الأغنام غير المنظمة	5	التعاونية		√	
عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة	4	التعاونية		√	
عدد المعدات الزراعية الموجودة في البلدة تركتور يجرو للحراثة	5	التعاونية		√	
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم			

المستوى الأكاديمي للمزارعين (توجيهي فما فوق)	التعاونية	الغالبية اكايمييين
كفاية المياه المتوفرة للزراعة	التعاونية	نقص حاد
استخدام أساليب زراعية حديثة	التعاونية	متوسطة
اهتمام السكان بالزراعة	التعاونية	جيد

## مجال تنمية الاقتصاد المحلي - الزراعة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</li> <li>وجود اراضي زراعية متاحة للزراعة (المخروور وكريمزان).</li> <li>يوجد منتجات زراعية بنوعية مميزة (زيت الزيتون والمشمش).</li> <li>وجود منتجات زراعية بعالية ذات جودة عالية</li> <li>وجود مؤسسات داعمة لاستصلاح الاراضي الزراعية وشركاتتتغني بالزراعة.</li> <li>وجود وعي من قبل اصحاب الاراضي باهمية زراعة اراضيهم.</li> <li>ادراك المستهلك المحلي لجودة المنتجات الزراعية المحلية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</li> <li>عدم توفر مياه كافية للزراعة.</li> <li>عدم استخدام الطرق الحديثة للزراعة والري.</li> <li>ضعف التسويق والتصنيع الزراعي.</li> <li>ضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم.</li> <li>عدم تنوع المزروعات واغلب المزروعات هي موسمية بعالية.</li> <li>سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة.</li> <li>2220 دونم من الأراضي الزراعية في المدينة مهددة بالمصادرة.</li> <li>النشاط الزراعي موسمي لدورة زراعية واحدة بعالية (عمل لشهور فقط)</li> <li>إنتشار الآفات الزراعية التي تسببت بكثير من الخسائر المادية للمزارعين.</li> <li>ضعف العائد المالي من النشاط الزراعي بشكل عام.</li> <li>القيود المفروضة من الاحتلال سواء في استصلاح الأراضي و منع مد خطوط المياه الرئيسية و حتى منع استخدام المبيدات وبعض أنواع السماد الزراعي.</li> </ul>	

#### القضايا الايجابية:

- توفر أراضي زراعية وإهتمام أهالي المدينة بالزراعة ولو كانت منزلية.

#### القضايا السلبية:

- ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام.

<b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول.</li><li>• إستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي.</li><li>• الاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها.</li><li>• استكمال استصلاح الأراضي الزراعية في المدينة.</li></ul>
---	---

#### المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي

#### 3.3 المجال التنموي الفرعي: السياحة والترفيه

منسق/ة اللجنة: وليد الخطيب

الأعضاء: الياس العرجا، مريان العرجا، خليل الطرح، دانا عيسى، جودة غنيم، أريج العرجا، فادي برهم

#### المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الازواضع الرئيسية):

يلعب قطاع السياحة دور أساسي في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأي مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالإضافة الى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي لأي مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليد المدينة.

لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحدثة تجربتها في تنشيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، لذلك يجب العمل بين كافة القطاعات على تطوير وترويج المنتج السياحي

وإبراز هوية المدينة السياحية... مع ذلك تمتلك بيت جالا بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق واللاوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز والاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة، وتفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتتحول مدينتنا لنقطة جذب استثمارية.

أهم المواقع السياحية في مدينة بيت جالا

✚ **الكنائس التاريخية والأديرة:** كنيسة مار نقولا، كنيسة العذراء، كنيسة اللاتين والسمنير معهد تعليم اللاهوت ودير

كريمزان

✚ **المواقع الأثرية الدينية:** بئر عونة ومحيط كنيسة مار نيقولا والبلدة القديمة والأبنية القديمة التراثية ذات القيمة المعمارية

✚ **المواقع الطبيعية:** منطقة كريمزان ومنطقة المخرور

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		√	18	البلدية	11	وجود فنادق أو أوتيلات صغيرة
	√		10	البلدية	5	وجود أماكن ترفيهية في المدينة (منتزهات، مسابح)
		√	60	البلدية	90	المطاعم
	√		3	البلدية	2	وجود أماكن طبيعية (أحراش ومشاهد طبيعية) يمكن إستغلالها سياحياً
√			1	البلدية	1	وجود متحف
		√		البلدية ووزارة السياحة	127	وجود آثار تاريخية، أماكن دينية، تراثية ممكن إستغلالها سياحياً

وجود مكتب سياحي	2	البلدية ووزارة السياحة	5	√
<b>المؤشر (وصفي)</b>	<b>المصدر</b>	<b>التقييم</b>		
جودة الخدمات السياحية ( المبيت )	بلدية بيت جالا / وزارة السياحة	ممتازة		
جودة الخدمات السياحية ( الخدمات المرافقة، مطاعم، اماكن ترفيه، ..الخ )	بلدية بيت جالا	ممتازة		

#### مجال تنمية الاقتصاد المحلي - السياحة والترفيه

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</li> <li>وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينية والترفيه.</li> <li>اهتمام القطاع العام والخاص في تطوير السياحة في بيت جالا.</li> <li>وجود بنية تحتية مناسبة لتقديم خدمات السياحة الدينية والترفيه.</li> <li>وجود عدد كبير من نقاط الجذب السياحي.</li> <li>وجود غرف فندقية كافية.</li> <li>وجود تنوع في المشاهد السياحية الثقافية والطبيعية والدينية والتاريخية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</li> <li>عدم كفاءة ومهارات العاملين في مجال السياحة والترفيه.</li> <li>ضعف البنية التحتية المساندة لدعم القطاع السياحي.</li> <li>عدم تطوير المرافق المرافقة للمنشآت السياحية مثل المراكز التراثية والأسواق الشعبية والبلدة القديمة في المدينة.</li> <li>ضعف التخطيط الشمولي السياحي وعدم وجود خطة للعلامة السياحية.</li> <li>الوضع السياسي الحرج في المدينة.</li> <li>عدم وجود مركز استعلام وتفسير سياحي في المدينة.</li> <li>ضعف استفادة المجتمع المحلي بشكل مباشر من الحركة السياحية في المدينة.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة</li> </ul>	
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود بيت جالا في نطاق مدينة بيت لحم والتي تعتبر بلدة سياحية مميزة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التخطيط السياحي الشمولي وتعزيز الترويج السياحي والثقافي للمدينة.</li> <li>• تطوير البنية التحتية السياحية في المدينة.</li> <li>• التركيز والاهتمام على رفع كفاءة و مهارات العاملين في قطاع السياحة.</li> <li>• تفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار والتسهيلات الضريبية لتتحول مدينتنا لنقطة جذب استثمارية.</li> <li>• تفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث و مراكز التسوق الشعبي في البلدة القديمة.</li> <li>• إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة.</li> <li>• إنشاء مركز يعرض منتجات حرفية في المدينة لتشجيع الانتاج المحلي.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترةالخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

**المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):**

تميزت مدينة بيت جالا بطابع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وايضا دق الحجر حيث أن المدينة اشتهرت بحرفية فنيي الحجر فيها لكون المدينة مصدر مهم للحجر المعروف بحجر الصليب الذي يميل لونه إلى اللون الأحمر، كذلك معروف منذ منتصف القرن العشرين بتميز المدينة بصناعة النسيج فيها فكانت المدينة هي الريادية على مستوى الوطن في صناعة النسيج وأيضاً صناعة الأدوية، أما في الوقت الحاضر فإن صناعة النسيج تعاني من تراجع كبير فيها لأسباب عدة وأهمها الاستيراد ولكن بالنسبة لصناعة الأدوية فقط تطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصدير الأدوية أيضاً، وكانت بلدية بيت جالا من البلديات الريادية في إنشاء المنطقة الصناعية الحرفية للمدينة، أما بالنسبة للتجارة فقط كانت المدينة تمتاز دوماً بالبضائع ذات النوعية المميزة وأيضاً في التنوع في البضائع الموجودة وما ساعد على ذلك أيضاً وجود سوق وسط المدينة يسهل وصول السيارات إليه ووصول الزبائن من مدينة القدس المجاورة الذين كانوا يأتون للمدينة لشراء منتجاتها المميزة وخصوصاً الزراعية مثل المشمش والزيتون وحالياً يشكل الشارع الرئيسي في المدينة عصب التجارة النشطة في المدينة بسبب وجود المرافق التجارية المميزة والخدمات المتنوعة.

يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغل أكثر من 20 عامل ما يقارب 25 مصنع أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغل من 5-20 عامل فتبلغ 30 منشأة، أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين الشباب، كذلك تضم المدينة 530 محلاً تجارياً بالإضافة إلى 25 مصنع ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدد 2.

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة إلا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحادية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تقتصر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الأراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة



وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمة، من جهة أخرى تعاني مدينة بيت جالا من عدم ملائمة البيئة التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار، وبالتالي هناك حاجة إلى تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة، وإعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفاعلية وتطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار ورفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساندة للأعمال التجارية.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		√	1	البلدية	8	عدد البنوك والتأمين وغيرها
		√	3	البلدية	10	عدد الصرافات الآلية للبنوك
	√		500	البلدية	350	عدد المشاريع الاقتصادية الصغيرة (تشغل حتى 5 عمال)
		√	150	البلدية	30	عدد المشاريع الاقتصادية المتوسطة (تشغل 10-20 عامل)
		√	20	البلدية	25	عدد المشاريع الاقتصادية الكبيرة (أكثر من 20 عامل)
√			5%	الاحصاء	9%	نسبة العاطلين عن العمل
	√		800	البلدية	530	عدد المحلات التجارية
	√		30	البلدية	25	عدد المصانع
		√	1	البلدية	1	عدد المناطق الصناعية
	√		5	البلدية	2	عدد المجمعات التجارية
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
متوسط			بلدية بيت جالا		أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات)	
جيد			بلدية بيت جالا		نسبة الإنفاق على الخدمات الأساسية	

متوسط	بلدية بيت جالا	جودة خدمات الكهرباء والمياه: للخدمات الأساسية (السكن)، وللصناعة، وللنشاطات التجارية، وللنشاطات الخدمية
ضعيف	بلدية بيت جالا	المحفزات الاستثمارية
ضعيف	بلدية بيت جالا	اهتمام رجال الأعمال بالمشاريع بشكل عام
ضعيف	بلدية بيت جالا	الوضع الاقتصادي في القطاع الصناعي
ضعيف	بلدية بيت جالا	الشراكة في تنفيذ المشاريع الصغيرة
ضعيف	بلدية بيت جالا	اهتمام السكان بالأنشطة الاقتصادية المتعددة

#### مجال تنمية الاقتصاد المحلي - التجارة والخدمات المساندة

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود فرص استثمارية داخل المدينة.</li> <li>استعداد البلدية لإقامة شراكات مع القطاع الخاص لتنفيذ مشاريع مختلفة.</li> <li>وجود عدد جيد جدا من المشاريع المتوسطة والصغيرة.</li> <li>وجود قطاع صناعي وتجاري متنوع وقوي في المدينة.</li> <li>وجود عدد كبير من المطاعم والخدمات التجارية في المدينة.</li> <li>وجود حركة نشطة للوافدين والزائرين للمدينة وللخدمات التجارية من المدن المجاورة.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف الواقع الاقتصادي للأراضي الفلسطينية بشكل عام.</li> <li>الوضع السياسي الحرج في المدينة وتحديات الاحتلال الإسرائيلي.</li> <li>عدم وجود فرص لتشجيع الاستثمار من قبل الحكومة.</li> <li>عدم ملائمة البيئة التحتية مع متطلبات خدمات الاستثمار.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>

#### القضايا الايجابية:

- بيت جالا منطقة ذات جذب إقتصادي صناعي وخدماتي.

#### القضايا السلبية:

- ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.

#### الاحتياجات/الأولويات لأربع

سنوات (فترة الخطة) و16

سنة (فترة الإطار التنموي):

- تخفيض نسبة وحجم الضرائب المفروضة وتوفير حوافز للمشاريع الجديدة.
- تشجيع الاستثمار من قبل الحكومة وضرورة تسهيل الاجراءات ذات الصلة.
- إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة و فاعليه.
- تطوير البنية التحتية بما يتلائم مع متطلبات خدمات الاستثمار.
- رفع مستوى العاملين في قطاع الخدمات المساندة للاعمال التجارية.
- إعادة تأهيل وتشغيل المنطقة الصناعية في بيت جالا بكفاءة وفعالية.

## رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

التخطيط والتنظيم

الأمن وإدارة الكوارث

إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

#### رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد في بيت جالا قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وباعتماد على المؤشرات الكمية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

<b>المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد</b> <b>4.1 المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم</b>
<b>منسق/ة اللجنة: م. رونزا ابو صباح</b>
<b>الأعضاء:</b> اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، أميرة مطر، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين ، عادل لداوي
<b>المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):</b> <p>تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وبدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة، ومن هذا التاريخ كانت بداية تنظيم المباني والطرق في المدينة والذي ساهم في ضبط وتوجيه التقدم العمراني والسيطرة على التجاوزات التي تؤثر سلباً على حياة المواطن والتجمع ككل من حيث عدم توفير الفراغات والارتدادات المطلوبة والسلامة الإنشائية للمباني والحد من التشوه العمراني والتعدي على الطرق والأماكن العامة.</p> <p>إن وجود المخططات الهيكلية والتنظيمية لأي تجمع هو أمر ملح كونه يعمل كأداة تنظيمية يمنع من العشوائية في البناء واستخدامات الأراضي وينظم شبكة الطرق ويؤمن الوصول للتجمع وتحديد المناطق المخصصة للصناعة والتجارة والمناطق الخضراء ومواقف السيارات إلخ..، ومن التدخلات المهمة التي يضمنها المخطط الهيكلي هي الحفاظ على تاريخ التجمع من خلال الحفاظ على الإرث التاريخي المتمثل في البلدات القديمة والمباني التاريخية والعمل على إعادة إحيائها، بهذا فإن وجود مخطط هيكلي للمدينة يسهل وينظم حياة المواطنين ويحد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية للمجتمع ويحسن نوعية الحياة حيث ضمن هذه المخططات يوجد أيضاً مقترحات لمناطق تطويرية في التجمع لدعم قطاع التنمية الاقتصادية والذي بدوره يصب في مصلحة المواطن ويهيئ له بيئة حضرية مستدامة.</p> <p>لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع التي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة</p>

مناطق "سي" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسعة على مساحة المخطط كون الأراضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقي مهدد ببناء الجدار عليه، لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسعتها في الوقت الحالي بسبب سياسات الاحتلال مما يؤثر على مواطنيها سلبا ويحصر مصادرها الطبيعية والتاريخية والتي تصب في تطوير اقتصادها.

تعاني مدينة بيت جالا من وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة، وضعف موازنة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلا وجود ملاجئ في المباني العامة)، ووجود المساحات الخضراء في داخل المدينة، وضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة والمحاكم...الخ) في متابعة المخالفات.

لذلك ظهرت الحاجة إلى تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أذونات الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخلفات البناء، إنشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد معايير البناء الأخضر والطاقة المتجددة، التواصل الفعال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص اعتماد معايير المنيعة الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور إدارة السلامة والكوارث والتكيف مع آثار التغير المناخي.

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
مساحة المدينة	14500	بلدية بيت جالا	-		√	
المساحات المخصصة للبناء (أ) داخل حدود البلدية %	22.3	بلدية بيت جالا	—	√		
المساحات المخصصة للسكن (ب) داخل حدود البلدية %	27.7	بلدية بيت جالا	-	√		
المساحات المخصصة للمناطق الخضراء (دونم) %	0.09	بلدية بيت جالا	—			√
المساحات المخصصة كمناطق أثرية (دونم)	11	بلدية بيت جالا	—		√	

المساحات المخصصة للمقابر دونم	13.4	بلدية بيت جالا	—	✓
المساحات المخصصة كأماكن بلدية/ دونم	30	بلدية بيت جالا		✓
نسبة الأراضي المصنفة ج داخل البلدة	23%	بلدية بيت جالا	0	✓
عدد السكان داخل حدود المخطط الهيكلي	13550	المسح الشامل- بلدية بيت جالا	—	✓
المساحة الكلية للأراضي داخل حدود البلدية	4550	بلدية بيت جالا	—	✓
عدد المباني داخل حدود بلدية بيت جالا	3500	بلدية بيت جالا	—	✓
عدد الشقق/ الوحدات العقارية ضمن حدود المخطط الهيكلي	10500	بلدية بيت جالا	—	✓
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم		
نسبة الأراضي المخصصة للأماكن العامة	بلدية بيت جالا	متوسط		
توزيع استخدامات الأراضي داخل حدود المخطط الهيكلي	بلدية بيت جالا	جيد		
مدى التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم	بلدية بيت جالا	جيد		
مدى قدرة البلدية على ضبط المخالفات	بلدية بيت جالا	جيد		
معد لإصدار التراخيص للعمراي السكني	بلدية بيت جالا	ممتازة		
مدى التنسيق بين وزارة الإسكان والبلدية في موضوع الامتداد الطبيعي للسكن	بلدية بيت جالا	ضعيف		
معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم	بلدية بيت جالا	ضعيف		

متوسط	بلدية بيت جالا	قدرة البلدية على تنفيذ قرارات وقف المخالفات ومدى تعاون الجهات ذات العلاقة.
ممتازة	بلدية بيت جالا	قدرة البلدية على إنشاء منطقة صناعية
ممتازة	بلدية بيت جالا	قدرة البلدية على إنشاء سوق خضار

#### مجال الادارة والحكم الرشيد - التخطيط والتنظيم

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التزام المواطنين بعملية الترخيص.</li> <li>• تطبيق نظام البناء والتنظيم الفلسطيني رقم 2011/5 ونظام مخطط هيكلي مدينة بيت جالا.</li> <li>• وجود مخطط هيكلي تعديلي حديث (2017) لمدينة بيت جالا مصادق عليه من مجلس التنظيم الأعلى.</li> <li>• وجود قسم تنظيم وترخيص ضمن دائرة الهندسة في البلدية.</li> <li>• وجود طاقم موظفين مؤهلين لمراقبة الأبنية وتطبيق أحكام التنظيم.</li> <li>• وجود مساح خاص بتوثيق المخالفات الخاصة بالأبنية.</li> <li>• اشتراط ترخيص المباني في كافة المعاملات والخدمات.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود استثناءات تنظيمية نتيجة تراكمات قرارات استثنائية للمجالس السابقة.</li> <li>• انحسار المناطق الخضراء في المدينة.</li> <li>• عدم وجود انظمة تحفيز للتشجير او باعتماد معايير الابنية الخضراء</li> <li>• ضعف مواءمة المباني العامة لشروط السلامة العامة وخصوصيات إدارة الكوارث.</li> <li>• وذوي الاحتياجات الخاصة (مثلا وجود ملاجئ في المباني العامة).</li> <li>• عدم الأخذ بعين الاعتبار معايير المنفعة الحضرية في اجراءات الترخيص.</li> <li>• ضعف السلطة التنفيذية (جهاز الشرطة / المحاكم... الخ) في متابعة المخالفات.</li> <li>• عدم وجود برامج توعية للمجتمع المحلي بقوانين وأنظمة الترخيص.</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم تطبيق إذن الصب والإشراف الإلزامي للمباني.</li> <li>• عدم التزام شركات الباطون بأذونات الصب.</li> <li>• إقامة مستوطنات إسرائيلية على أراضي المدينة.</li> <li>• أراضي مصنفة مناطق ج.</li> <li>• ضعف الوعي المجتمعي في أهمية وجود أنظمة البناء والتراخيص وأهمية الالتزام بها</li> </ul>	
<p style="text-align: right;"><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مخطط هيكلي محث ومصادق عليه عام 2017.</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل الإجراءات التنفيذية في متابعة جميع المخالفات والتجاوزات فيما يخص أذونات الصب، الترخيص، تجاوزات السلامة العامة، مخلفات البناء ... الخ.</li> <li>• انشاء وتفعيل نظام تحفيزات للتشجير وتحفيز المواطنين على اعتماد معايير البناء الأخضر والطاقة المتجددة.</li> <li>• التواصل الفعال مع المجتمع المحلي للتوعية بأهمية أنظمة البناء والترخيص.</li> <li>• اعتماد معايير المنفعة الحضرية وأخذ بعين الاعتبار أمور ادارة السلامة والكوارث والتكيف مع اثار التغير المناخي.</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد  
4.2 المجال التنموي الفرعي: الأمن وإدارة الكوارث

منسق/ة اللجنة: م. أميرة مطر

الأعضاء: اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين، عادل لداوي

المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد وكذلك الأمر بالنسبة لمقرات الأمن الرئيسية (المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الامنية) على حد مدينة بيت جالا الشرقي.

مدينة بيت جالا تتمتع بتوفر المراكز الطبية حيث يوجد مستشفى بيت جالا الحكومي الوحيد في المحافظة وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل والاذان يحتويان على مركز للطوارئ يخدم المحافظة بأكملها، إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها أراضي ج ووجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتكاك مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة وتدخل جيش الاحتلال السافر في كثير من شؤون سكانها وضعف التحكم في المدخل الغربي من قبل السلطة الوطنية يجعل هذه المدينة عرضة للعابثين والخارجين عن القانون، كذلك وكون أن مدينة بيت جالا تتمتع في بعض البيانات المستقلة والتي تقع في نطاق أراضي مشجرة ( وتقع في مواقع منطقة ج أو قريبة منها) تجعلها عرضة لكثير من السرقات. اما بالنسبة إلى موضوع الكوارث، فإن البلدية بصدد البدء بعملية مأسسة "إدارة الكوارث" حيث تتعدد أنواع الكوارث المحتملة في المنطقة كآثار الاحتباس الحراري، أحداث الطقس الشديدة، والأمطار الشديدة والعواصف، الكوارث الطبيعية كالزلازل، الحروب وغيرها الكثير، لذلك بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة ايضا بعد إدراج مفاهيم "المناعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي".

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد مراكز شرطة	1	بلدية بيت جالا	2	√		

		√		مركز الدفاع المدني في بيت لحم قريب من المدينة	0	عدد مراكز الدفاع المدني
√			30		0	عدد المشاركين في الدورات الخاصة ب الطوارئ والإسعاف
		√	3	بلدية بيت جالا	2	عدد عيادات الطوارئ النهاري
	√		7	مديرية الدفاع المدني	5	عدد سيارات الإسعاف
	√		4	مديرية الدفاع المدني	3	عدد سيارات الإطفاء
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			الشرطة		وصول الخدمات الأمنية لكل أحياء البلدة	
متوسط			الدفاع المدني		استجابة الإسعاف للحالات الطارئة	
متوسط			الشرطة		وضع سيارات الشرطة	

#### مجال الادارة والحكم الرشيد - الأمن وإدارة الكوارث

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود نظام جغرافي شامل وقواعد بيانات مكانية تساهم في عملية إدارة الكوارث.</li> <li>وصول الخدمات الأمنية والطبية بشكل جيد الى المدينة ووجود اهم مستشفيات في المحافظة في المدينة مع وجود مركز للطوارئ.</li> <li>قرب مركز الدفاع المدني في بيت لحم للمدينة.</li> </ul>	<b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم وجود لجان محلية طوارئ من المجتمع المحلي لحالات الطوارئ.</li> <li>غياب وجود خطة طوارئ شاملة لجميع أنواع الكوارث والتهديدات.</li> </ul>	<b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● عدم جاهزية المباني العامة بشكل كامل لمتطلبات إدارة الكوارث (مثلا عدم وجود جهاز انعاش...).</li> <li>● ضعف المعرفة والمهارات اللازمة لموظفي البلدية بخصوص موضوع إدارة الكوارث</li> <li>● عدم وجود موازنة خاصة تخص إدارة الكوارث والمنفعة الحضرية.</li> </ul>	
<p><b>القضايا الايجابية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● وجود عدد كافي من المستشفيات ومراكز الطوارئ في المدينة.</li> </ul> <p><b>القضايا السلبية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث ومحدودية الثقافة والوعي لدى المواطن في المحافظة على الأملاك العامة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● إنشاء خطة طوارئ.</li> <li>● عمل لجان محلية طوارئ من المجتمع المحلي لحالات الطوارئ</li> <li>● شراء معدات وأجهزة خاصة بإدارة الكوارث .</li> <li>● التخطيط لإدارة الكوارث والطوارئ.</li> <li>● انتاج أنظمة رقمية جغرافية لإدارة الكوارث والأزمات.</li> <li>● تخصيص موازنة خاصة للأمن وإدارة الكوارث.</li> <li>● تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي</li> </ul>	<p><b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</b></p>

الأعضاء: اسامة خليلية، ايلفا بندي، سمر غنيم ، عطا الله الأعرج ، فيليب داوود، سامر ناصر، ايلي شهوان، ابراهيم أنسطاس، أميرة مطر، سامية زيت ، نديم سمعان ، شيرين مانولي ، عاهد حساين

#### المقدمة (شرح مبسط حول وضع كل مجال بالنسبة للمدينة/البلدة وخاصة الاوضاع الرئيسية):

قطعت بلدية بيت جالا دورا هاما في عملية النهوض بالحوكمة الرشيدة في المؤسسة، حيث تتبنى البلدية العديد من الأنظمة واللوائح المختلفة التي تنظم عملها، كما أن البلدية قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على أكثر من مستوى، على المستوى الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسعة مبنى البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) بإنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما تنوي البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية وإعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمنة في المؤسسة تنوي بلدية بيت جالا بالسعي قدما في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأراضي والبنائات والمكلفين وتطوير نظام جغرافي كامل.

وعلى الرغم من ذلك هناك بعض الأمور التي تؤثر سلباً على القطاع والتي تتمثل بضعف القدرة الإعلامية للبلدية، وعدم وجود خطط استراتيجية على مستوى أقسام ودوائر البلدية، وعدم تفعيل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة، ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين

لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم، وضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تفعيل أي أنظمة رقمية تساهم بتنظيم الإجراءات اليومية.

لذلك هناك حاجة إلى ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي، تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة إجراءات البلدية، تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وتشغيل أصول البلدية الثابتة، وتأسيس وتفعيل وحدة إدارة الكوارث والأزمات.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	√		54	بلدية بيت جالا	33	عدد موظفين البلدية من كلا الجنسين (بدون عمال البلدية )
		√		بلدية بيت جالا	49	عدد الموظفين من فئة الذكور
		√	11.5	بلدية بيت جالا	11	عدد الموظفات من فئة الإناث
	√		6	بلدية بيت جالا	3	عدد دوائر البلدية الإدارية والفنية
√			4	بلدية بيت جالا	1	عدد الوحدات والمراكز
√			17	بلدية بيت جالا	9	عدد أقسام البلدية
√			1	بلدية بيت جالا	0	عدد الاجتماعات التي يعقدها المجلس البلدي مع رؤساء الأقسام والعاملين لمناقشة القضايا الدورية ومتابعة أهم المستجدات (شهرياً)
		√	6	بلدية بيت جالا	4	عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي للتشاور (سنوياً)
		√	3	بلدية بيت جالا	5	عدد اللقاءات المجتمعية التي يتم عقدها مع المجتمع المحلي بهدف

						تحديد الاحتياجات والتخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقييم المشاريع والخدمات
	√		وجود سياسة واضحة	بلدية بيت جالا	يوجد	وجود سياسة لتطوير شراكات مع القطاع الخاص
√			12	بلدية بيت جالا	2	عدد التقارير المكتوبة التي تنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي (سنوياً)
√			4	بلدية بيت جالا	1	عدد الأخبار الصحفية والتقارير الإعلامية التي توثق نشاطات البلدية وتنشرها البلدية للمجتمع المحلي عبر الإذاعات والتلفزة والمواقع الإلكترونية والوسائل المختلفة (شهرياً)
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
جيد			بلدية بيت جالا		أداء العاملين ضمن البلدية	
متوسط			بلدية بيت جالا		الخدمات المقدمة من قبل البلدية	
ضعيف			بلدية بيت جالا		الاجتماعات مع العاملين	
متوسط			بلدية بيت جالا		اللقاءات مع المجتمع المحلي	
ضعيف			بلدية بيت جالا		تواصل البلدية مع المجتمع المحلي عبر وسائل الإعلام	
متوسط			بلدية بيت جالا		رقمنة إجراءات البلدية	

تحليل الوضع القائم - الاستنتاجات (SWOT)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود عدد جيد من الموظفين الشباب ذات الكفاءات العالية وخاصة في استخدام الحلول الرقمية.</li> <li>• بدء عملية التحول الرقمي ووجود ملامح ثقافة الرقمنة و إدارة المعرفة في البلدية.</li> <li>• وجود بيئة عمل مريحة و وتلبي متطلبات زيادة الكادر الوظيفي واحتياجات الدوائر.</li> <li>• وجود نظام جغرافي شامل يربط كافة معلومات البلدية المكانية بين جميع الأقسام .</li> </ul>	<p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف القدرة الاعلامية للمؤسسة وعدم وجود موظفين متفرغين لإدارة الإعلام و ادوات التواصل المجتمعي وعدم وجود قسم اعلام ذات مهارات وكفاءة عالية.</li> <li>• غياب وجود خطط استراتيجية داخلية للمؤسسة على مستوى الأقسام والدوائر او خطط استراتيجية متخصصة في التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية.</li> <li>• عدم تفعيل نظام المحاسبة والرقابة على موظفي البلدية وغياب وجود شخص مختص بالموارد البشرية ورفع القدرات ومتابعة شؤون الموظفين و يهتم بإدارة المعرفة.</li> <li>• عدم وضوح الوصف الوظيفي والتخصصية لكل مسمى وظيفي وضعف وضوح تسلسل الاجراءات الادارية والفنية بين دوائر البلدية المختلفة.</li> <li>• عدم تفعيل بعض الأنظمة الإدارية الهامة كنظام الرقابة الداخلية وأنظمة الحوافز والعقوبات</li> <li>• ضعف وجود برامج بناء قدرات كافية للموظفين لتنمية مهاراتهم وإدارة معرفتهم.</li> <li>• ضعف الأرشفة الورقية والرقمية وعدم تفعيل أي أنظمة رقمية تساهم بتنظيم الاجراءات اليومية</li> <li>• غياب وجود وظائف مهمة في البلدية لرفع كفاءة الإجراءات الداخلية والتي بدورها تعزز نوعية الخدمة المقدمة للمواطن</li> </ul>	<p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p>



#### القضايا الايجابية:

- وجود هيكل تنظيمي إداري واضح مع وجود العديد من الأنظمة التي تخص الإجراءات الداخلية وشؤون الموظفين للهيئات المحلية.

- وجود عدد جيد من الموظفين من فئة الشباب وبدء البلدية بمأسسة رقمنة إجراءاتها.

#### القضايا السلبية:

- تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي والربط المكاني بإجراءات البلدية.
- ضعف كفاءة إدارة الخدمات ونقص وجود سياسات وإجراءات ذات صلة.
- 

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي.</li> <li>• تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة إجراءات البلدية.</li> <li>• تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي تشغيل أصول البلدية الثابتة.</li> <li>• تأسيس وتفعيل وحدة إدارة الكوارث والأزمات.</li> <li>• سيايات وإجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.</li> </ul>	<p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):</p>
--	---



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات



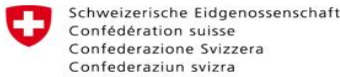
صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund

# نماذج توصيف المشاريع المقترحة

الخطة التنموية الإستراتيجية

2026-2023

## مدينة بيت جالا



ملخص مكون برنامج/ مشروع				
أسم المشروع: تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)		الرقم : E101/01		المجال التنموي: تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
شارع القدس (معصرة الزيتون)	تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا وأحيائها المختلفة. وعلى الرغم من ذلك يوجد ضعف في البنية التحتية لشبكة الطرق في بعض مناطق مدينة بيت جالا حيث أنها تحتاج إلى صيانة بسبب عدم وجود نظام تصريف أمطار في شوارع المدينة ومحدودية توسيع بعض الشوارع ، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها، لذلك ظهرت الحاجة إلى تأهيل بعض الشوارع ومنها شارع القدس (معصرة الزيتون).			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
2023				
مدة التنفيذ				
2 سنة				
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل الشوارع <b>الم</b> حل الازمة المرورية الخانقة على الشارع الرئيسي في البلدة</li> <li>خدمة أكثر من 5000 شخص من سكان المدينة</li> </ul>	- سكان المنطقة	5000	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل المنطقة وانهاش الحركة التجارية على طول الشارع المقترح</li> </ul>	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	عناصر مكون البرنامج/المشروع			(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت
	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت			
	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	2023	2024	2025	2026
	175	175	0	0
- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندسي				

- اختيار شركات مقاولات للتنفيذ. - أعمال تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)				
		350,000 دولار		المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه		<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		
من؟		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				
لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج خارطة		
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
الشركات الهندسية والمقاولات		قسم الهندسة		
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
- الصناديق العربية		بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>		الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/> دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*				
تدابير التخفيف:		سلبية:		إيجابية:
				- حل الازمة المرورية الخانقة

- انعاش الحركة التجارية على الشارع المقترح		
- خدمة ما يقارب 5000 مواطن		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
ضمان عدم حدوث اعتداءات او مخالفات بناء على طول الطريق	المتابعة الحثيثة من الدائرة الهندسية	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/ مشروع			
أسم المشروع: تأهيل شوارع في مناطق		الرقم : EI/01/03	
المسماة "ج"		المجال التنموي: تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
مناطق ج في مدينة بيت جالا	تعتبر البنية التحتية للطرق إحدى المؤشرات الأساسية على مدى تقدم أي مدينة ونهضتها، أما على مستوى بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق بيت جالا وأحيائها المختلفة. وعلى الرغم من أن منطقة "ج" هي منطقة تابعة للإحتلال الإسرائيلي ويمنع البناء الفلسطيني فيها والاستفادة منها بأي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدارة المدنية الإسرائيلية في بيت لحم، إلا أن هناك بعض الطرق والشوارع التي بحاجة إلى تأهيل في منطقة ج، وستعمل بلدية بيت جالا على تأهيل بعض الشوارع في المناطق المصنفة ج.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023			
مدة التنفيذ			
سنة واحدة			
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا

أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها								
- تأهيل الشوارع وإصلاحها في مناطق ج. - خدمة عدد كبير من سكان المنطقة الموجودة في منطقة ج.	- سكان المنطقة	2000	تاهيل المنطقة وابعاش الحركة التجارية في مناطق ج								
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية											
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع								
		<table border="1"> <tr> <th>الاولى 2023</th><th>الثانية 2024</th><th>الثالثة 2025</th><th>الرابعة 2026</th></tr> <tr> <td>275</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> </table>	الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026	275	0	0	0	-
الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026								
275	0	0	0								
- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندسي - أعمال تأهيل في مناطق ج.											
المجموع (بالأرقام)		275,000 دولار									
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*									
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه									
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟									
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟									
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا									
جهة التنفيذ المقترحة											
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)									
قسم الهندسة		الشركات الهندسية والمقاولات									
جهة التمويل المقترحة											
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)									
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية		- وزارة الحكم المحلي									

هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
تدابير التخفيف:	سلبية: منع السلطات الاسرائيلية لتأهيل الشوارع كونها تابعة لهم.	ايجابية: - تأهيل الشوارع وإصلاحها في مناطق ج - خدمة عدد كبير من سكان المنطقة الموجودة في منطقة ج. - انعاش الحركة التجارية
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
المتابعة الحثيثة من الدائرة الهندسية والحكم المحلي	ضمان عدم حدوث اعتداءات او مخالفات بناء على طول الطريق	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*  لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/ مشروع			
أسم المشروع: استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة		الرقم : EI/03/02	المجال التنموي: تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
مدينة بيت جالا	<p>ان توفير خدمة الانارة الليلية هي من مسؤولية بلدية بيت جالا ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الانارة في المدينة مسؤولية الإشراف العلوي، حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلواط داخلية، كما يساهم أهالي المدينة في تغطية تكلفة بعض وحدات الانارة الجديدة عند طلب وحدات إنارة من قبل المواطنين، وذلك من اجل تنمية الشعور بالملكية والانتماء وضرورة المحافظة على الأملاك العامة، إلا أن هناك ضعف في الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة، وارتفاع تكلفة استبدال وحدات الإنارة إلى وحدات LED ، لذلك ظهرت الحاجة إلى استكمال مشروع تركيب الوحدة الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة.</p>		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023			
مدة التنفيذ			
سنة واحدة			
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة لتخفيف من الاثار البيئية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة.</li> <li>- إنارة معظم المناطق في مدينة بيت جالا.</li> <li>- خدمة ما يقارب 10,000 شخص في المدينة.</li> </ul>	سكان مدينة جالا	10000	الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة ( LED )
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع			



-	الاربعاء 2026	الثلاثاء 2025	الثلاثاء 2024	الاولاء 2023	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت
	0	0	0	200	- خدمات استشارية من قسم المشاريع. - تركيب وحدات الإنارة الموفرة للطاقة.
	200,000 دولار				المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*					متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*
مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه					<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني
من؟					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟					
لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>					هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
			قسم المشاريع		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Bergisch Gladbach			بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____			الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>			دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		

الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
- زيادة الاعتماد على الطاقة البديلة. - تأهيل الإنارة في مختلف المناطق في مدينة بيت جالا.		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
لا يوجد مخاطر		
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/ مشروع		
أسم المشروع: استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري	الرقم : EI04/03	المجال التنموي: رفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
مدينة بيت جالا	فيما يتعلق بالمياه في مدينة بيت جالا، حيث يوجد في المدينة شبكة صرف صحي حديثة، وتغطي نسبياً حوالي 90% من الوحدات السكنية، لذلك تعمل البلدية على التنسيق الفعال مع سلطة المياه لمحاولة تقديم أفضل خدمة للمواطنين، حيث يوجد سلطة متخصصة لإدارة التخلص من المياه العادمة بشراكة الهيئات المحلية المجاورة، وبالإضافة إلى الوعي الجماهيري الكبير لضرورة الشبك على نظام الصرف الصحي، إلا أن هناك ضعف في إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة، إلى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبك مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي، لذلك هناك حاجة ملحة وضرورية إلى استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2023		
مدة التنفيذ		
2 سنة		

هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
- استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه. - خدمة المواطنين التي تعاني من عدم وصول خطوط مياه الصرف الصحي لها.	سكان المدينة	6000	استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندسي. استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري.		الاولى 2023	الثانية 2024
		الثالثة 2025	الرابعة 2026
		162	162
		0	0
المجموع (بالأرقام)		324,000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	

جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
قسم المشاريع	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية - خدمات البنية التحتية	دائرة المياه والمجاري - بيت لحم
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*	
إيجابية:	سلبية:
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استكمال مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه.</li> <li>- خدمة المواطنين التي تعاني من عدم وصول خطوط مياه الصرف الصحي لها.</li> </ul>	تدابير التخفيف:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
ضمان عدم حدوث اعتداءات أو تعطيل لحركة المواطنين.	وضع لافتات لتنبيه المواطنين.
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*	
لا يوجد	

ملخص مكون برنامج/ مشروع					
أسم المشروع: تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية			الرقم : E104/04		المجال التنموي: تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع				
مدينة بيت جالا	<p>الوضع الصحي في مدينة بيت جالا يعد جيداً، حيث تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الاشراف على القطاع الصحي في المدينة، ويوجد حملات مراقبة وتفتيش دورية بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك قسم متخصص بالصحة والبيئة في البلدية، بالإضافة إلى وجود كوادر مدربة ومتخصصة بسلامة الاغذية والتلوث الغذائي تابعة لوزارة الصحة، إلا أن هناك ضعف من جانب المواطنين في المدينة بالمحافظة على النظافة العامة ونظافة البيئة، لذلك يجب العمل على تنفيذ حملات توعوية بخصوص القضايا البيئية الصحية وكيفية المحافظة على الصحة العامة والبيئة في البلدة.</p>				
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ					
2023					
مدة التنفيذ					
3 سنوات					
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
توعية المواطنين بالمحافظة على الصحة العامة في المدينة. - أن تكون مدينة بيت جالا مدينة نموذجية في نظافتها وبيئتها العامة.	سكان المدينة	5000	زيادة وعي المواطنين في المحافظة على البيئة والنظافة والصحة العامة.		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
		الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
		2023	2024	2025	2026
					-

ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت							
- تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا بيئية صحية.				4	2	2	0
المجموع (بالأرقام)				8000 دولار			
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*				عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني				مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟				من؟			
				العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة				<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			
جهة التنفيذ المقترحة							
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)				جهات أخرى (حدد)			
قسم الصحة							
جهة التمويل المقترحة							
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)				جهات أخرى (حدد)			
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات البنية التحتية				البلدية			
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة				هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع							
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة				بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____			
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة				دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب			
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*							
إيجابية:		سلبية:		تدابير التخفيف:			

	–	أن تكون مدينة بيت جالا مدينة نموذجية في النظافة والمحافظة على الصحة العامة والبيئية فيها.
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
	لا يوجد مخاطر	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/ مشروع				
المجال التنموي: تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة		الرقم : EC\01/01	أسم المشروع: إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
مدينة بيت جالا	يلعب قطاع السياحة دور أساسي في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأي مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالإضافة الى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي لأي مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليد المدينة. إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تنشيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، لذلك يجب العمل على إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان).			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
2023				
مدة التنفيذ				
2 سنة				
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	

<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف الترموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا.	2500	السياح القادمين من الخارج.	- تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. - إنشاء مركز سياحي واستعلاماتي لخدمة السياح.
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة الاولى 2023 الثانية 2024 الثالثة 2025 الرابعة 2026
-	0	125	- خدمات هندسية، بما يشمل استشارات هندسية وتصميمية، اشراف هندسي. معدات للمركز السياحي.
	المجموع (بالأرقام)		250,000 دولار
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	
		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
قسم المشاريع			
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	



كاريتاس القدس	بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات السياحة والترفيه
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*	
تدابير التخفيف:	ايجابية: تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. سلبية: - تدابير التخفيف:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*	
لا يوجد	

ملخص مكون برنامج/ مشروع	
أسم المشروع: تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس	الرقم : EC\02/01
المجال التنموي: تأهيل البنية التحتية في السياحة والخدمات السياحية.	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع
مدينة بيت جالا	يلعب قطاع السياحة دور أساسي في المساهمة في تعزيز النمو الاقتصادي لأي مدينة من خلال تعزيز فرص العمل والقضاء على البطالة، بالإضافة الى أهميتها في نشر التراث الثقافي والتاريخي والديني لأي مدينة وأهميتها في تحقيق التقدم الاجتماعي الذي يساهم في تبادل الثقافات والتعرف على عادات وتقاليد المدينة. إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة للمحافظة وذلك لحدثة تجربتها في تنشيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
2023	
مدة التنفيذ	
2 سنة	

<p>المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، إن تلك الجهود المبذولة غير كافية لخلق بيئة سياحية استثمارية مستدامة، وكون المعالم الدينية والكنائس والمساجد تعتبر من أهم المعالم في المدينة ويأتيها عدد كبير من السياح من مختلف البدن والمحافظات، فضرورة المحافظة عليها وتأهيلها بشكل مستمر هو من الأولويات القصوى لدى البلدية، لذلك سيتم العمل على تأهيل محيط كنيسة مار نيقولاوس.</p>				
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطه لتخفيف من الاثار البيئية؟	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
- تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. - المحافظة على المعالم الدينية في المدينة.	السياح القادمين من الخارج.	1500	تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا.	
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع				
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطه		
- تأهيل محيط كنيسة مار نيقولاوس		الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025
		الرابعة 2026	0	0
المجموع (بالأرقام)		300,000 دولار		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه		

في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟
		لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
قسم المشاريع		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات السياحة والترفيه		الصناديق العربية- الكويت
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
إيجابية:	سلبية:	تدابير التخفيف:
تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. المحافظة على المعالم الأثرية والدينية في المدينة		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
لا يوجد مخاطر		لا يوجد مخاطر

لا يوجد

ملخص مكون برنامج/ مشروع			
أسم المشروع: انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم		الرقم : EC\03/02	المجال التنموي: تعزيز البنية الاستثمارية
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
مدينة بيت جالا	<p>تميزت مدينة بيت جالا بطابع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث ان الصناعات الحرفية تطورت في المدينة والمعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وايضا دق الحجر حيث أن المدينة اشتهرت بحرفية فنيي الحجر فيها لكون المدينة مصدر مهم للحجر المعروف بحجر الصليب الذي يميل لونه إلى اللون الأحمر، لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة الا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحادية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تغتفر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار وضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية، لذلك ظهرت الحاجة إلى إنجاز واستكمال بناء المجمع التجاري الاستثماري بمعايير حديثة وجديدة.</p>		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023			
مدة التنفيذ			
3 سنوات			
هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الآثار البيئية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
زيادة الاستثمار في مدينة بيت جالا توفير فرص عمل لأكثر عدد ممكن من الشباب.	3000	سكان المدينة	- تطوير الواقع الاقتصادي والاستثماري في مدينة بيت جالا. انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة

المشاريع التي تمثل مطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة
-	الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025
	الرابعة 2026	0	1250
	1200	1200	1200
المجموع (بالأرقام)		3650,000 دولار	
مطلوبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟	
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
قسم المشاريع			
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- خدمات السياحة والترفيه		وزارة السياحة.	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			

الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/> دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
ايجابية: تطوير الواقع الاقتصادي والاستثماري في مدينة بيت جالا.	سلبية: -	تدابير التخفيف:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		

ملخص مكون برنامج/ مشروع		
أسم المشروع: تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	الرقم : SO\05/01	المجال التنموي: رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ
ترتبط خطة البلدية الثقافية في مدينة بيت جالا بتوفير مجموعة من المبادئ التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيتجالي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلاً عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطوعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية، لذلك		مدينة بيت جالا
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		2023
		مدة التنفيذ
		4 سنوات

يجب على البلدية أن تعمل على تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة وذلك بالشراكة مع المؤسسات الثقافية المختلفة.				
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطه للتخفيف من الاثار البيئية؟	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل الواقع الثقافي في المدينة.</li> <li>- تنفيذ فعاليات ثقافية مختلفة.</li> <li>- تعزيز التعاون والشراكات مع المؤسسات الثقافية في المدينة.</li> </ul>	سكان المدينة	10000	تنفيذ فعاليات ثقافية مختلفة. تعزيز التعاون والشراكات مع المؤسسات الثقافية في المدينة	
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية</li> </ul>		الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025
		الرابعة 2026	-	
		60	60	90
المجموع (بالأرقام)		270,000 دولار		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟		
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$):		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		

جهة التنفيذ المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
العلاقات العامة ومكتب رئيس البلدية	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- التنمية الاجتماعية	الاتحاد الأوروبي مساهمات محلية
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*	
إيجابية:	سلبية:
تفعيل الواقع السياحي في مدينة بيت جالا. المحافظة على المعالم الأثرية والدينية في المدينة	تدابير التخفيف:
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*	
لا يوجد	



ملخص مكون برنامج/ مشروع			
أسم المشروع: استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية		الرقم : GO\03/04	
المجال التنموي: تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية			
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
مدينة بيت جالا	<p>وجود المخططات الهيكلية والتنظيمية لأي تجمع هو أمر ملح كونه يعمل كأداة تنظيمية يمنع من العشوائية في البناء واستخدامات الأراضي وينظم شبكة الطرق ويؤمن الوصول للتجمع وتحديد المناطق المخصصة للصناعة والتجارة والمناطق الخضراء ومواقف السيارات إلخ..، فإن وجود مخطط هيكلي للمدينة يسهل وينظم حياة المواطنين ويحد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية للمجتمع ويحسن نوعية الحياة حيث ضمن هذه المخططات يوجد أيضا مقترحات لمناطق تطويرية في التجمع لدعم قطاع التنمية الاقتصادية والذي بدوره يصب في مصلحة المواطن ويهيئ له بيئة حضرية مستدامة. إلا أن هناك ضعف كفاءة في ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين لذلك سيتم العمل على استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية.</p>		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023			
مدة التنفيذ			
4 سنوات			
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لخطة للتخفيف من الاثار البيئية؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (إمرأة، شباب، فئات مهمشة أخرى، ... الخ)	عدد المستفيدين/ات المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به.	سكان المدينة	10000	تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية

				تكامل جميع الحلول الرقمية.	
المشاريع التي تمثل متطلب سابق لمكون البرنامج/المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله ضرورة الإشارة الى المكونات التي تتعلق بالتكيف مع المناخ ان وجدت		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
-		الاولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026
		18	18	18	20.8
		المجموع (بالأرقام)		74.800 دولار	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		مشروع طرق، من خلال ضمان عدم حدوث اعتداءات على حرم الطريق، وذلك لضمان توحيد عروضه			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟			
		العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة		<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			جهات أخرى (حدد)		
قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط					
جهة التمويل المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: صندوق البلدية- التنمية الاجتماعية			الحكومة الالمانية من خلال برنامج الخبراء والتعاون الفني مع بلدية بينا وبلدية بيت جالا		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة			هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					

الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/> دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع*		
ايجابية: تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية.	سلبية: 	تدابير التخفيف: 
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
لا يوجد مخاطر	لا يوجد مخاطر	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع*		
لا يوجد		



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات

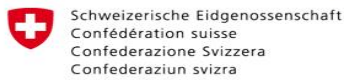


صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund

## الإطار التنموي الاستراتيجي المحلي

الرؤيا ومصفوفة الاهداف والقضايا التنموية

## مدينة بيت جالا



# بلدية بيت جالا

## الرؤية التنموية:

"بيت جالا يارثها الحضاري مدينة آمنة سياحية ذكية خضراء"

### القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلي المجتمع المحلي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب ممثلي أصحاب العلاقة من خلال اجتماعات العمل المتتالية والتي تم عرض مخرجاتها خلال ورشة العمل الأولى على النحو التالي:

القضايا التنموية الرئيسية	
أولاً - مجال البيئة والبنى التحتية	
1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
2. تدهور البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري	الطرق والمواصلات
3. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً - مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفاءاتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العمالة والتوظيف
7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة	الترفيه والسياحة

التجارة والصناعة والخدمات المساندة	9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.
<b>ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية</b>	
التعليم	10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
الصحة	11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة
المرأة والطفولة المبكرة	12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفولة
الثقافة والتراث	13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.
الشباب والرياضة	14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم
الأشخاص من ذوي الإعاقة	15. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة
المسنين وكبار السن	16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.
<b>رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد</b>	
التخطيط والتنظيم	17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة
الأمن وإدارة الكوارث	18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث
إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي و ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات

## القضايا التنموية حسب الأولويات: (كمخرج لورشة العمل الأولى)

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف إدارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

## وثيقة الإطار التنموي:

وتتضمن القضايا الأساسية ذات الأولوية والأهداف التنموية والبرامج المقترحة والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج، على النحو التالي:

### مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية للطرق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)</li> <li>تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم</li> <li>تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الإعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)</li> <li>تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم حركة المرور بالمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم حركة المرور</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبنى النورماندي</li> </ul>				
--	--	--	--	--

قطاع الطاقة والاتصالات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج الطاقة البديلة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تركيب خلايا شمسية على أملاك البلدية</li> <li>استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة</li> </ul>

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة</li> <li>رفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البيئة والصحة العامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية</li> <li>ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة المرحلة الاولى</li> <li>استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية</li> </ul>

## مجال التنمية الاجتماعية

المجال : قطاع التعليم				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج

5	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية التعليمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية التعليمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مدرسة ابتدائية من صف (1-4)</li> <li>إنشاء مستودع كتب في المدينة</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تنشيط المبادرات الرياضية المجتمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المبادرات الرياضية المجتمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي أون فرانس" الفرنسية</li> </ul>

المجال : قطاع الثقافة والتراث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات التنمية البشرية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي</li> </ul>
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التراث المادي وغير المادي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة</li> <li>مستوى الخدمات الثقافية والفنية</li> <li>تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية</li> </ul>
--	--	---

## مجال التنمية الاقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الترويج السياحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل)</li> <li>إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل)</li> <li>إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة ( City Branding)</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية السياحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول</li> <li>تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكن استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)</li> </ul>
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز البيئة الاستثمارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنية التحتية التجارية الاستثمارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة</li> <li>تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية</li> </ul>

## مجال الإدارة والحكم الرشيد

المجال : الأمن وإدارة الكوارث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف إدارة الأزمات والكوارث</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة الأزمات والكوارث</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية</li> </ul>

المجال : إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي</li> <li>استكمال الهيكل التنظيمي الاداري وتطوير المؤسسة واستراتيجياً</li> <li>تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل ومأسسة وحدة للاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين</li> <li>توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية واعداد خطط سنوية على مستوى الاقسام و الدوائر</li> <li>تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الاداري</li> <li>استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به</li> </ul>
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>السياسات والاجراءات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية</li> </ul>